



2026. március 5.

ISOFÓRUM Tavasz Konferencia

Az ellenállóképesség a jövő kulcsa - Válsághelyzetből versenyelőny





Program

9:45-10:00	Érkezés
10:00-10:05	Köszöntő
10:05-10:35	Duális képzés a MOL Petrolkémianál
10:35-11:05	Duális képzés-munkafolyamatokba integrált belső képzések, adó megtakarítással
11:05-11:35	Reziliencia BCM alapokon – a fenntartható piaci előny receptje
11:35-11:55	Szünet
11:55-12:25	ISO50001 működésének gyakorlati támogatása költségcsökkentést eredményező módon
12:25-12:55	ISO 9001 és ISO 14001 várható változásai
12:55-13:00	Kérdések
13:00-	Szendvicsebéd és kötetlen beszélgetés





ISO
FÓRUM

1994-ben alakultunk
2003-tól Közhasznú Szervezetként működünk
ISO 9001 Szabvány szerinti tanúsított és
ISOCRM rendszerrel automatizáltan és online működünk

Fő tevékenységeink rendezvények szervezése, szakmai előadások, párbeszédék és tapasztalatcsere programok biztosítása.

Tagjaink elkötelezettek a minőségszemlélet terjesztése, illetve a minőségfejlesztési eszközök gyakorlatba ültetése érdekében.

Több mint 400 tagunk között megtalálhatók



ISO 9000 FÓRUM Egyesület

Eredményeink

16 846 Résztvevő a Nemzeti Konferenciánkon

1332 Szakmai előadó a rendezvényeinken

92,5 %-os résztvevői elégedettség

1124 Elismert és díjazott személy

ISO FÓRUM



Duális képzés a MOL Petrolkémiaánál

Kissné Dézsi Viktória, MPK képzési központ vezető

01 ...

DUÁLIS KÉPZÉS A MOL PETROLKÉMIÁNÁL

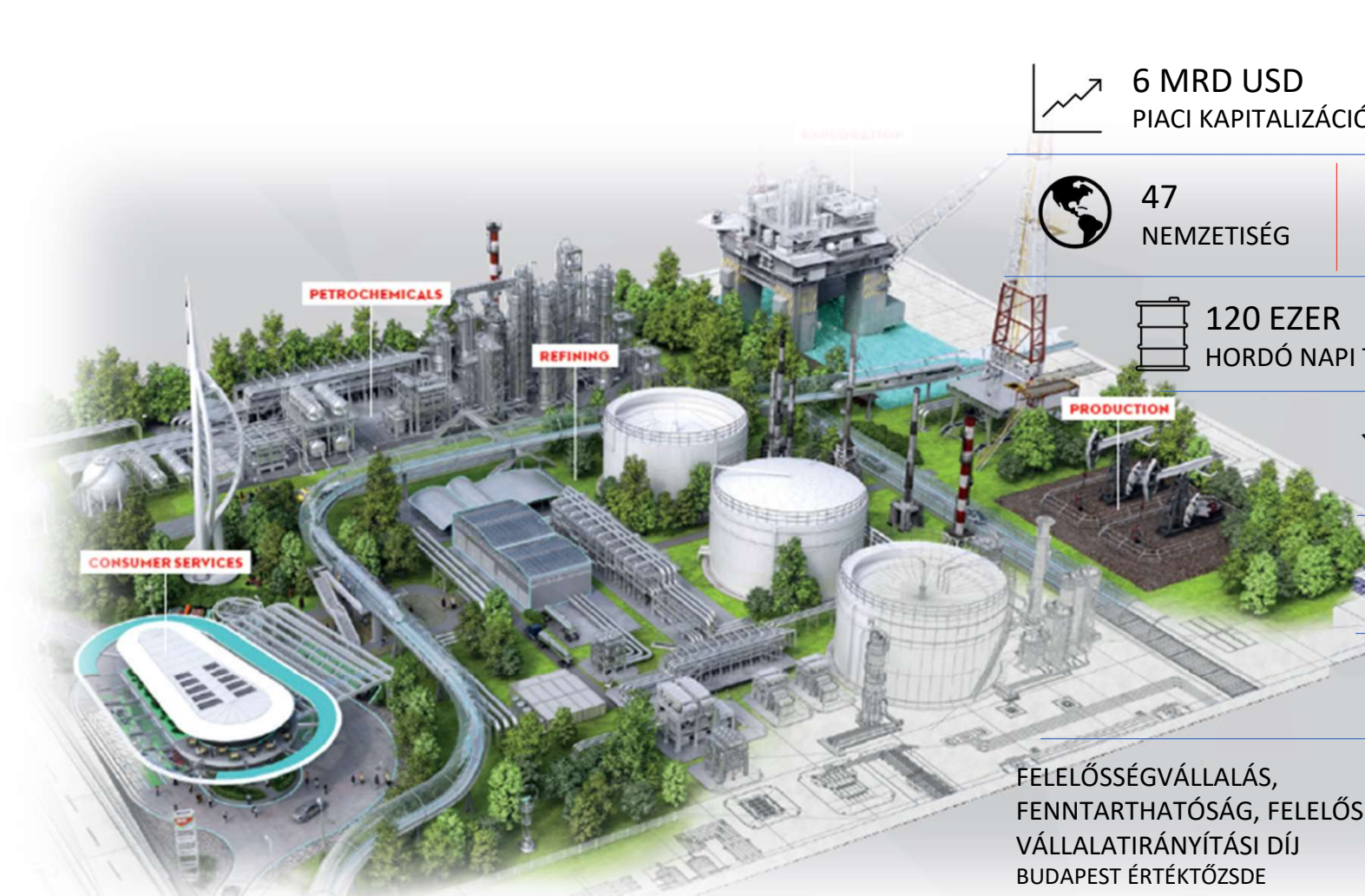
KÉPZÉSI KÖZPONT MPK

Kissné Dési Viktória


Képzési Központ vezető

2026.03.05.


MOL – INTEGRÁLT OLAJ- ÉS GÁZIPARI VÁLLALAT





 **6 MRD USD**
PIACI KAPITALIZÁCIÓ

 **30+ ORSZÁGBAN**
MŰKÖDIK


 **47**
NEMZETISÉG

 **25 000**
MUNKAVÁLLALÓ

 **120 EZER**
HORDÓ NAPI TERMELÉS


 **~ 2 000**
TÖLTŐÁLLOMÁS

 **890 KTPA**
PETROLKÉMIAI TERMELÉS

 **17 278 KT**
FINOMÍTÓI TERMELÉS

 **5 MILLIÓ T**
TELEPÜLÉSI HULLADÉK

FELELŐSÉGVÁLLALÁS,
FENNTARTHATÓSÁG, FELELŐS
VÁLLALATIRÁNYÍTÁSI DÍJ
BUDAPEST ÉRTÉKTŐZSDE

 **1**
LEJOBBA MUNKAHELY

MOL – INTEGRÁLT OLAJ- ÉS GÁZIPARI VÁLLALAT

A MOL-CSOPORT EGY

- ♥ INTEGRÁLT, **BUDAPESTI KÖZPONTÚ**, NEMZETKÖZI OLAJ- ÉS GÁZIPARI VÁLLALAT,
- ♥ AMELY **26 000 FŐS** NEMZETKÖZI, DINAMIKUS MUNKAVÁLLALÓI GÁRDÁJÁVAL
- ♥ TÖBB MINT **30 ORSZÁGBAN** VAN JELEN.

A MOL PETROLKÉMIA A MOL 100%-OS TULAJDONÚ LEÁNYVÁLLALATA

- ♥ **1200 FŐS** MUNKAVÁLLALÓI GÁRDA
- ♥ ALAPÍTÁS ÉVE – 1953 (jogelőd: Tiszai Vegyi Kombinát), MPK 2015 ÓTA



