

Az ISO 50001 szabvány szerinti energiairányítási rendszer kialakítása és alkalmazásának tapasztalatai a MOL Nyrt-nél

Juszku Lajos

2017. Szeptember 28.



Agenda

- MOL Magyarország bemutatása
- Energia fontossága a MOL Csoportban
- ISO 50001 Energiamenedzsment Projekt
 - Háttér
 - Megfelelési lehetőségek
 - Projekt célja
 - Projekt szervezet
 - Kihívások
 - Eredmények



MOL Magyarország bemutatása - érdekességek



Közel
8000-en
dolgozunk a
MOL-ban.

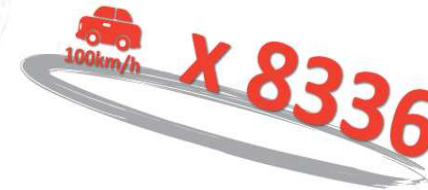


A naponta
Magyarországon
kitermelt
mennyiséggel
24 500 kádat
lehetne megtölteni.



x 24 500

Ha a Százhalombattán egy év alatt termelt benzin teljes mennyiségét egy 100 km/h-val haladó autóba tankolnánk, akkor 8336 alkalommal tudnánk megtenni a Föld-Hold közti távolságot.



Az ország bármelyik pontján állva 50 km-en belül található egy MOL kutat.



A használt sütőolaj gyűjtő program keretében 2011 óta összesen

188 984 kg

használt sütőolajat
gyűjtöttünk össze.



Ezzel annyi vizet óvtunk
meg a beszennyeződéstől,
mint a

Balaton egyötöde.



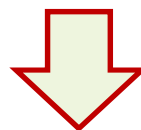


Energia fontossága a MOL Csoportban

A MOL Csoport energiafogyasztása 2013-ban:

= ~1,2M magyar háztartás éves energiafogyasztása

Az olajipar kiemelten energiaigényes iparág, az energiafogyasztás csökkentése nem csak üzleti érdek, hanem hozzájárul a környezeti hatások csökkentéséhez és segít megőrizni a Föld erőforrásait a jövő generációi számára.



MOL Csoport válaszai

- Hatékonyság javító programok (NDSP, NxDSP, CORE)
- Munkavállalói ötletek támogatása (INNOMOL)
- Energiatudatossági képzések
- LEAN
- ISO 50001



2012/27/EU Energiahatékonysági irányelv



Kötelező energiaaudit a nagyvállalatok számára
kritériumok: 250 FTE és 50 M € árbevétel/43 M € mérlegfőösszeg
+ kapcsolt és partnervállalkozások



Az első audit elvégzésének
határideje:
2015.12.05.



Külső,
független
auditorcég
által végzett
audit 4 évente



ISO 50001
rendszer
bevezetése

Miért az ISO 50001?



ISO 50001

- ✔ Nem igényli külső tanácsadói cég bevonását illetve addicionális FTE-t sem
- ✔ Energiamenedzsment tevékenységek közös keretrendszerben
- ✔ Megköveteli az energiateljesítmény folyamatos javítását
- ✔ Demonstrálja a szervezeti elköteleződést az energia területén
- ✔ Beépíti az energiamenedzsmentet a mindennapi szervezeti gyakorlatba
- ✔ Folyamatos költségcsökkentés az energiatudatos gondolkodásmód terjedésének köszönhetően

**Költségcsökkentés szisztematikus
energiamenedzsment által**



Miért jó az Energiairányítási rendszer?



