

BORSODI Műhely Kft – Digitális Gyár

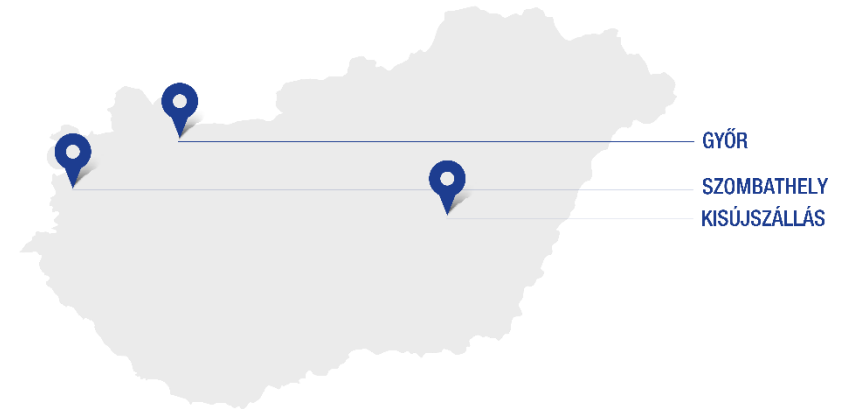


BORSODI
— ANNO 1981 —



CÉGTÖRTÉNET

Cégünk nevében hordozza az identitásunk két legfontosabb alapkövét. Az egyik a Borsodi családnév, mely már második generáció óta védjegye az itt folyó munkának. A másik a műhely szó, mely a munkafilozófiánk megtestesítője, precízen, tisztességesen és becsülettel.



Tevékenységi körünk:



FORGÁCSOLÁS

HŐKEZELÉS

ANYAGVIZSGÁLAT ÉS
MINŐSÉGELLENŐRZÉS

BÉRMÉRÉS ÉS KALIBRÁLÁS

EGYEDI KÉSZÜLÉKEK,
CÉLGÉPEK, GYÁRTÓSOROK



KIHÍVÁSOK

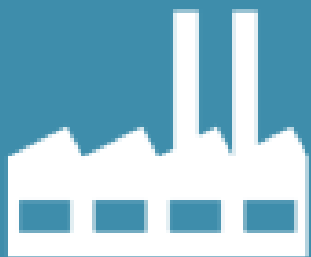
A termelő vállalatok környezetét a jövőben az eddiginél fokozottabb mértékben jellemzi majd a kiszámíthatatlanság, a dinamizmus és a kialakuló helyzet bonyolultsága. A vállalatok számára kihívást jelent, hogy olyan szervezeti struktúrákat és technológiai megoldásokat kell kidolgozniuk, amelyek képesek gyorsan reagálni a nehezen előrelátható eseményekre és megbízhatóan, lehetőleg minél kisebb erőfeszítéssel tudnak majd alkalmazkodni az új körülményekhez.

Ebben a helyzetben az innovatív vállalati stratégia megvalósításának elengedhetetlen feltétele a számítógéppel támogatott eszközök alkalmazása.

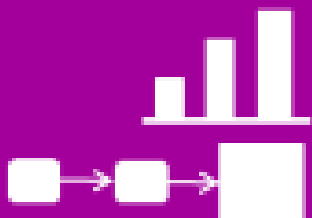
Amennyiben azonban az informatikai és szervezési megoldásokat egymástól függetlenül fogják értékelni és megvalósítani, akkor az nem jár majd e lehető legjobb eredménnyel, viszont a *virtuális termelés, vagy az ezzel szinonim fogalom, a digitális gyár megteremti az ehhez szükséges integrálási lehetőséget, vagyis a termelési folyamatnak, valamint az értékláncnak a termékfejlesztéssel integrált tervezését.*



Gyár- és sortervezés



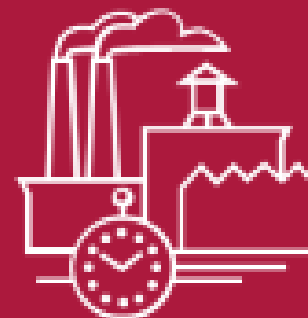
Gyártási és
logisztikai
folyamatszimuláció



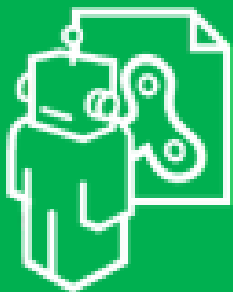
Gyártási
folyamattervezés



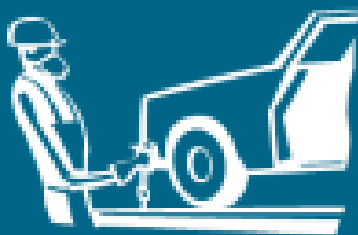
Termelésütemezés



Robotizálás és
automatizálás



Gyártási ergonómia
és egészség



Minőségmenedzsment



DIGITÁLIS GYÁR FOGALMA

A digitális gyár fogalmát és ennek megfelelően annak tartalmát gyakran eltérő módon értelmezik.