UPSTREAM üzletág

- ♥ KUTATÁS
- ♥ TERMELÉS



DOWNSTREAM üzletág

- ♥ FINOMÍTÁS
- ♥ **PETROLKÉMIAI TERMÉKEK**



FOGYASZTÓI SZOLGÁLTATÁSOK

- ♥ KISKERESKEDELEM
- ♥ MOBILITÁSI MEGOLDÁSOK



MPK – IDŐVONAL

TISZAI VEGYI KOMBINÁT



1953

1962

1971 – 1990

1959 – 1970

1975

1992 – 2000

1998-TÓL

2015

2019 – 2024

2013 – 2018

POLIPROPILÉN,
POLIETILÉN ÉS
GEOTEXTÍLIA GYÁRTÁS

RÉSZVÉNY-
TÁRSASÁGGÁ
ALKULÁS,
PRIVATIZÁCIÓ



PETROLKÉMIA
MEMBER OF MOL GROUP

100% MOL TULAJDON
A TVK ÉS A TIFO ÖSSZEVONÁSA
→ TISZA SITE MŰKÖDÉSI
MODELL

POLIOL ÉS PROPILÉN
ÜZEM



TISZAVIDÉKI
VEGYI KOMBINÁT



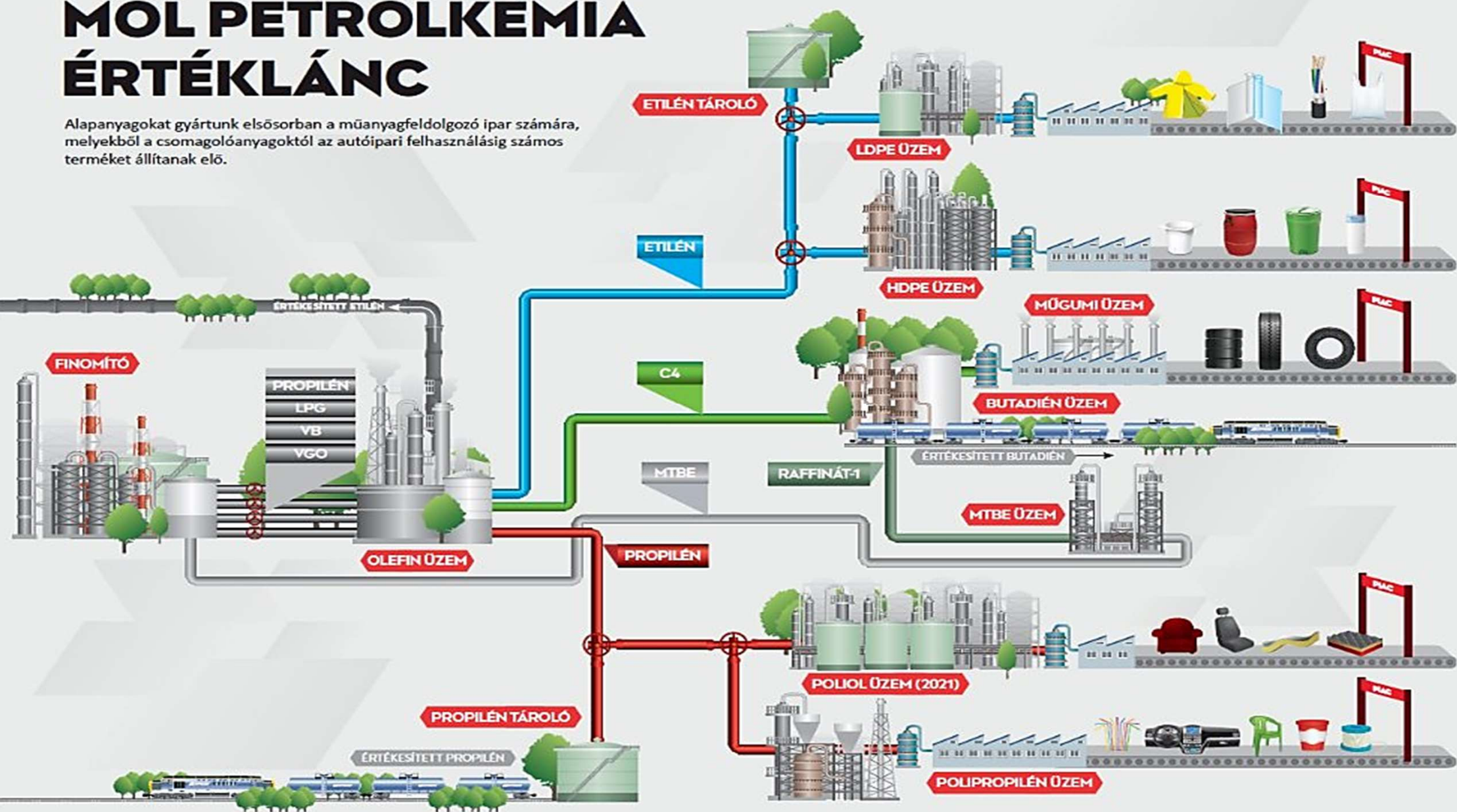
GÁZGYÁR,
LAKKFESTÉK,
MŰGYANTA ÉS
MŰTRÁGYA
GYÁRTÁS



BUTADIÉN ÉS
MŰGUMI
ÜZEMEK

MOL PETROLKÉMIA ÉRTÉKLÁNC

Alanyagokat gyártunk elsősorban a műanyagfeldolgozó ipar számára, melyekből a csomagolóanyagoktól az autóiipari felhasználásig számos terméket állítanak elő.



VEVŐINK ÉS TERMÉKEIK



BOSCH



42 ORSZÁG – 6 SEKTOR



AUTÓIPAR



CSOMAGOLÁS



FOGYASZTÁSI CIKKEK



GYÓGYSZERIPAR



MEZŐGAZDASÁG



ÉPÍTŐIPAR



HDPE



LDPE



PP

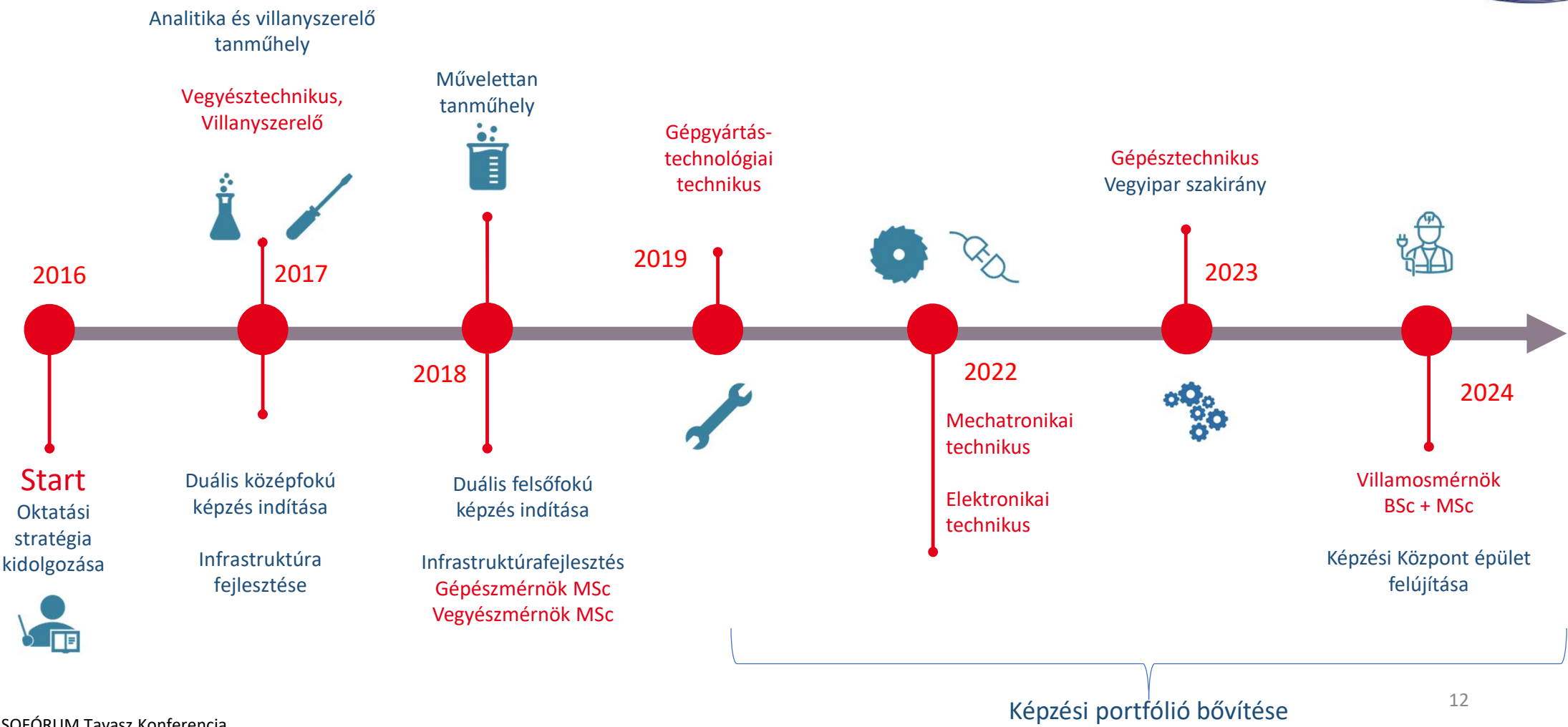
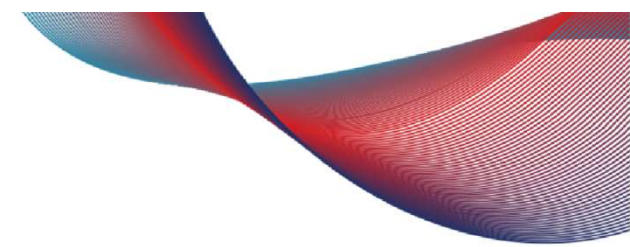


POLIOL







DUÁLIS KÉPZÉS – IDŐVONAL



PARTNERINTÉZMÉNYEINK



 MOL TANSZÉK

 DUÁLIS KÉPZÉS

MISKOLCI EGYETEM

Vegyipari gépészmérnök (MSc) & villamosmérnök (MSc)

M.SZ.C. ANDRÁSSY GYULA GÉIPARI TECHNIKUM

Gépgyártástechnológiai technikus & vegyipari gépésztechnikus

M.SZ.C. BLÁTHY OTTÓ VILLAMOSIPARI TECHNIKUM

Elektronikai technikus

NY.SZ.C. VÁSÁRHELYI PÁL TECHNIKUM

Vízügyi technikus & környezetvédelmi technikus

D.SZ.C. VEGYIPARI TECHNIKUM

Vegyésztechnikus

DEBRECENI EGYETEM

Vegyésmérnök (MSc) & villamosmérnök (BSc)

SZ.SZ.C. TISZAÚJVÁROSI BRASSAI SÁMUEL TECHNIKUM ÉS SZAKKÉPZŐ ISKOLA

Villanyszerelő, elektronikai-, mechatronikai- & gépgyártástechnológiai technikus

KÖZÉPFOKÚ DUÁLIS KÉPZÉS



Vegyszerészműszaki

Villanyszerelő

Elektronikai technikus

Gépgyártás- technológiai technikus

Mechatronikai technikus

Vegyipari gépészműszaki

♥ 2017-2025: 271 diák

- ♥ Ebből jelenleg képzésben: **30 fő**

♥ Tanműhely:

- ♥ Analitikai
- ♥ Művelettan

♥ 2017-2025: 31 diák

- ♥ Ebből jelenleg képzésben: **2 fő**

♥ Tanműhely:

