



Írányítási rendszerek
és ipar 4.0 megoldások
a versenyképesség érdekében
Macher Judit



ISOFÓRUM XXVI. NMK, 2019.09.12

MACHER ZRT.



- Macher Kft., 1991
- 3 fő, 5 M Ft., 100 nm
- Bérmunka, 2 típus/év



- Macher Zrt., 2016
- 100 fő, 1000 M Ft., 2500 nm
- Integrátor, 800 típus/év

VERSENYKÉPES SZERVEZETEK



VERSENYKÉPES SZERVEZETEK



Stratégia



Megkülönböztető képesség



Folyamatok



Mérőszámok



Hatékonyságnövelés



Folyamatos fejlesztés



Minőség



Ember



Nyitottság a változásra



KIHÍVÁSOK

- Megváltozott piac
- Megváltozott munkaerőpiac
- A változás nagysága és gyorsasága



KIHÍVÁSOK

- Megváltozott piac
- Megváltozott munkaerőpiac
- A változás nagysága és gyorsasága



IRÁNYÍTÁSI RENDSZEREK

Rendszerszemlélet

Integrált
menedzsmentrendszer

Folyamatstruktúra

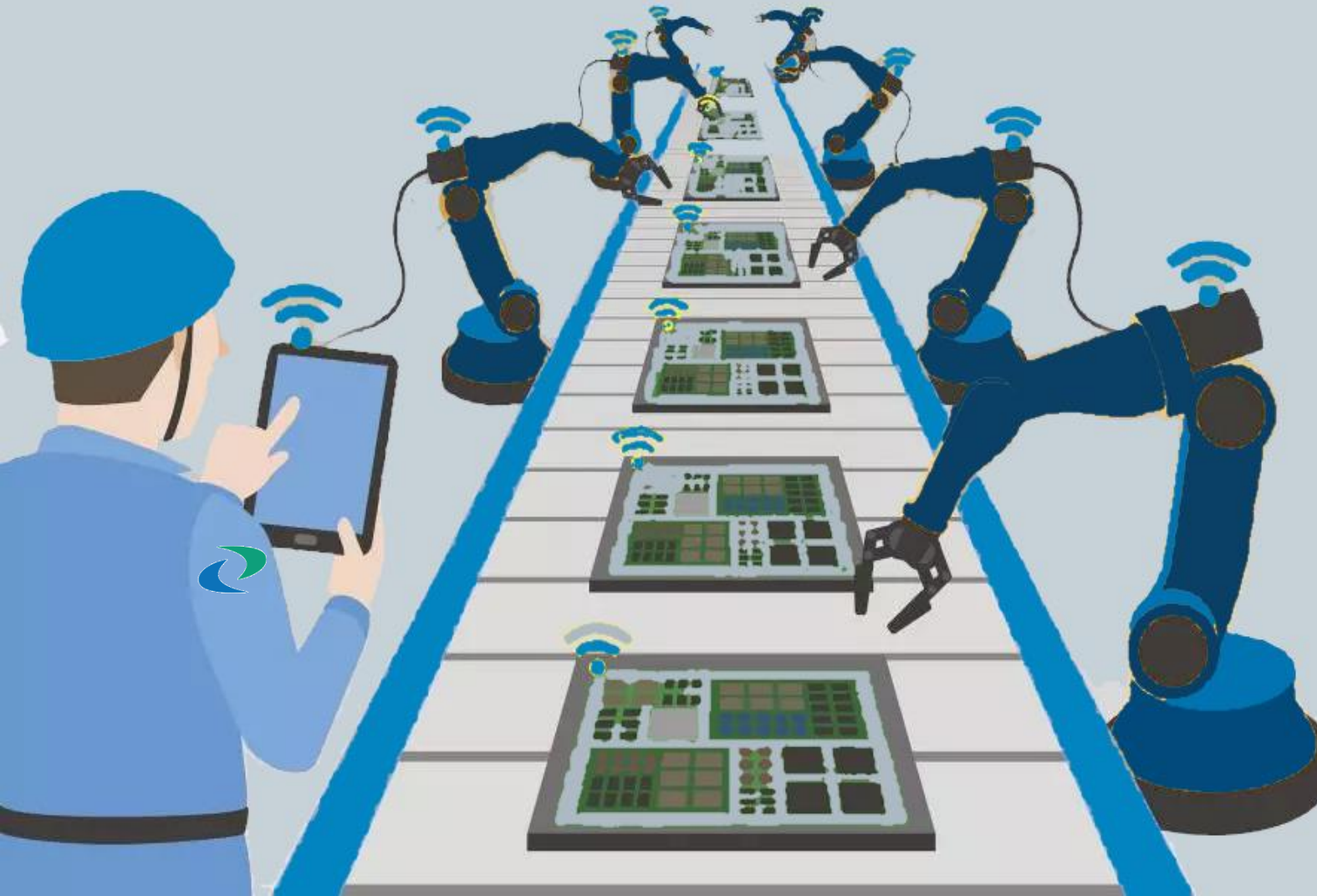
Mutatók



DILEMMA



IPAR 4.0 , DIGITÁLIS TRANSZFORMÁCIÓ

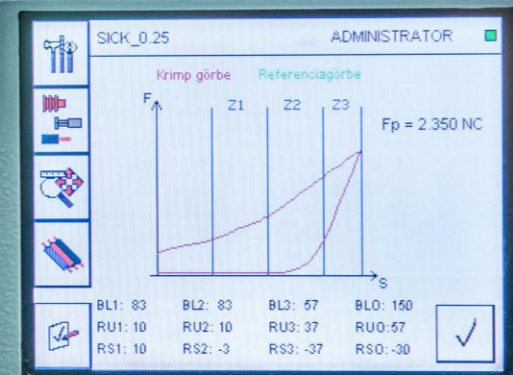


- Exponenciális szervezetek
- Exponenciális technológiák
- Steven Kotler
- Megkerülhetetlen tényező, a versenyben maradás alapvető feltétele
- Stratégiával összhangban



ELLÁTÁSI LÁNC- KÉSZLET ÉS TERMELÉSTERVEZÉS

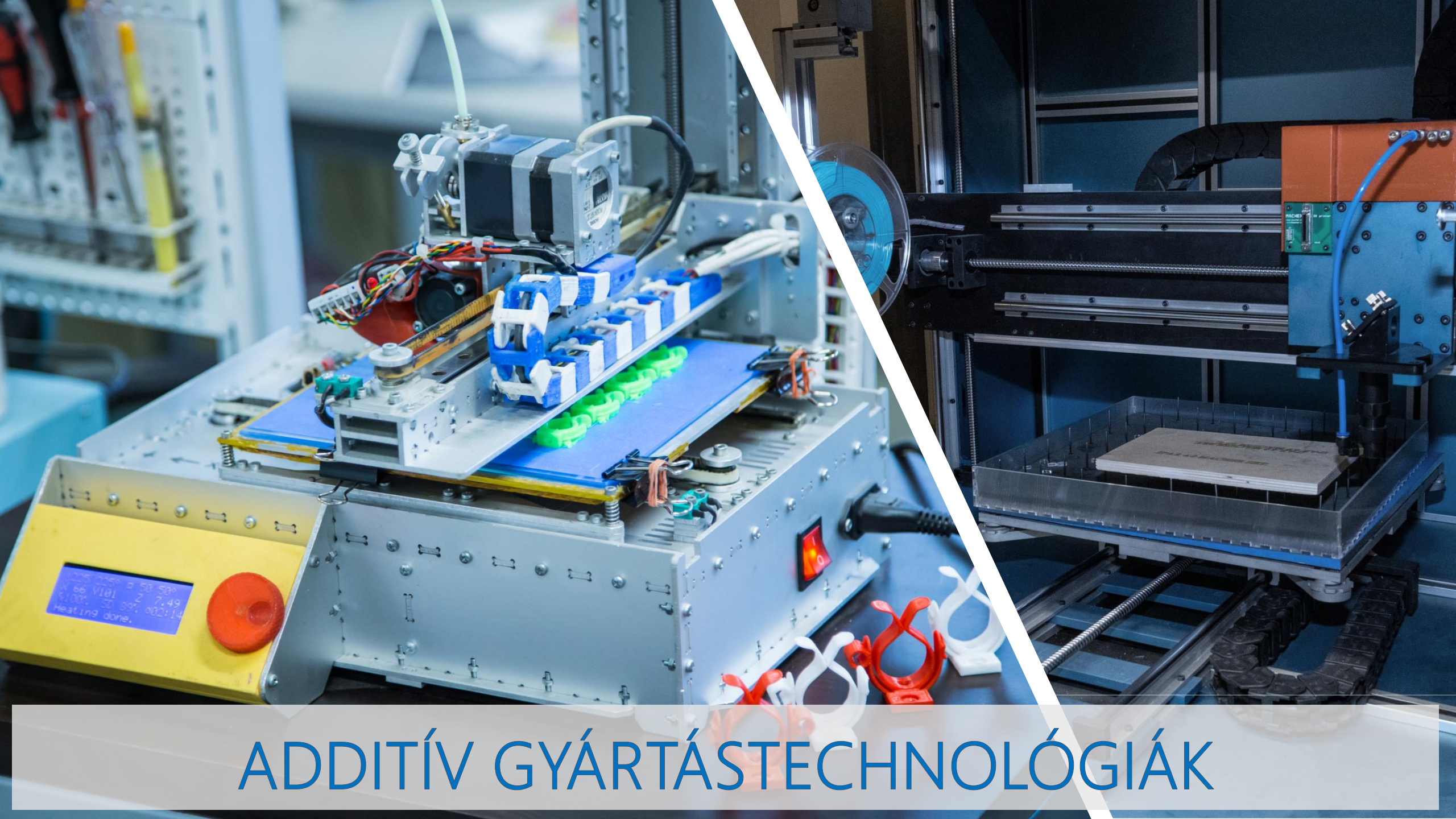
MACHER
Gépészeti és Elektronikai Kft.