Vállalat



költségcsökkentés = piaci előny

Munkavállalók



hatékony szervezet = stabilabb jövőkép,
élhető világ az utódjainknak

Társadalom



környezetszennyezés mérséklődése,
élhető világ a jövő generációinak



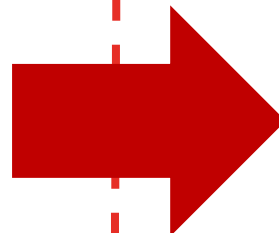
Projekt célja



Audit követelményeknek való megfelelés

- Fogyasztás felmérése
- Energia alapállapot
- Akciótervek

ISO 50001



Akciótervek kidolgozása

- US – DS szinergiák
- Energia hatékonyságnövelés
- Közös keretrendszer



- ▶ **MINIMUM KÖLTSÉG**
- ▶ **MINIMUM BÜROKRÁCIA**
- ▶ **MINIMUM ERŐFORRÁS**

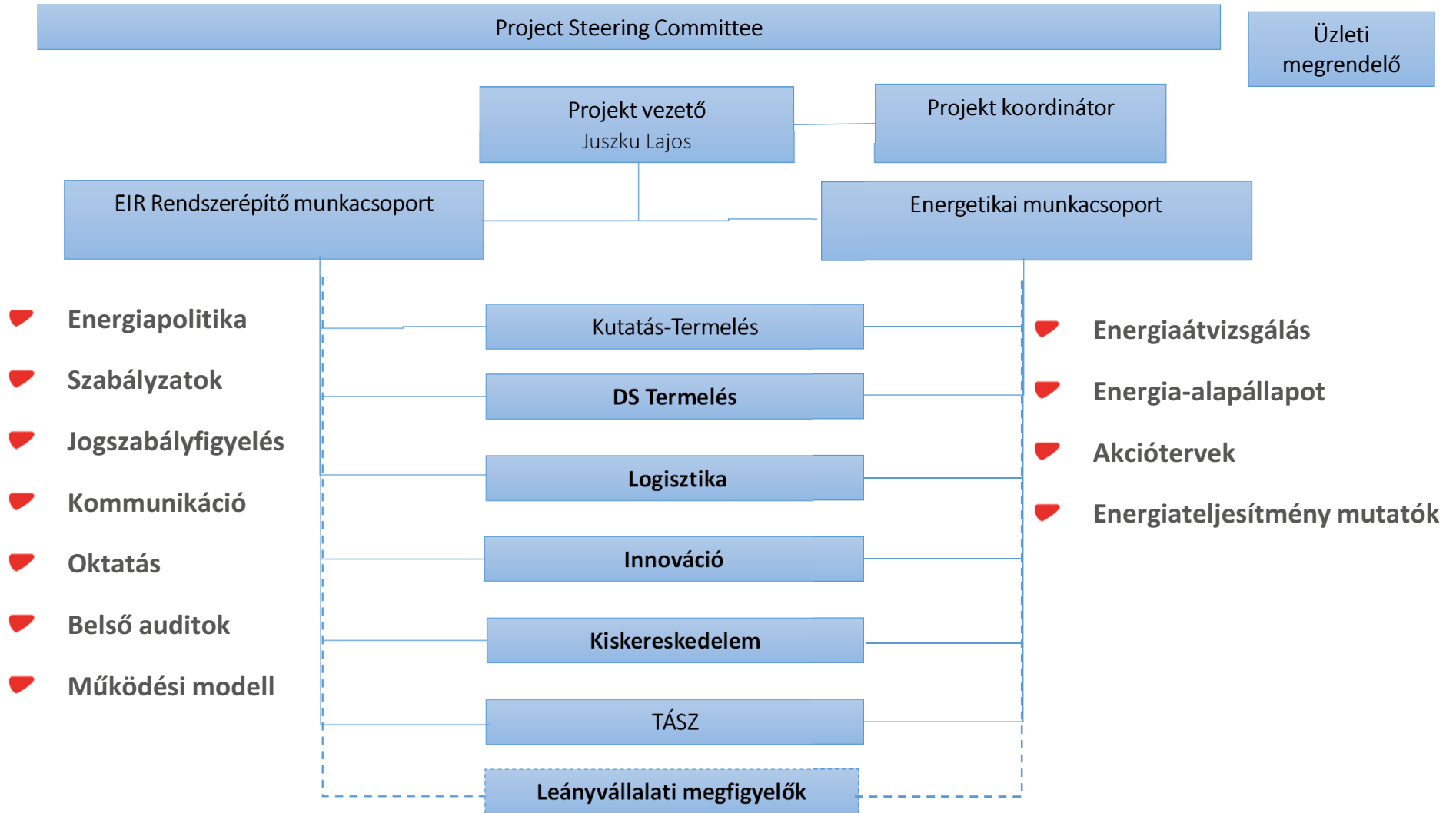
▶ **FULL POWER**



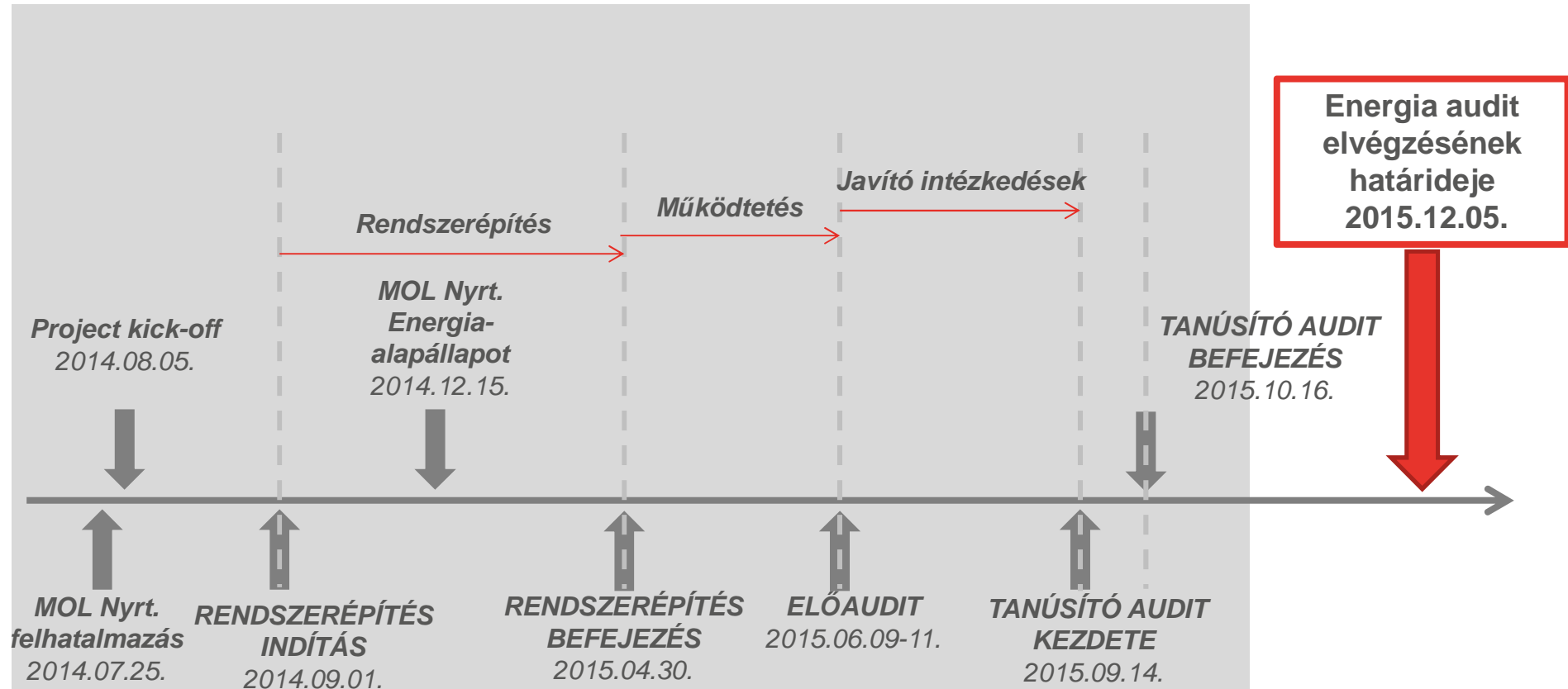
Energia audit
megfelelés
határideje
2015. december 5.



Projekt szervezet



Projekt ütemterv és mérföldkövek



A tanúsító audit sikeresen lezajlott, a rendszer működőképes!



Highlights

- ✔ Menedzsment támogatás és elkötelezettség
- ✔ Tanácsadó nélkül, belső erőforrásból
- ✔ IT fejlesztés nélkül