1. A tudományos felfogás a következő: egyes kutatók szerint a digitális gyár a reális gyár leképezése digitális modell formájában, amelyben lehetőség van az üzem struktúráinak és gyártási folyamatainak vizuális szemléltetésére, szimulációjára és ezzel „átélésére”.
2. Egy másik felfogás szerint a digitális gyár olyan számítástechnikai modell, amelyben egy gyár valamennyi elemét, valamint folyamatait leképezik és ezáltal könnyen érthetővé teszik.
3. Egy további elképzelés a digitális gyárat olyan formában definiálja, amely számítástechnikailag leképezi a gyár valamennyi ismervét és folyamatait, ezáltal a digitális gyár olyan virtuálisan működő modellt képez, amely reális termelési és tervezési adatok alapján jön létre.



DIGITÁLIS GYÁR CÉLJA ÉS RENDSZERE

Cél a tervezés időszükségletének csökkentése, egyidejűleg a tervezés minőségének emelése, a tervezési változatok gyors értékelése révén a beruházások gazdaságosságának javítása, továbbá általánosságban a termék és a technológia változtatása következtében fellépő költségek csökkentése.

A digitális gyár tervezésekor az alábbi súlyponti kérdésekkel kell foglalkozni:

- modellezés a tervezési folyamatok értékelésére; módszerek és megközelítések,
- a folyamatok elemzése; a folyamatelemek összjátéka és tökéletesítési potenciálja,
- a szoftver kiválasztása: eljárás és értékelési kritérium,
- a modell kialakítása; eszközei: folyamat- és adatmodellek a tényleges folyamatoknak megfelelően,
- realizálás; megvalósítás és átszervezés.



KKV ELVÁRÁSOK

- **Átfogó:** *“Olyan megoldásra van szükség, amely valamennyi üzleti folyamatot lefedi.”*
- **Költség hatékony:** *“Gyors implementáció és könnyű üzemeltethetőség az IT erőforrások növelése nélkül.”*
- **Rugalmas:** *“Testreszabhatóság és a mindenkori üzleti elvárásokhoz való gyors alkalmazkodás.”*



KKV ELVÁRÁSOK

Átfogó

- Széleskörű funkcionalitás, mely lefedi az üzleti folyamatokat
- Iparág specifikus megoldások
- Az IT infrastruktúra és az alkalmazói rendszer teljes integráltsága biztosítja az információk real-time elérését

Költség hatékony

- Gyors implementáció
- Szolgáltatások, modulok és árazás a KKV-k számára tervezett
- Az integrált megoldás csökkenti a testre szabási igényeket

Rugalmas

- Megoldás mely megfelel a ma elvárásainak
- A mindenkor elvárásoknak megfelelően skálázható
- Modulonként telepíthető
- Az üzleti igények változása gyorsan és alacsony költségszinten követhető