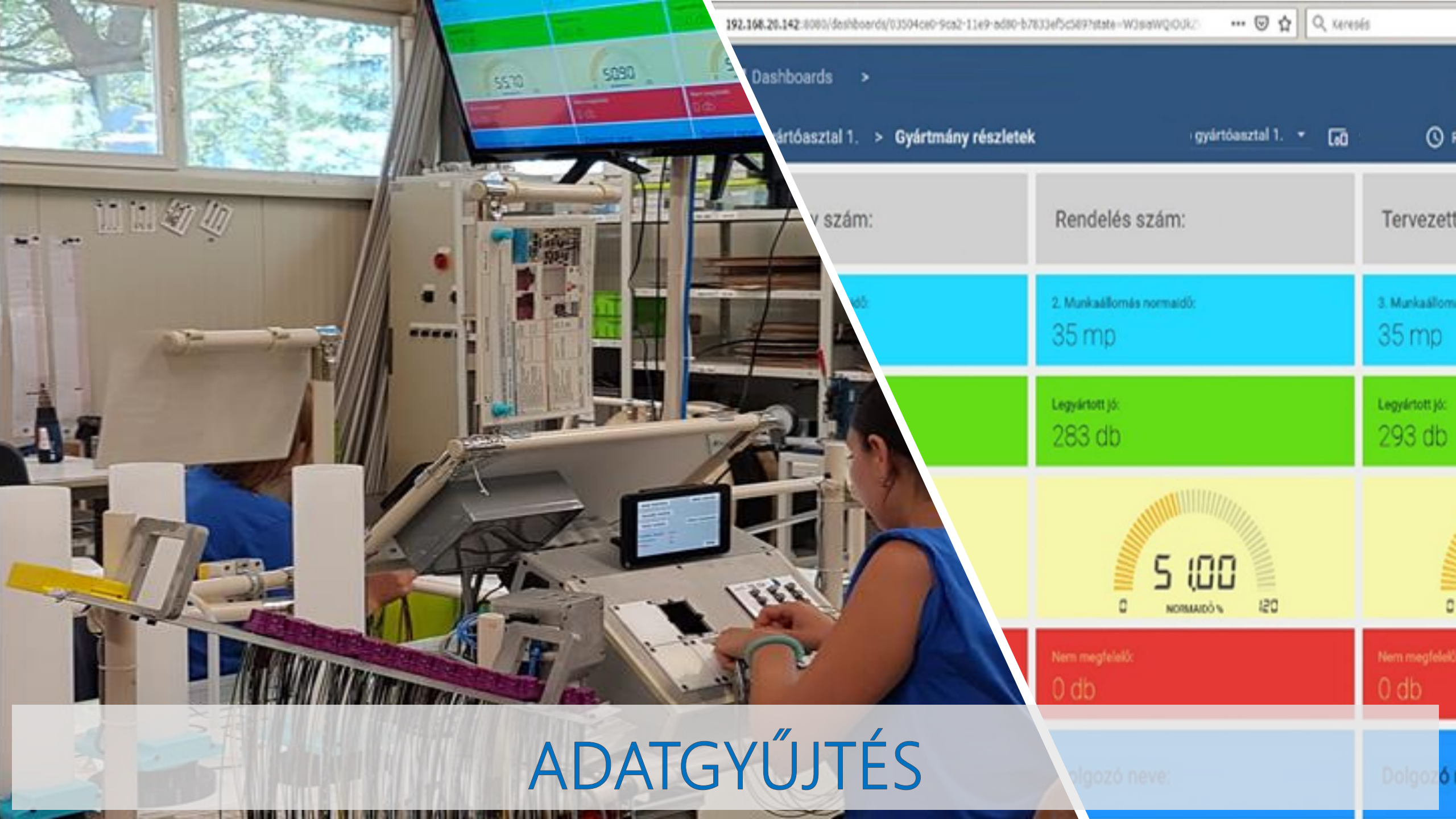
GYÁRTÁS VIZUALIZÁCIÓ



GYORS PROTOTÍPUS ELŐÁLLÍTÁS



ADDITÍV GYÁRTÁSTECHNOLÓGIÁK



192.168.20.142:8080/dashboards/03504ce0-9ca2-11e9-b080-b7833ef5c589?state=W3swWQOUkz

Keresés

Dashboards

Gyártóasztal 1. > Gyártmány részletek

gyártóasztal 1.

szám:

Rendelés szám:

Tervezett

idő:

2. Munkaállomás normaidő:

3. Munkaállom

35 mp

35 mp

Legyártott jó:

283 db

Legyártott jó:

293 db



Nem megfelelő:

0 db

Nem megfelelő:

0 db

Dolgozó neve:

Dolgozó

ADATGYŰJTÉS



KARBANTARTÁS

DILEMMA



SZERVEZETI KULTÚRA

Rugalmasság, tudás



Irányítási
rendszerek és
ipar 4.0
megoldások
szinergiája

Macher Judit
judit.macher@macher.hu

„A sikerhez vezető lift nem működik.
Használd a lépcsőt! Lépésről lépésre...”
Joe Girard