- ♥ Villanyszerelő

♥ 2022-2025: 31 diák

- ♥ Ebből jelenleg képzésben: **21 fő**

♥ Tanműhely:

- ♥ Elektronikai

♥ 2019-2025: 124 diák

- ♥ Ebből jelenleg képzésben: **36 fő**

♥ 2022-2025: 16 diák

- ♥ Ebből jelenleg képzésben: **12 fő**

♥ 2023/2025: 27 diák

- ♥ Ebből jelenleg képzésben: **27 fő**

♥ Kollaboráció a **Petrolszolg** kollégáival



FELSŐFOKÚ DUÁLIS KÉPZÉS



Vegyészmérnök

♥ 2018-2026: 43 hallgató

♥ Ebből jelenleg képzésben:

11 fő



Gépészmérnök

♥ 2018-2026: 29 hallgató

♥ Ebből jelenleg képzésben:

7 fő



Villamosmérnök

♥ 2024-2026: 9 hallgató (BSc, MSc)

♥ Ebből jelenleg képzésben:

9 fő

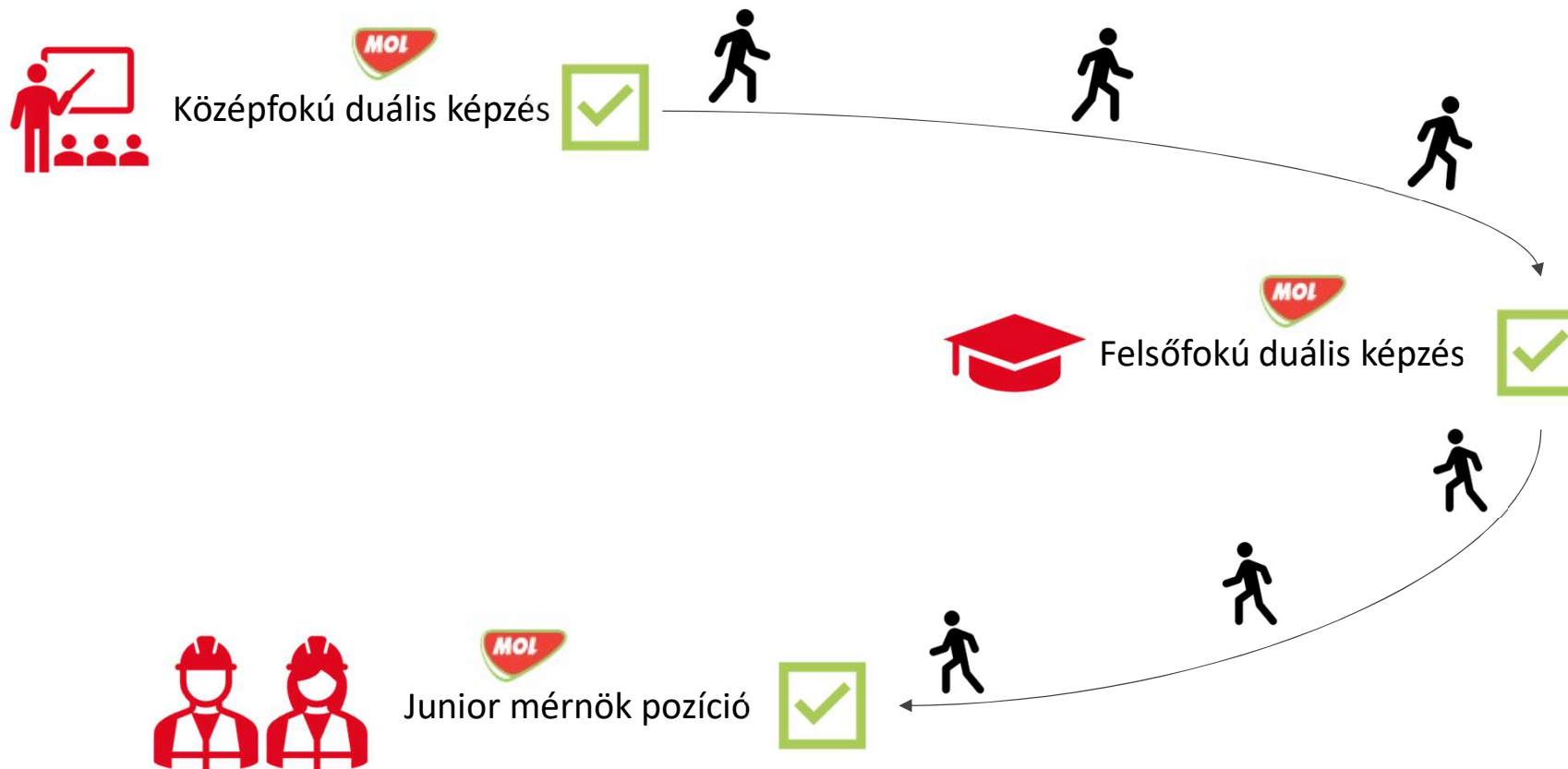
Elméleti és gyakorlati képzés:

- ♥ hallgatói szerződés a képzés teljes időtartamára
- ♥ heti 2 nap szorgalmi időszakban, vizsgaidőszak heti 5 nap
- ♥ projektek, diplomamunka
- ♥ területek: karbantartás, üzemeltetés, labor, technológia, leányvállalatok, DS
- ♥ vezetői mentorálás, képzési lehetőségek, csapatépítő programok
- ♥ tanulmányi átlaghoz kötött, félévente emelkedő fizetés, egyéb juttatások



Felsőfokú duális évnyitó ünnepség,
Tiszaújváros 2025

PÁLYAÚT



JUNIOR MÉRNÖK PROGRAM

- ✔ Friss diplomás program
- ✔ Határozott idejű munkaszerződés
- ✔ Területi betanulás (1-6 hónap műszak)
- ✔ Élő projektekben való részvétel
- ✔ Kijelölt mentorok



KEZELŐI MUNKAKÖR – KEZELŐI AKADÉMIA

- Bármilyen műszaki alapvégzettség (érettségi + technikum)
- Pár hetes betanulás
- Kezelői munkakör üzemben
- Versenyképes munkabér
- Céges telefon
- 13. havi juttatás
- Kiemelkedő cafeteria rendszer
- Műszakpótlékok, komplexitás pótlék, posztvizsgák számával emelkedő munkabér



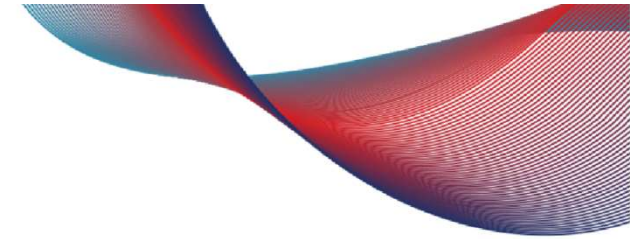
SAJÁT MUNKAVÁLLALÓI KÉPZÉSEK ÉS HATÓSÁGI KÉPZÉSEK

Saját munkavállalói képzéseink:

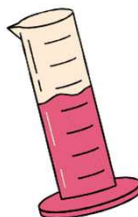
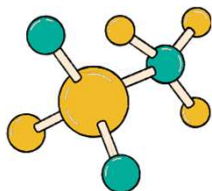
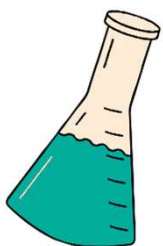
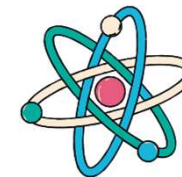
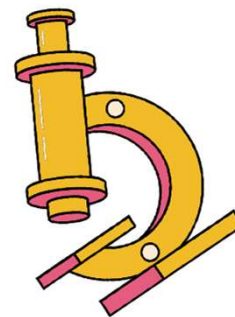
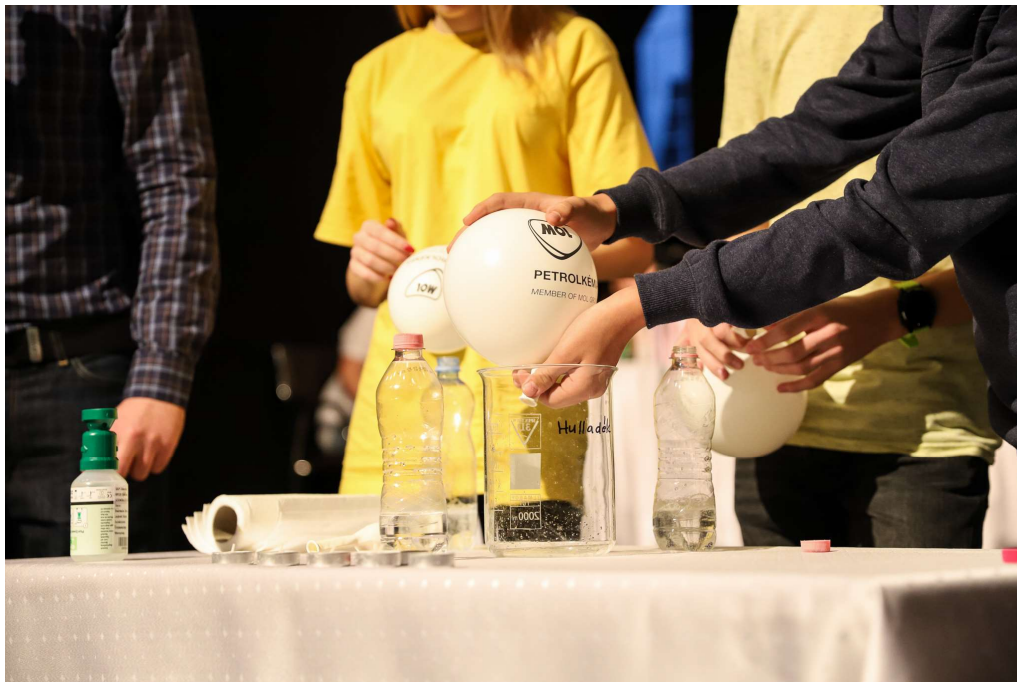
- ✔ Vegyésztechnikus,
- ✔ Gépésztechnikus – vegyipar szakirány.