FUNKCIÓK

Pénzügy, számvitel

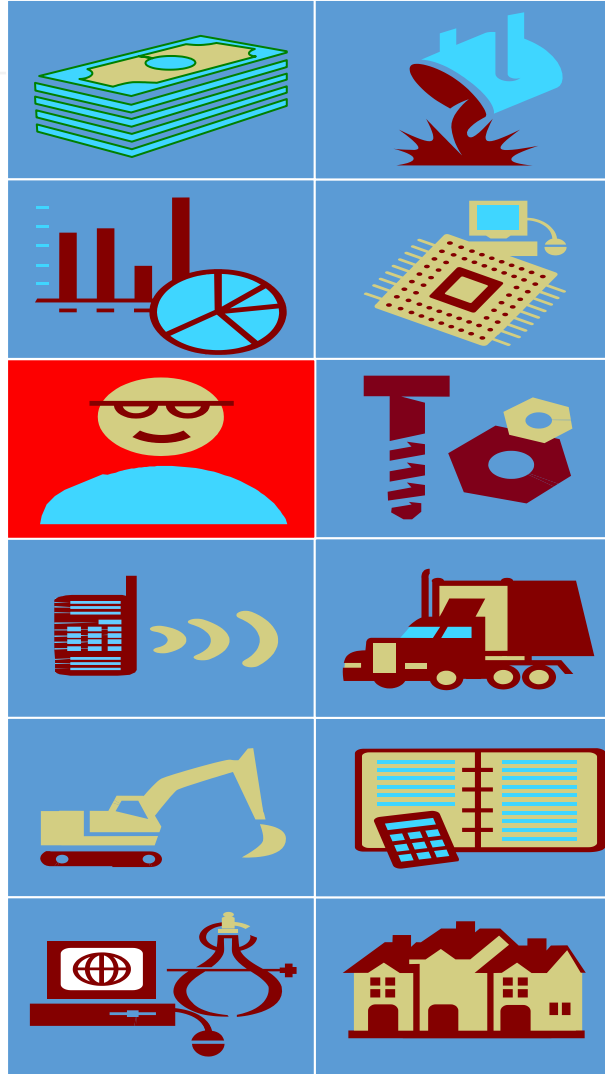
Elemzés

Emberi tőke

Ügyfél kapcsolatok

Tárgyi eszközök

Eszközök és technológia



Gyártás

Ellátási lánc tervezés

Ellátás (Beszerzés)

Ellátási lánc megvalósítás

Projektek

Ingatlan / Gyár építés

ORACLE®
JD EDWARDS ENTERPRISEONE



FUNKCIÓK



PÉNZÜGY, SZÁMVITEL: Főkönyv * Költség menedzsment *
Készpénz menedzsment * Szállító folyószámla * Tárgyi eszköz könyvelés *
Vevő folyószámla * Továbbfejlesztett költség könyvelés * Pénzügyi jelentések *
Költségkeret és pénzügyi tervezés

ELEMZÉSEK: Elemzések * Vállalati teljesítmény menedzsment

HUMÁN ERŐFORRÁS MENEDZSMENT: Alapok * Emberi erőforrás * Idő és Létszám * Bér
* Alkalmazotti és Vezető Önkiszolgáló * Elektronikus toborzás

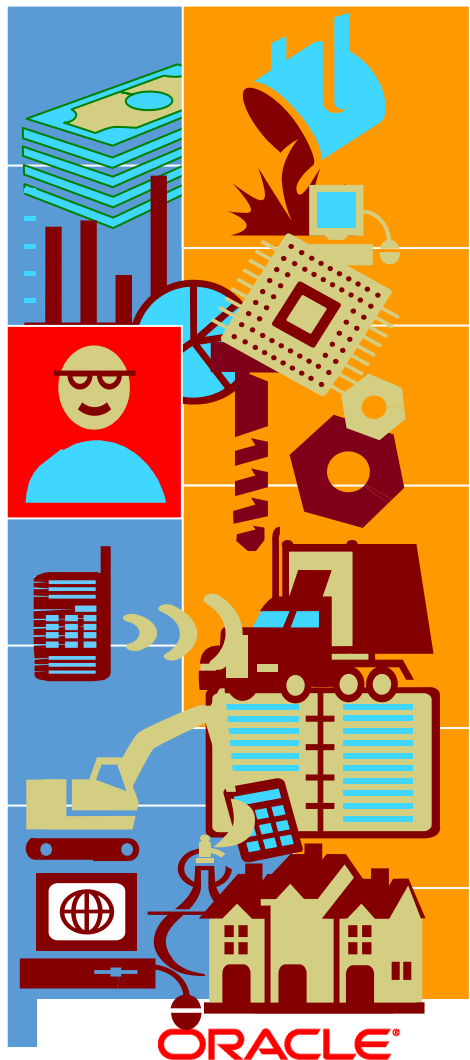
ÜGYFÉL KAPCSOLAT MENEDZSMENT (CRM): Mobil értékesítés * Vevői rendelés kezelés *
Igény konszenzus * Automatikus értékesítés támogatás * Továbbfejlesztett árazás *
Szerződés menedzsment * Konfigurátor * Termék változatok * Több csatornás támogatás
* Megoldás tanácsadó * Eset menedzsment * Vevői önkiszolgáló * Üzletági
forgatókönyvek

TÁRGYI ESZKÖZ MENEDZSMENT: Gyártási rendelés kezelés * Erőforrás hozzárendelés *
Berendezés költségének elemzése * Feltételes karbantartás

ESZKÖZÖK ÉS TECHNOLOGIA: Eszközök * Oracle Technológiai alapok *
IBM Technológiai alapok



