

LIZAKOVSKY GÉZA

KV Kft. - Innovációs- és fejlesztési vezető



„A jó minőség számomra az, amikor egy termék vagy szolgáltatás hosszú távon, megbízhatóan és biztonságosan teljesíti a feladatát, és közben megfelel minden előírásnak.

Ez nem az ellenőrzésnél kezdődik, ha ott derül ki a probléma, az már késő.

A minőség a tervezéssel indul, a gyártás és kivitelezés során valósul meg, és a használat során igazolódik be. Fontos, hogy ne plusz költségként, hanem értéknövelő befektetésként tekintsünk rá.”

- *Kezdjük a végén. Jelenleg a KV Kft. fejlesztési és innovációs vezetője vagy. Mit érdemes tudni cégedről és miért vagy felelős?*
 - A KV Kft. régóta stabil szereplője a hazai előregyártott betontermékek piacának, de az utóbbi években egyre nagyobb hangsúlyt kap nálunk az innováció. Ez nemcsak új termékek fejlesztését jelenti, hanem a meglévő gyártási folyamatok, technológiák és rendszerek folyamatos megújítását is. Fejlesztéseink között szerepelnek lakhatási megoldások, környezetvédelmi és vízmegtartási projektek is, amelyek a fenntarthatóságot és a jövő kihívásaira való felkészülést szolgálják.
Fejlesztési és innovációs vezetőként számos területért felelek: az új termékek és technológiák bevezetésétől kezdve a minőségirányítási, energiahatékonysági, fenntarthatósági és környezetvédelmi rendszerek összehangolásán át a K+F projektek koordinálásáig. Keresem a pályázati lehetőségeket és építem a stratégiai együttműködéseket. Minden, ami a jövőről szól, valamilyen módon a látókörömben van.
 - *Előző munkahelyeden az SW Umwelttechnik Magyarország Kft.-ben minőségirányítási igazgató voltál és többek között az integrált irányítási rendszerek működtetését végezted. Sok komoly eredményt sikerült irányításod alatt elérni! Kérlek, néhányat ismertess ezek közül! Ez a több mint 9 éves tevékenység mennyiben segíti a mostani munkádat?*
 - Az SW Umwelttechnik-nél töltött időszak számomra igazi „minőségügyi nagyiskola” volt. Egy 20 fős, folyamatosan bővülő csapatot vezettem, és felelős voltam az integrált irányítási rendszerek működtetéséért, fejlesztéséért és auditálásáért az ISO 9001, ISO 14001, ISO 50001, valamint a gyártásellenőrzési (FPC) követelmények szerint.
- Büszke vagyok arra, hogy:
- Két korszerű betonelem-laboratóriumot alakítottam ki és szereltem fel Magyarországon, amelyek a minőségellenőrzés mellett vizsgálati és innovációs célokat is szolgáltak.
 - Minden telephelyen erős, önálló minőségellenőrzési csapatot építettem fel a gyártásközi és végellenőrzésekhez.

- 6 év alatt 7 főről 20 főre bővítettem az osztályt, valódi, motivált szakmai közösséget teremtve.
- Több sikeres termék- és technológiai fejlesztési projektet vezettem, köztük egy 1,5 éves műszaki vizsgálati együttműködést egy német partnerrel és a Budapesti Műszaki Egyetemmel.
- Levezényeltem egy 3 éves, hazai finanszírozású K+F projektet, amelynek eredményeként két európai szabadalom társszerzője lettem: az egyik egy fagyállósági vizsgálati módszer képalkotó diagnosztikával (CT), amely korai információt ad az anyag állapotáról, a másik pedig egy egyedülálló tűzálló elemek kapcsolati rendszerére vonatkozik.
- Bevezettem és folyamatosan fejlesztettem egy energiahatékonysági monitoringrendszert.

Ez a közel egy évtized alatt megszerzett tapasztalat ma is alapot ad: a rendszerszemlélet, a folyamatoptimalizálás és a szabványos követelmények ismerete ugyanúgy segít a jelenlegi innovációs és fejlesztési feladatokban, mint a minőségirányításban.

- Rálátásod van az építőipari minőségre. Hogyan ítéled meg a mai állapotokat? Látsz fejlődést?

- A kép vegyes. A nagyobb beruházásoknál - különösen a nemzetközi háttérű cégeknél - jól látszik a fejlődés: korszerű technológiák, magas szintű minőségbiztosítás, jól képzett szakemberek. Ugyanakkor a kisebb projektek sokszor kényszerülnek rövid távú, kompromisszumos megoldásokra, amik hosszabb távon nem mindig bizonyulnak tartósnak.