Hatósági képzéseink:

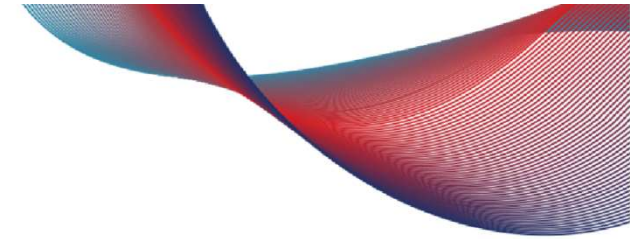
- ✔ Nyomástartóedény gépész + továbbképzés,
- ✔ Ipari olaj és gáztüzelő berendezés kezelő + továbbképzés,
- ✔ Erőművi kazángépész + továbbképzés,
- ✔ Gépkezelői képzések (emelőgép és targonca vezető),
- ✔ Erőművi gőzturbina gépész,
- ✔ Hűtéstechnikai berendezés üzemeltető,
- ✔ Klórozó berendezés kezelő,
- ✔ Teherkötöző.



PÁLYAORIENTÁCIÓ







KÖSZÖNÖM A FIGYELMET!



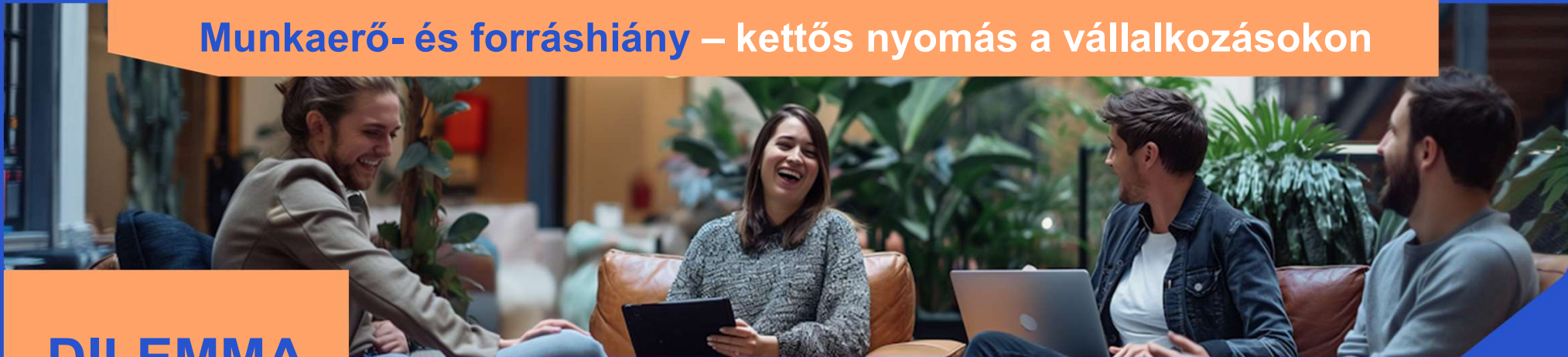
ISOFORUM Tavasz Konferencia

Duális képzés-munkafolyamatokba integrált belső képzések, adó megtakarítással

Nagy István, RGM Solution Kft. ügyvezető

02...

Munkaerő- és forráshiány – kettős nyomás a vállalkozásokon



DILEMMA

Két dolgot ma rendkívül nehéz egyszerre biztosítani:

- Frissített, naprakész szakmai tudással rendelkező munkaerőt
- Jelentős pénzügyi forrást a képzések finanszírozására

Képzés = kieső munkaidő + költség

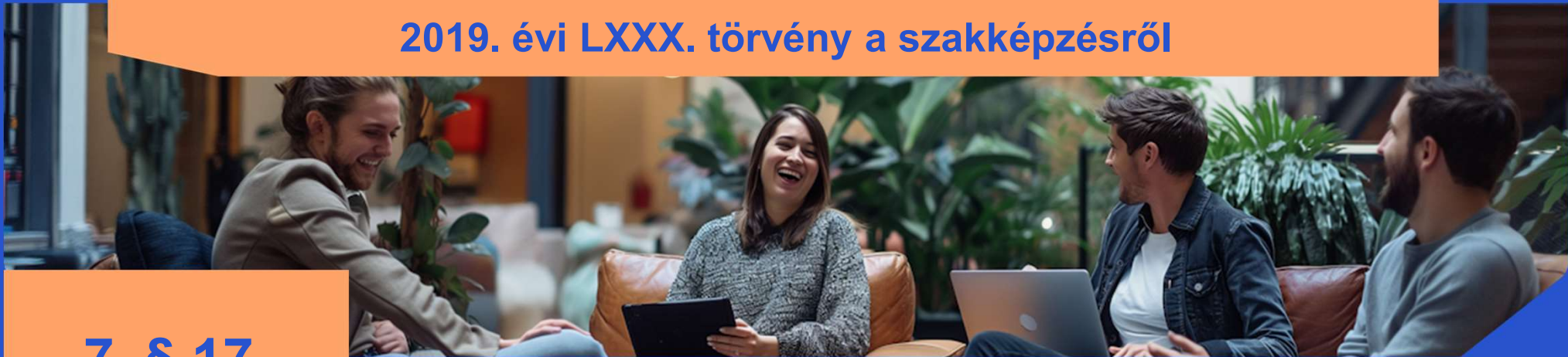


Termelés = nincs idő képzésre



Van olyan megoldás, ahol nem kell választani?

2019. évi LXXX. törvény a szakképzésről



7. § 17. pont

„Duális képzés: a szakirányú oktatás olyan formája, amelyben a tanuló, illetve a képzésben részt vevő személy a szakmai ismereteket a szakképző intézmény és a duális képzőhely együttműködésében, a gazdálkodó szervezetnél folyó gyakorlati képzés keretében, munkavégzésbe ágyazottan sajátítja el.”

A törvény nem csupán szabályoz és fegyelmez – hanem segítséget is nyújt

Duális képzés – törvénybe ágyazott üzleti lehetőség

MEGOLDÁ S

Dolgozva tanulás – munkafolyamatba integrált képzés

- A munkavállaló nem esik ki a produktív munkából
- A tudásfrissítés a valós munkafolyamatban történik
- A vállalkozás jelentős adómegetakarításhoz jut

1.

Tanácsadási módszertan

- 8000 tanuló
- 350 vállalkozás
- Nyugat-európai best practice alapok
- Modern szakirodalom tanulmányozása

2.

Operatív támogatás

- Adó
- Munkajog
- Pénzügy
- NAV-kompatibilis dokumentáció

3.

Projektmenedzsment

- Megvalósíthatósági tanulmány
- Döntéselőkészítő anyag
- Hatósági megfelelés
- Záró jegyzőkönyv

Tanácsadási módszertan – strukturált, ellenőrizhető rendszer

RENDSZER

Az oktatás 4 szakasza

1. Konkrét

2. Reflektív

4. Gyakorlati

3. Absztrakt

Tanácsadási módszertan – strukturált, ellenőrizhető rendszer

RENDSZER



Cégspecifikus tananyagfejlesztés

- Képzési és kimeneti követelmények alapján
 - Előzetes szakmai vizsgálatok után
 - Egyedi vállalati folyamatokra szabva

Szakmailag és adóellenőrzés szempontjából igazolt rendszer

- Strukturált dokumentációs csomag
- NAV-kompatibilis alátámasztás
- Ellenőrzésre felkészített működés

Folyamatos szakmai kontroll

- Digitális tananyag saját fejlesztésű felületen
 - Oktatói támogatás és validálás
 - Időrendben dokumentált folyamat

Operatív támogatás – jogi és pénzügyi biztonság

MEGFELELÉS

Jogilag és pénzügyileg stabil rendszer

- Komplex jogi megfelelés a szakképzési és adózási környezet teljes spektrumában
- Strukturált, támogatás- és adóalapú pénzügyi optimalizáció
- Automatizált, auditbiztos működési és nyilvántartási rendszer

1.

ADÓJOG

- Normatív támogatás
- Szocho
- SZJA
- TAO

2.

MUNKAJOG

- Osztott jogviszony modell
- Tanulói státusz
- Munkavállalói státusz

3.

PÉNZÜGY

- Adókötelezettségek teljesítése
- Szabadon felhasználható
többletforrás

4.

KONTROLL

- Dokumentált folyamat
- Strukturált nyilvántartás
- Ellenőrizhető működés

Projektmenedzsment – kontrollált megvalósítás és eredményesség

IRÁNYÍTÁS

Strukturált döntéselőkészítés és teljes életciklus-kontroll

- ➔ A program előkészítésétől a záró értékelésig dokumentált, gazdaságilag mérhető és vezetői szinten átlátható megvalósítás

MEGVALÓSÍTHATÓSÁGI TANULMÁNY

Szakmai és jogi előkészítés

- Szakmaazonossági vizsgálat
- Iparkamarai jegyzőkönyv
- Cégre szabott képzési terv

Erőforrás- és kockázatkontroll

- Humán- és tárgyi erőforrás elemzés
 - Gazdasági számítás
 - Kockázatelemzés
- Nem várt események kezelése

Projektmenedzsment – kontrollált megvalósítás és eredményesség

IRÁNYÍTÁS

Strukturált döntéselőkészítés és teljes életciklus-kontroll

ZÁRÓ JEGYZŐKÖNYV

Objektív teljesítménymérés

- Induló és vizsgajelentkezői létszám bemutatása
 - Gazdasági eredményesség kimutatása
 - Humánpolitikai előnyök megfogalmazása

Dokumentált döntéselőkészítés • Mérhető eredmény • Vezetői átláthatóság

Mérhető üzleti eredmény – garanciával



Éves forrás többlet dolgozónként: **1,5 – 1,7 millió Ft**

100 fős vállalkozás esetén: **150 – 170 millió Ft / év**



Fluktuációs garancia

- Az RGM Solution a fluktuációból eredő veszteségekért is felelősséget vállal
- Egyedülálló piaci konstrukció



Szakmai megfeleléségi garancia

- Hatósági elmarasztalás esetén
- A szolgáltatási díj mértékéig anyagi felelősség

Köszönöm a figyelmet!