FUNKCIÓK



JD EDWARDS ENTERPRISEONE

GYÁRTÁS: Rendelésre (Demand Flow®) gyártás * Plant Manager's Dashboard * Gyártás menedzsment (PDM, ETO, Shop Floor) * Szükséglet tervezés * Minőség mgmt * Keverék menedzsment (Borászat) * Konfigurátor

ELLÁTÁSI LÁNC TERVEZÉS: * Termelés elosztás és tervezés * Ellátás tervezés és jármű feltöltés * Termelés ütemezés * Igény előrejelzés * Értékesítési és műveleti tervezés * Igény konszenzus * Rendelés ígéret * Továbbfejlesztett előrejelzés modellezés * Üzleti ellátási lánc modellező * Stratégiai hálózat optimalizáló

ELLÁTÁS MENEDZSMENT: Beszerzői munkahely * Szerződés menedzsment * Beszerzési és alvállalkozói menedzsment * Szállítói önkiszolgáló * Működési forrás biztosítás * Igénybevétel önkiszolgáló * Termesztői menedzsment * Termesztői árazás és fizetések

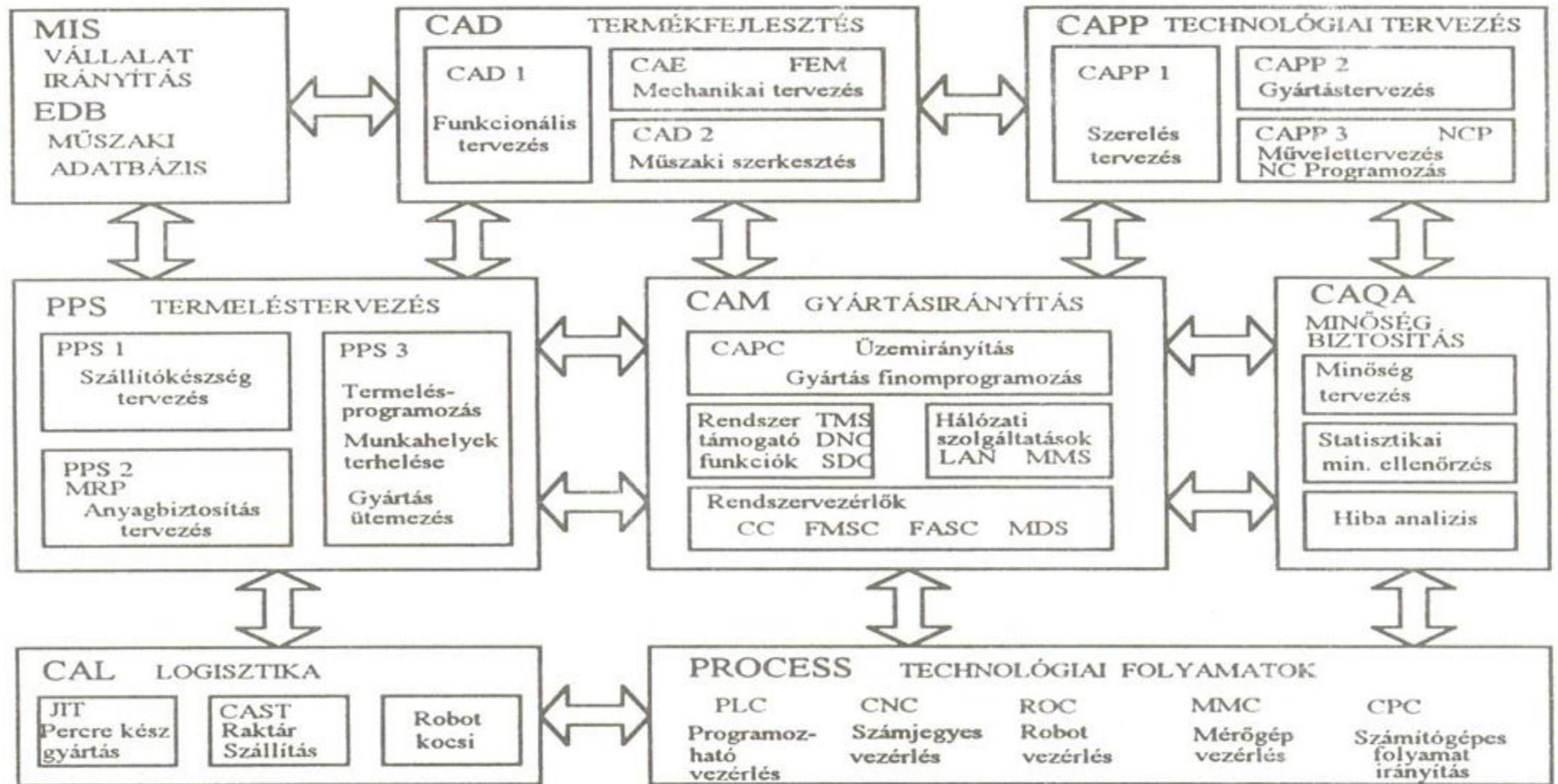
ELLÁTÁSI LÁNC MEGVALÓSÍTÁS: * Szállítás szervezés * Készlet gazdálkodás * Raktár kezelés * Továbbfejlesztett készlet értékelés * Ömlesztett készlet leltározás * RFID Feldolgozás * Igény ütemezés megvalósítás