- ✔ Együttműködés MOL Petrolkémiaiával
- ✔ Előaudit
- ✔ Költségkereten belül
- ✔ Leányvállalati bevonás és tudásmegosztás



Kihívások

✔ Komplexitás

- ✔ Termelő site-ok
- ✔ Upstream site-ok
- ✔ Töltőállomások
- ✔ Logisztikai depók
- ✔ Épületek+ flotta + beszerzés

✔ Rövid határidők

✔ Bizonytalan jogi háttér

✔ Túlterhelt emberi erőforrások

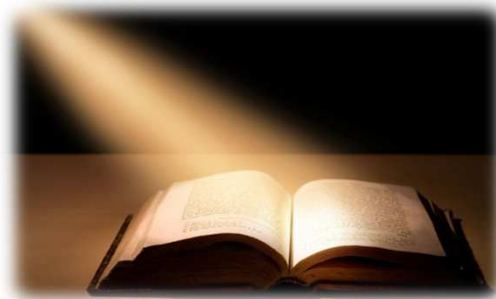
✔ Kommunikáció a szervezet minden szintjén

✔ Energiarendszemint tevékenységek szervezetenként különböző szinteken



Rendszer és Projekt Eredmények

- ✔ MOL Nyrt. szintű szisztematikus energiamenedzsment keretrendszer
- ✔ Energiapolitika
- ✔ Működési modell
- ✔ Cselekvési tervek, ötletmenedzsment rendszer
- ✔ Szervezeteken átnyúló energiateljesítmény mutatók
- ✔ Képzett ISO 50001 belső auditorok
- ✔ Tudásmegosztás





A projekt célját elértük, de ez még csak az első lépés, a munka folytatódik!

A projekt a tervezett határidőn és költségkereten belül megvalósult!

Köszönöm a figyelmet!