Nagy István
tulajdonos
RGM Csoport

+36 30 333 1003

nagyistvan@rgmsolution.hu



Fábíán-Seremetyev Márk
ügyvezető
RGM-ASESOR Consulting Kft.

+36 20 452 2462

fsm@asesor.hu

The logo for RGM, featuring the letters 'RGM' in a bold, blue, sans-serif font. To the right of the letters is a stylized orange graphic element consisting of three vertical bars of increasing height, resembling an upward-pointing arrow or a mountain peak.



Reziliencia BCM alapokon – a fenntartható piaci előny receptje. A viharálló üzlet

Joó Gabriella, BKK Zrt. Információbiztonság vezető

03...

Reziliencia BCM alapokon – a fenntartható piaci előny receptje

A viharálló üzlet

Joó Gabriella
ISOFÓRUM Tavasz Konferencia
2026.03.05.



Joó Gabriella

BCM szakértő, egyetemi óraadó, oktató

KÉPZETTSÉG

Mérnök – Informatikus | Biztonságszervező menedzser
ISO 22301, 27001, 27701 Lead Auditor

TAPASZTALAT

10+ év BCM és információbiztonság területen
Információbiztonság vezető – BKK
Oktató: Óbudai Egyetem, BCM Akadémia

„Mindenre fel kell készülni és a bajt meg kell előzni!” – Simon Tímea Nóra Harcművész és Gyógyító Mester

Útiterv a viharállóságig

1

Egy tanulságos kudarc

Amikor a tökéletes terv elvérzik a részleteken.
Saját sztori.



2

A motor: A BCM ereje

Mi is az az üzletmenet-folytonosság?
A biztonság mint befektetés.



3

Válsághelyzetből versenyelőny

A valóság a gyakorlatban.
A meg nem épített mentőöv krónikája



Egy tanulságos kudarc





Mi is az a BCM? – A „Hogyan tovább?” művészete

A technológia cserben hagyhat, de a vállalatunk nem állhat meg.

Nem egy szoftver, hanem egy ígéret, hogy bármi történik, az ügyfél nem veszi észre.

Amíg a versenytársak a fekete képernyőt nézik, mi kiszolgáljuk az ő ügyfeleiket is.

A megelőzés és tervezés fix költség – a leállás és a kapkodás beláthatatlan veszteség.

A BCM nem biztosítás a baj ellen, hanem garancia a folytatásra.



A meg nem épített mentőöv krónikája

Köszönöm a figyelmet!



Joó Gabriella
ISOFÓRUM Tavasz Konferencia
2026.03.05.



ISOFÓRUM Tavasz Konferencia

Szünet





ISO50001 működésének gyakorlati támogatása költségcsökkentést eredményező módon

Fehér Károly, DYNOTEQ Kft. ügyvezető igazgató

04...

ISO50001 MŰKÖDÉSÉNEK GYAKORLATI TÁMOGATÁSA

KÖLTSÉGCSÖKKENTÉST EREDMÉNYEZŐ MÓDON



Mit várunk 2026-tól?

Tegye fel a kezét, aki szerint 2026-os év nem lesz egyszerű!

Felmerülő nehézségek:

- energiaárak kiszámíthatatlansága
- szabályozási környezet szigorodása
- globális ellátási láncok bizonytalansága
- csökkenő versenyképesség

Megoldás: Hatékonyságnövelés

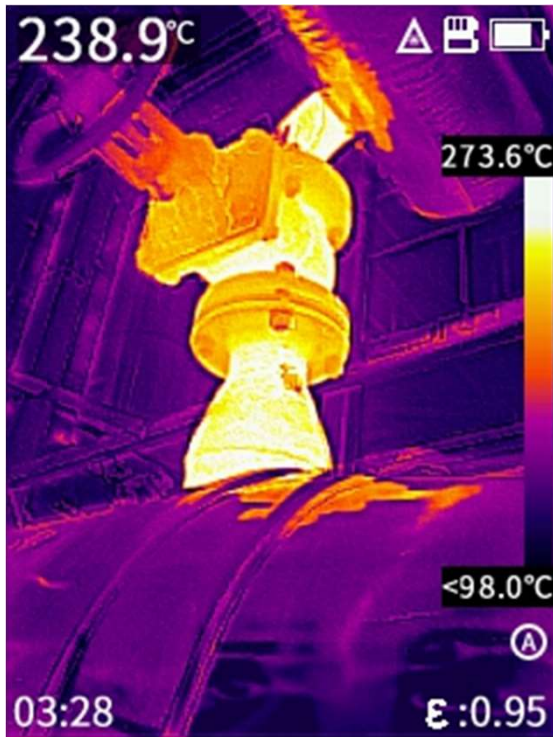


“Papíralapú” energiahatékonyság

- Szakmai ellentmondás: miért nincs érdemi megtakarítás?
- Nehezen értelmezhető beruházások, fejlesztések
- Papírforma szerint működik
- Valóság: nem jó célkitűzések



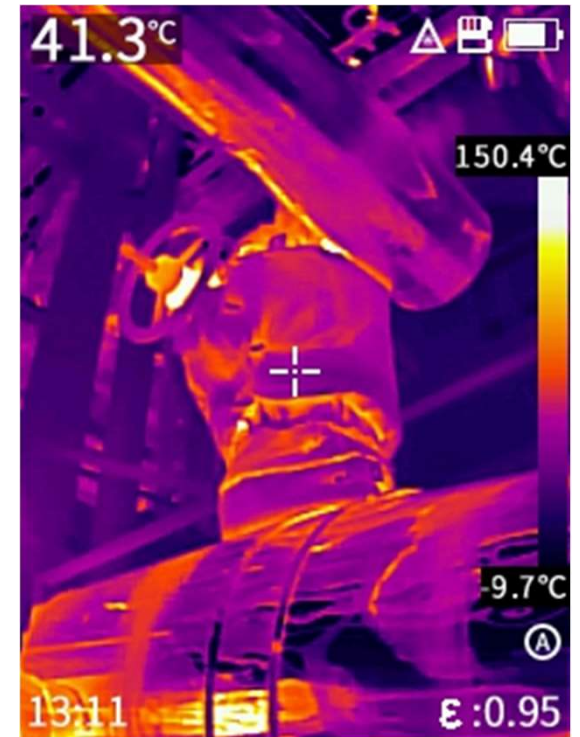
Dynoteq filozófia



**Azonnali, számszerűsíthető
eredmény**

**Bonyolult technológiai
átalakítás nélkül**

**Egyszerűen, érthetően
transzparensen**



Valódi energiahatékonyság

- Mérhető és költségcsökkentő beruházási ötletek
- Látványos energiapazarló pontok azonosítása
- Gyorsan megtérülő projektek kivitelezése
- Meglévő rendszer fejlesztése



Tipcheck audit folyamatára

1. Előkészítés



Célterületek
(pl. csövek, szelepek,
karimák)

Műszaki adatok
gyűjtése: üzemi
hőmérsékletek,
energiafajta,
energiaköltségek és
folyamatábrák

2. Helyszíni ellenőrzés (hőképkeltés)

Infravörös kamerák
használata a felületi
hőmérséklet-
eltérések és
hőveszteségek
észlelésére

Nem invazív mérések
elvégzése a működés
megzavarása nélkül

hőtérkép



3. Adatfeldolgozás



Az adatok elemzése az
EiiF (European Industrial
Insulation Foundation)
TIPCHECK eszközzel

A jelenlegi hőveszteség,
a potenciális
megtakarítások és a
CO₂-csökkentés
kiszámítása

A szigetelés értékelése
az energiahatékonysági
osztályok alapján
(pl. EN 17956)

4. Jelentések és ajánlások



A személyzetet és a
berendezéseket
érintő biztonsági
kockázatok
azonosítása

Javaslatok készítése
a javításra vagy
optimalizálásra

5. Végrehajtás (audit utáni)



Az ügyfél a hatékonyság
javítása érdekében
megfogadja a
javaslatokat

A projektek gyakran
egy éven belül
megtérülnek

TIPCHECK 

Dokumentált transzparencia

- Dokumentált rendszervizsgálat - DynoScan
- TIPCHECK dokumentáció
- ISO 12241 szerinti számítás
- EN 17956 energiahatékonysági osztályok