PROJEKT MENEDZSMENT: Projekt költségek * Változás menedzsment * Szerződés és szolgáltatás számlázás

INGATLAN ÉS LAKÁS ÉPÍTÉS: Ingatlan menedzsment * Ingatlan elemzések * Továbbfejlesztett ingatlan előrejelzés * Gyárépítő



DIGITÁLIS GYÁR MODELLJE



DIGITÁLIS GYÁR - BEVEZETÉS

Gyakorlati bevezetés

A bevezetési fázisban fontos szerepe van a változások kezelésének, amin változtatási stratégia tervezését, bevezetését és az eredményesség állandó ellenőrzését kell érteni. Egyidejűleg a munkatársak aggályait és ellenállását is kezelni kell. Amennyiben a folyamat nem kellő mértékben áttekinthető, hamar kialakulhat a bizonytalanság hangulata, ami esetleg a terv kivitelezésének tényleges megakadályozását eredményezheti. Veszélyes körfolyamat alakulhat ki, ha a vezetés nyomást gyakorol az érintett részlegekre. Egy felmérés szerint az ebbe a csoportba sorolható változtatási programok 75%-a az ilyen emberi tényezők miatt hiúsul meg. Ezt a veszélyes körfolyamatot csak a változásmenedzsment „kemény” és „puha” intézkedéseinek kiegyensúlyozott alkalmazásával lehet áttörni.

Szabványosítás

Az egyes tervezési lépéseket mindenekelőtt a kötelező érvényű szabványosításával lehet automatizálni. A cél az, hogy a tervezés részmegoldásainak 80%-a gombnyomásra rendelkezésre álljon. Az egyes elemekre vonatkozó mutatószámokat a módszertani tervből automatikusan kell levezetni. Az ilyen adatokból képes a rendszer kiszámítani a határidőket és a költségeket.

Ennek a megközelítésmódnak előnye a tervezési minőség javításán kívül mindenekelőtt a tervezési alapok egységesítése. Miután a tervezést egy rendszer végzi, a tervezés eredménye homogén lesz, és részben függetleníthető a feladat megrendelőjétől. Az új rendszerben a gyártástervezésre gyakorolt hatások vizsgálata is egyszerűbbé válik.



DIGITÁLIS GYÁR - BEVEZETÉS

Workflow-menedzsment

A digitális gyár másik fontos mozzanata a workflow-menedzsment integrált adatnyilvántartással. Az alfanumerikus és a geometriai adatok kezelése egyetlen adatbankban valósul meg, ez biztosítja azok teljességét és összefüggőségét. Erre az egységes adatnyilvántartásra építve részletes workflow formájában valósul meg a gyártás integrációja. Ez a workflow biztosítja, hogy az adatok valamennyi érintett számára a megfelelő időben, megfelelő részletezéssel rendelkezésre álljanak.

Az eredményes bevezetés feltételei

A digitális gyár koncepciójának eredményes bevezetése érdekében a módszerek átgondolt alkalmazásán túl előzetesen tisztázni kellett a szervezeti–stratégiai keretfeltételeket. Az előfeltételek közé tartoznak a projekt szervezeti besorolása a teljes rendszerbe, a számítástechnikai megoldások és a részfeladatok közötti szoros kapcsolat létrehozása, nem utolsósorban pedig a vezetők egyetértésének és támogatásának megszerzése.

További tényező az egész projekt beépítése a szervezeti struktúrába.

A keretfeltételek tisztázásán túl nagy jelentősége van a helyes stratégiák és módszerek megválasztásának is. Így például már kezdettől fogva arra kell törekedni, hogy a projekt munkacsoportjának összetétele interdiszciplináris jellegű legyen. Ezt a digitális gyár témájának többdimenziós jellege indokolta.

Ezt követően a lehetőségek és a kockázatok figyelembevételével kell értékelni a változatokat.



Köszönöm a figyelmeteket!