Pozitív viszont, hogy a megrendelők egyre tudatosabbak, és a szabványok is folyamatosan szigorodnak. Ez a két tényező együtt lassan, de biztosan emeli a szakma színvonalát. Összességében a fejlődés iránya jó, de az üteme lassabb, mint amire a piac, a versenyképesség és a fenntarthatósági szempontok miatt szükség lenne.

- A minőségügyi eszközök és módszerek jó ismerőjeként, auditorként, hogyan látod ezek gyakorlati megvalósítását az építőiparon belül?

- Az eszközök és módszerek (mint a folyamatábrák, hibafa-elemzés, 5S, PDCA-ciklus, kockázatalapú gondolkodás) egyre ismertebbek, ami önmagában pozitív. A kihívás inkább az, hogy ezek ne csak papíron létezzenek, hanem valóban beépüljenek a napi működésbe.

Ott működik igazán jól, ahol a vezetés elkötelezett és a munkatársak is magukénak érzik a szemléletet. Ilyenkor a minőségirányítás nem külön „adminisztrációs feladat”, hanem a szervezeti kultúra része.

- Mi jellemzi minőség felfogásodat? Számodra mi jelenti a jó minőséget?

- A jó minőség számomra az, amikor egy termék vagy szolgáltatás hosszú távon, megbízhatóan és biztonságosan teljesíti a feladatát, és közben megfelel minden előírásnak. Ez nem az ellenőrzésnél kezdődik, - ha ott derül ki a probléma, az már késő.

A minőség a tervezéssel indul, a gyártás és kivitelezés során valósul meg, és a használat során igazolódik be. Fontos, hogy ne plusz költségként, hanem értéknövelő befektetésként tekintsünk rá.

- Tiszteletre méltó munkát végeztél és végzel az ISO 9000 Fórum Egyesületben. Milyen terveid vannak ezen a területen?

- Az építőipari tagozat az utóbbi időben kedvezőtlen környezetben működik. Az ágazatban tapasztalható általános visszaesés és a szakmai közeg érdeklődésének csökkenése sajnos az egyesületi programok szervezésére is rányomja a bélyegét.

Ezt a helyzetet tovább nehezíti, hogy az új munkahelyemen most egy rendkívül intenzív időszakot élek: a beilleszkedés, a munkarend és folyamatok kialakítása rengeteg energiát igényel. A fentiek együtt oda vezettek, hogy az ágazati elnöki feladatok ellátását a következő időszakban nem tudom vállalni.

Az őszi konferencián természetesen részt szeretnék venni, ehhez a munkahelyi támogatás adott, de a jelenlegi körülmények között ennél többet sajnos nem tudok hozzátenni.

- Méltán büszke vagy Mensa tagságodra. Miért érdemes tagnak lenni a „magyar csapatnak”?

- A Mensa számomra egy inspiráló közeg, ahol hasonlóan gondolkodó emberekkel lehet találkozni, izgalmas problémákat megvitatni és közben rengeteget tanulni. A „magyar csapat” különlegessége, hogy nemcsak intellektuálisan motiváló, hanem barátságos és humorral teli közösség.
- *Mi jelent számodra kikapcsolódást? Milyen hobbijaid vannak?*
- Szeretem, amikor együtt tudunk lenni a családommal úgy, hogy mindenki kikapcsol a saját napi ritmusából — akár egy közös vacsora, akár egy jó beszélgetés vagy egy spontán program. Ez adja az alapot ahhoz, hogy a mindennapi munka mellett megőrizzem az egyensúlyt.
A hobbi terén két, látszólag teljesen külön világ köt le igazán: a társasjátékok és a retro számítástechnika. A modern társasjátékokban imádom, hogy egyszerre kell stratégiában gondolkodni, kreatívnak lenni, és közben ott van a barátokkal töltött, jó hangulatú idő. Egy-egy hosszabb parti akár órákra beszippan, és ilyenkor teljesen más üzemmódba kerül az ember.
A retro számítástechnika pedig nálam több mint hobbi - ez egyfajta időutazás is. Nagy rajongója vagyok a Commodore gépeknek (C64, Plus/4, Amiga), amiket nemcsak gyűjtök, hanem rendszeresen használok is. Emellett részt veszek a miskolci közösség találkozóin, ahol hasonló érdeklődésű emberekkel lehet megosztani élményeket, tippeket, és időnként még közösen is kipróbálunk régi programokat vagy játékokat. Emellett ott van a korai DOS- és Windows-korszakú PC-k világa, amivel gyerekként kezdtem ismerkedni az informatikával. Az ezekkel való foglalatosskódás egyaránt technikai kihívás és nosztalgia: a régi hardverek illata, a jellegzetes floppy-meghajtó zaja vagy a korabeli játékok grafikája mind-mind visszahozza azokat az időket, amikor minden új program felfedezése igazi élmény volt.

Sződi Sándor