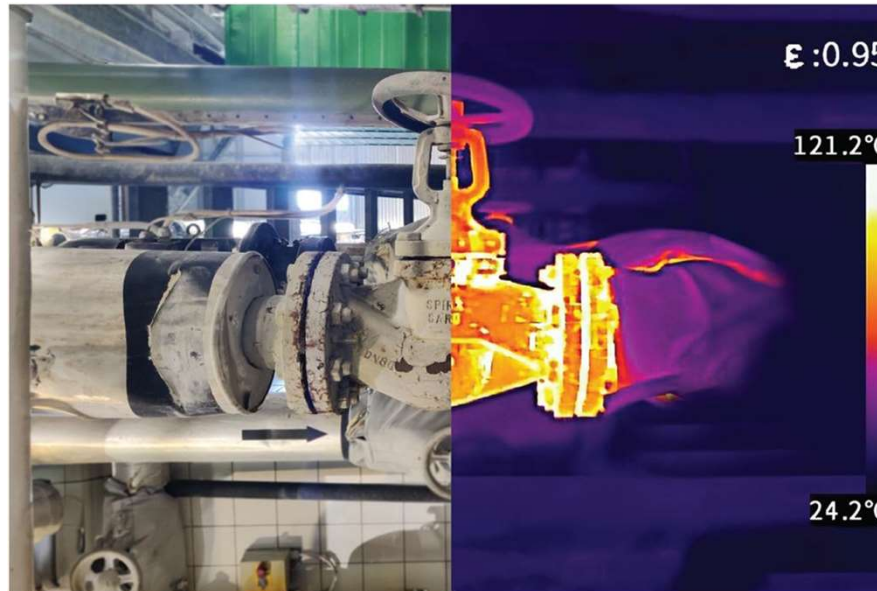
- Minden szinten érthető
- Minden szinten igazolható
- Időtálló, valós megoldás



Egyetlen DN80-as elzárószelep

Felület
0,447 m²

Üzemi költség
642 €/év



Hőmérséklet
120 °C

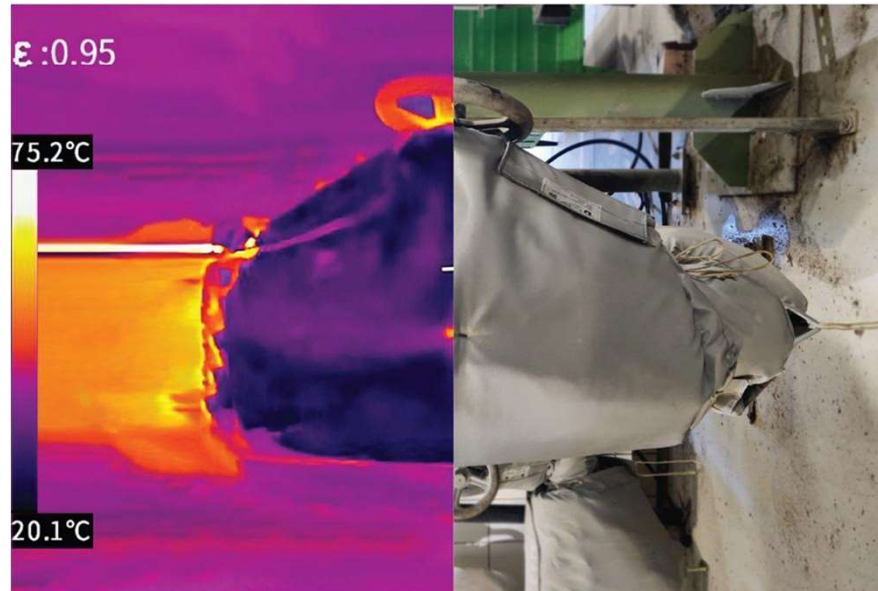
Hővesztés
13,3 GJ

Mennyi pénz takarítható meg egy szelepen?

Egyetlen DN80-as elzárószelep

Felület
0,447 m²

Üzemi költség
73 €/év



Hőmérséklet
35 °C

Hővesztés
1,5 GJ

Egyetlen szelep szigetelésével évi 569 € és 11,8 GJ megtakarítást érhetünk el.

Mit jelent ez a hétköznapokra vetítve?

- Átlag magyar háztartás 14 havi áramellátása
- 12 éven át üzemelő hűtőszekrény
- 15 000 km elektromos autózás
- 51 000 laptop töltés
- 1 700 forró zuhany



Milyen rendszerelemeken alkalmazhatók?

Szerelvény



Hőcserélő



Szivattyú



Gőzkazán



Példaprojekt - Gyógyszeripar

Beruházási költség

63 693 €

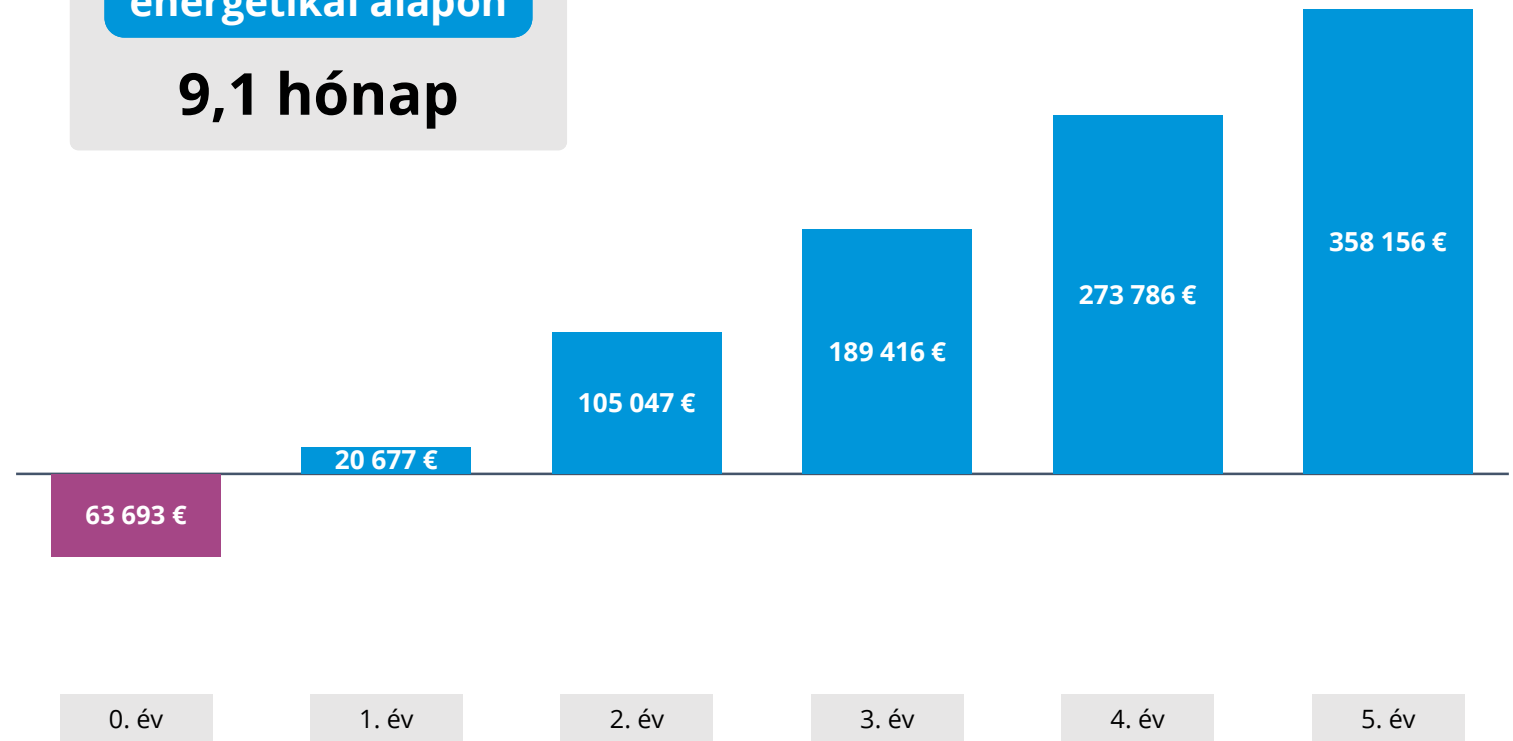
Megtérülés
energetikai alapon

9,1 hónap

Megtakarítható

Energia - 3 245 GJ/év

901 MWh/év



Üzemóra: 5 110 - 8 400 óra

Szigetelt elemek száma: 223 db

Energiaköltség: 26 €/GJ

Szigetelt felület: 126 m²

Felületi hőmérséklet: 70 - 185 °C

EKR és eddigi auditált megtakarítás

600.000 GJ

energia megtakarítás 2021 óta

ISO 12241

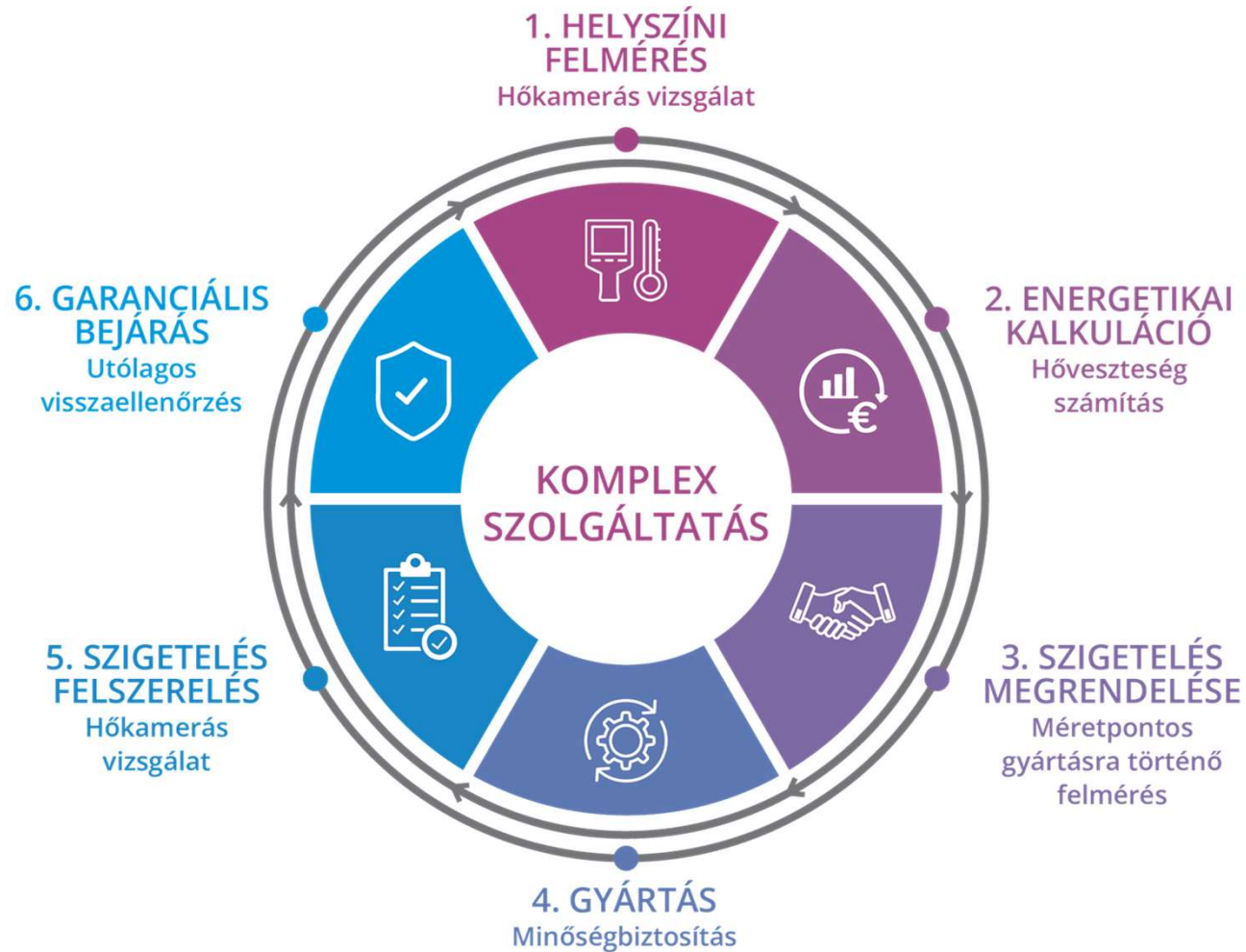
szerinti számítás

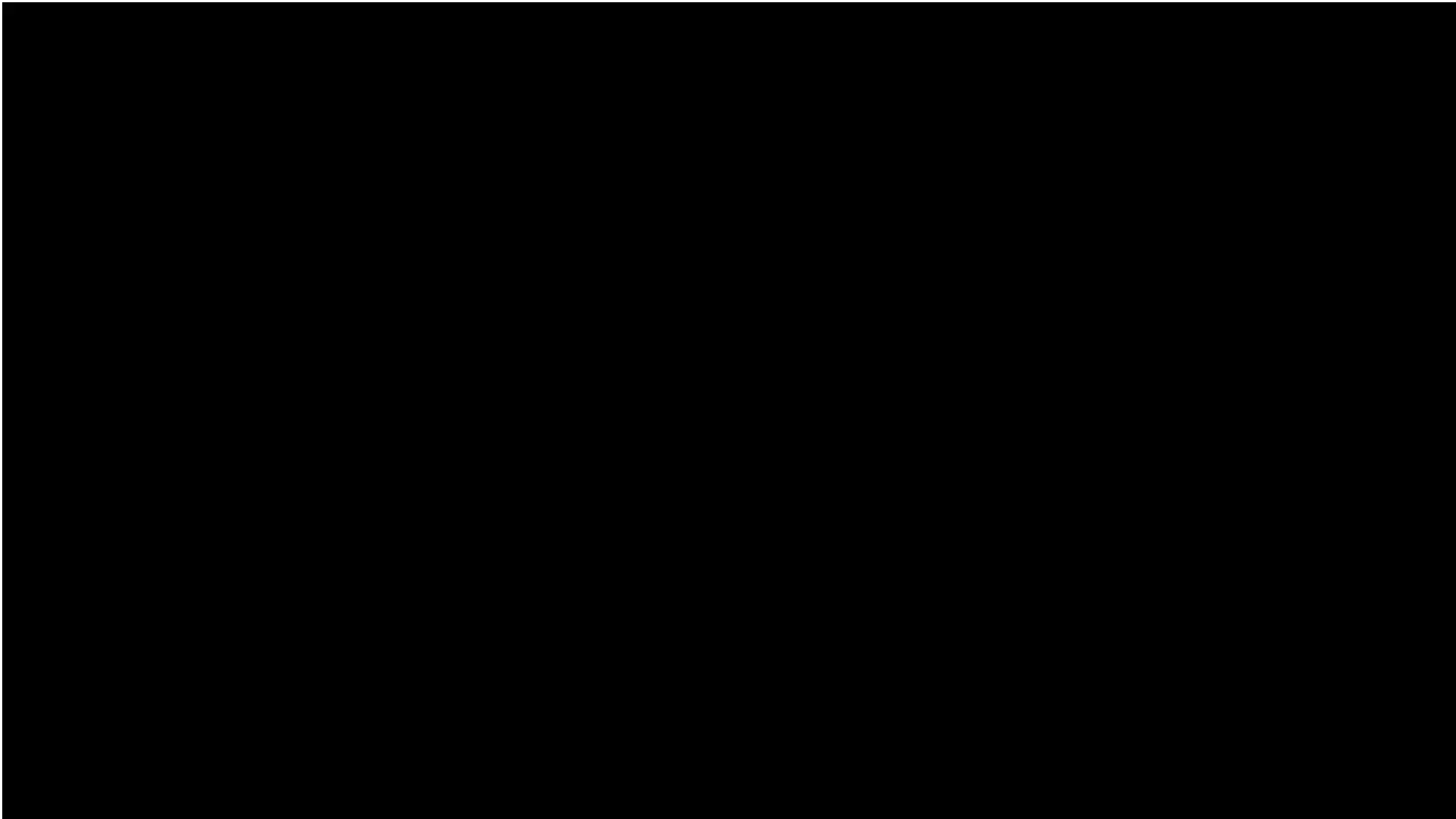
EKR - HEM

könnyen és gyorsan auditálható



Teljes körű szigetelési megoldás





Záró gondolatok

Nehéz lesz a 2026-os év?



Valószínűleg igen!

Tudunk ellene tenni?



A megfelelő lépésekkel igen!

Elég, ha a tanúsítvány ott lóg a falon?



Az előrelépéshez kevés!

Van mögötte valós költségcsökkentés?

Köszönöm a figyelmet!

Fehér Károly
Ügyvezető igazgató

karoly.feher@dynoteq.com

+36 70 2727 220

Dynoteq Kft.





ISO 9001 és ISO 14001 várható változásai

Bujtás Csaba, EMT Zrt. cégvezető

05...

ISO 9001 ÉS ISO 14001 VÁRHATÓ VÁLTOZÁSAI

BUJTÁS CSABA ÁRPÁD – EMT ZRT.

ISOFÓRUM TAVASZ KONFERENCIA – 2026

TARTALOMJEGYZÉK

- Rövid bemutatkozás
- ISO 9001 6. kiadása és várható változásai
- ISO 14001 4. kiadása és várható változásai
- Kérdések és válaszok

RÖVID BEMUTATKOZÁS – BUJTÁS CSABA ÁRPÁD

- Kereskedelem és marketing alapképzés minőségmenedzsment szakirányon (2019)
- Minőségirányítási szakember szakirányú továbbképzés (2021)
- Master of Business Administration (MBA) mesterképzés (2025)
- Vezető Auditori státusz több szabvány esetén (ISO 9001, ISO 14001, ISO 45001 stb.)
- 10 év tanúsítási területen szerzett munkatapasztalat
- Cégvezető – EMT Zrt. (2019 óta)

RÖVID BEMUTATKOZÁS – EMT ZRT.

- 2002 óta (2008-ig Kft.-ként) működő tanúsító társaság
- Részvényesek: 4 fő magánszemély
- NQA Ltd. kizárólagos magyarországi képviselője
- ISOFÓRUM tagság 2008 óta
- Több különböző akkreditáció
 - **UKAS** (pl.: ISO 9001, ISO 14001 stb.)
 - **ANAB** (pl.: ISO/IEC 20000-1 stb.)
 - **NAH** (ISO 19443)

ISO 9001 6. KIADÁSÁNAK ÁLLAPOTA

- Döntés a szabvány felülvizsgálatáról 2023-ban
- Jelenlegi állapot: ISO/DIS 9001 (felülvizsgálati szakaszban van)
- Következő szakasz: ISO/FDIS 9001 (utolsó tervezet) várható 2026. márciusban
- Szabvány kiadásának várható dátuma: 2026. szeptember / október
- Áttérési időszak: várhatóan 3 év

ISO 9001 VÁRHATÓ VÁLTOZÁSAI

- Etikus magatartás és minőségügyi kultúra
- 3. szakaszban szereplő fogalmak
- Formai, megfogalmazási változtatások
- Kockázatok és lehetőségek szétválasztása
- 10.1 általános szabványszakasz törlésre került
- „A” melléklet (Annex A) bővítése

VÁRHATÓ VÁLTOZÁSOK – FOGALMAK (MINTA)

- **SZERVEZET:** Személy vagy személyek csoportja, akinek vagy amelynek saját funkciói vannak felelősségekkel, hatáskörökkel és kapcsolatokkal céljai eléréséhez.
- **I. MEGJEGYZÉS:** A szervezet fogalma tartalmazza a következőket, de nem korlátozódik rájuk: egyéni vállalkozó, vállalat, társaság, cég, vállalkozás, hatóság, társulás, egyesület, jótékonyági alapítvány vagy intézmény, illetve ezek részei vagy kombinációi, akár bejegyzettek, akár nem, akár köz- akár magánszférában működnek.
- **2. MEGJEGYZÉS:** Ha a szervezet egy nagyobb egység része, a „szervezet” kifejezés csak a nagyobb egység azon részére vonatkozik, amely a minőségirányítási rendszer alkalmazási területének hatálya alá tartozik.

VÁRHATÓ VÁLTOZÁSOK – FEJEZETEK

- **4. fejezet** – klímaváltozás beépítése
- **5. fejezet** – etikus magatartást és minőségi kultúra, mint vezetői felelősség
- **6. fejezet** – „lehetőségeken alapuló gondolkodásmód” bevezetése
- **7. fejezet** – etikus magatartást és minőségi kultúra, mint tudatossági követelmény
- **8. fejezet** – a terminológia és a záradékok elrendezése frissülhet
- **9. fejezet** – adatok hatékonyabb felhasználására való összpontosítás
- **10. fejezet** – a vezetés szerepének egyértelműbbé tétele a folyamatos fejlesztés előmozdításában

VÁRHATÓ VÁLTOZÁSOK – „A” MELLÉKLET I.

A struktúra, a terminológia és a záradékok pontosítása, valamint kiegészítő útmutatások.

- Az „**alkalmazható**” (appropriate) és az „**alkalmazandó**” (applicable) szavak nem felcserélhetők egymással. Az „alkalmazható” azt jelenti, hogy használható és bizonyos fokú szabadságot feltételez, míg az „alkalmazandó” azt jelenti, hogy releváns vagy alkalmazható, és ha meg lehet valósítani, akkor meg kell tenni.
- A „**megfontolandó**” (consider) azt jelenti, hogy a témakört meg kell vizsgálni, de ki lehet zárni; míg a „**figyelembe venni**” (take into account) azt jelenti, hogy a témakört meg kell vizsgálni, és nem lehet kizárni.

VÁRHATÓ VÁLTOZÁSOK – „A” MELLÉKLET II.

A „**dokumentált információ**” jelentésének a harmonizált szerkezethez való igazítása érdekében két változtatás történt:

- a „**dokumentált információként rendelkezésre kell állnia**” (shall be available as documented information) kifejezés a „**dokumentált információt fenntartani**” (maintain documented information) kifejezés helyébe lép. A dokumentált információkkal összefüggésben a „rendelkezésre áll” kifejezés azt jelenti, hogy a szervezet képes megszerezni, felhasználni vagy rendelkezésre bocsátani az információt a hatékony minőségirányítási rendszer biztosítása érdekében.
- „**dokumentált információnak bizonyítékként rendelkezésre kell állnia**” (“documented information shall be available as evidence of”) kifejezés a „**dokumentált információ bizonyítékként való megőrzése**” (“retain documented information as evidence of”) kifejezés helyébe lép. A „bizonyítékként” kifejezés nem a jogi bizonyítási követelményeknek való megfelelés követelménye; célja csupán az objektív bizonyíték megőrzésének szükségességét jelzi.

ISO 14001 4. KIADÁSÁNAK ÁLLAPOTA

- Döntés a szabvány felülvizsgálatáról 2023-ban
- ISO/DIS 14001 kiadása: 2025. februárban
- Jelenlegi állapot: ISO/FDIS 14001 (végleges tervezet)
- Szabvány kiadásának várható dátuma: 2026. március / április
- Áttérési időszak: várhatóan 3 év

ISO 14001 FRISSÍTÉSÉNEK OKAI

- A globális környezeti prioritások jobb tükrözése
- Az éghajlatváltozás elleni fellépés és az ellenálló képesség erősítése
- A változáskezelés és az ellátási lánc felügyeletének erősítése
- A KIR alkalmazási területének kiterjesztése az életciklus szemléletével, támogatva a létesítményeken és a működésen túli fókuszot
- Az egységes alkalmazás és az ISO harmonizált struktúrájával való jobb összhang támogatása

ISO 14001 VÁRHATÓ VÁLTOZÁSAI I.

- Az ISO/DIS 14001:2026 néhány szerkesztési változtatást, hivatkozások frissítését, átszervezést, kisebb változtatásokat, újraszámozást és néhány pontosítást tartalmaz.
- Az „A” melléklet kiterjedt útmutatást nyújt a követelményeknek a tisztázásához, segítve a vállalkozásokat a változások hatékonyabb kezelésében.

ISO 14001 VÁRHATÓ VÁLTOZÁSAI II.

Mérsékelt változások, amelyek a következőket fogják javítani:

- az éghajlatváltozás elleni fellépést és a környezet ellenálló képességét
- az ellátási lánc fenntarthatóságát és átvilágítását
- az életciklus-szemléletet (a tervezéstől a hulladékkezelésig)
- a kockázatalapú gondolkodást az egész környezetközpontú irányítási rendszerben
- az „A” melléklet (Annex A) kiterjesztését a bevezetési útmutatások egyértelműbbé tétele érdekében

VÁRHATÓ VÁLTOZÁSOK – SZAKASZOK

- **4.1 & 4.2. szakasz** – a környezeti feltételek figyelembevétele
- **4.1 & 4.2. szakasz**– klímaváltozás beépítése
- **5. fejezet** – hangsúly az etikus vezetésen, a teljes felelősségvállaláson és a fenntartható fejlődés kultúrájának előmozdításán
- **6.1. szakasz** – a kockázatok és lehetőségek értékelésének tisztázása
- **6.3. szakasz (új)** – fókusz a strukturált változáskezelésre
- **9.3. szakasz** – a vezetőségi átvizsgálások három alpontra történő átszerkesztése
- **10. fejezet** – a 10.2 & 10.3. szakaszok összeintegrálása a 10.1. szakaszba

VÁRHATÓ FONTOSABB VÁLTOZÁSOK – I.

- **4.1. szakasz** – tartalmazza a környezeti feltételeket, beleértve az éghajlatváltozást, a szennyezést és a biológiai sokféleséget / biodiverzitást
- **5.1. szakasz** – valószínűleg megköveteli a felső vezetőségtől, hogy támogassa az összes szervezeti szerepet, és ne csak a menedzsmentet, kiterjesztve a személyes elkötelezettség, a felelősség és az elszámoltathatóság szintjét
- **6.1. szakasz** – Hangsúly az értéklánc egészén átívelő környezeti hatásokra (az alábbi folyamat szerint): Tervezés ➡ Beszerzés ➡ Gyártás ➡ Felhasználás ➡ Megsemmisítés

VÁRHATÓ FONTOSABB VÁLTOZÁSOK – II.

- **6.3. szakasz** – Strukturált megközelítés kialakítása a környezeti változások kezelésében, amely a következőket érinti:
 - (Jog)szabályozási változások
 - Működési kiigazítások
 - Technológiai vagy folyamatbéli változások
- **7. fejezet**
 - kisebb módosítások, elsősorban a terminológia frissítésére összpontosítva
 - kommunikációnak lehetővé tétele a munkavállalók számára, hogy hozzájáruljanak a folyamatos fejlesztéshez

VÁRHATÓ FONTOSABB VÁLTOZÁSOK – III.

- **8. fejezet** – A klímaváltozáshoz való alkalmazkodás, az ellátási láncban történő zavarok, valamint a vészhelyzeti tervezés követelményei
 - az ellátási lánc fenntarthatóságát tükröző működési ellenőrzések megerősítése
 - az életciklus-szemlélet beépítése a működéstervezésbe
 - a vészhelyzetek azonosítása a „kockázatok és lehetőségek” figyelembevételével

VÁRHATÓ FONTOSABB VÁLTOZÁSOK – IV.

- **9.2. szakasz** – Új követelmény, hogy minden belső auditnak meghatározott célja(i) kell legyen(ek)
- **9.3. szakasz** – 3 alszakaszra való felosztás (bemenetek, folyamatok, eredmények)
- **10. fejezet** – A 10.1. szakaszt eltávolították, tartalmát a 10.2. és 10.3. szakaszba integrálták
 - egyszerűsíti a nemmegfelelőségek és a helyesbítő intézkedések kezelését
 - megerősíti a gyökérok elemzést, valamint az audit eredményei és a folyamatos fejlesztés közötti kapcsolatot

TERMINOLÓGIA VÁLTOZÁSOK

- A terminológiai frissítések között szerepel a „**fulfil/ teljesít**” kifejezés „**meets compliance obligations/ megfelel a megfelelési kötelezettségeknek**” kifejezéssel való felváltása, hogy az összhangban legyen a modern szabályozási/jogszabály alkotói nyelvvel.
- Az „**eredmény**” (result) kifejezés használata egy folyamat kimenetére, például a vezetőségi átvizsgálás vagy egy cél tervezett/várt eredményére (intended outcome)
- Az „**outcome**” továbbra is a releváns kifejezés, ha a teljes KIR-t vesszük figyelembe

KÉRDÉSEK ÉS VÁLASZOK

BUJTÁS CSABA ÁRPÁD – EMT ZRT.

ISOFÓRUM TAVASZ KONFERENCIA – 2026

KÖSZÖNÖM SZÉPEN A FIGYELMET!

BUJTÁS CSABA ÁRPÁD – EMT ZRT.

ISOFÓRUM TAVASZ KONFERENCIA – 2026



ISOFÓRUM Tavaszi Konferencia

Kérdések





ISO 9000 FÓRUM Egyesület

Legyen Tagunk!

- Kedvezményes részvétel a Nemzeti Minőségügyi Konferencián
- Ingyenes részvétel céglátogatásokon
- Szakmai tudás megosztás, tanácsadás a tagok között
- Közvetlen kapcsolatépítés a minőség iránt elkötelezett szakemberekkel
- Szakmai elismerés és láthatóság a legfontosabb hazai fórumokon, weblapunkon
- Inspiráló, támogató közösség, amelyben minden tag számít



 +36 20 160 7152

 info@isoforum.hu

 isoforum.hu



[Szakmai Programok 2026-ban](#)