

# STAUFEN.

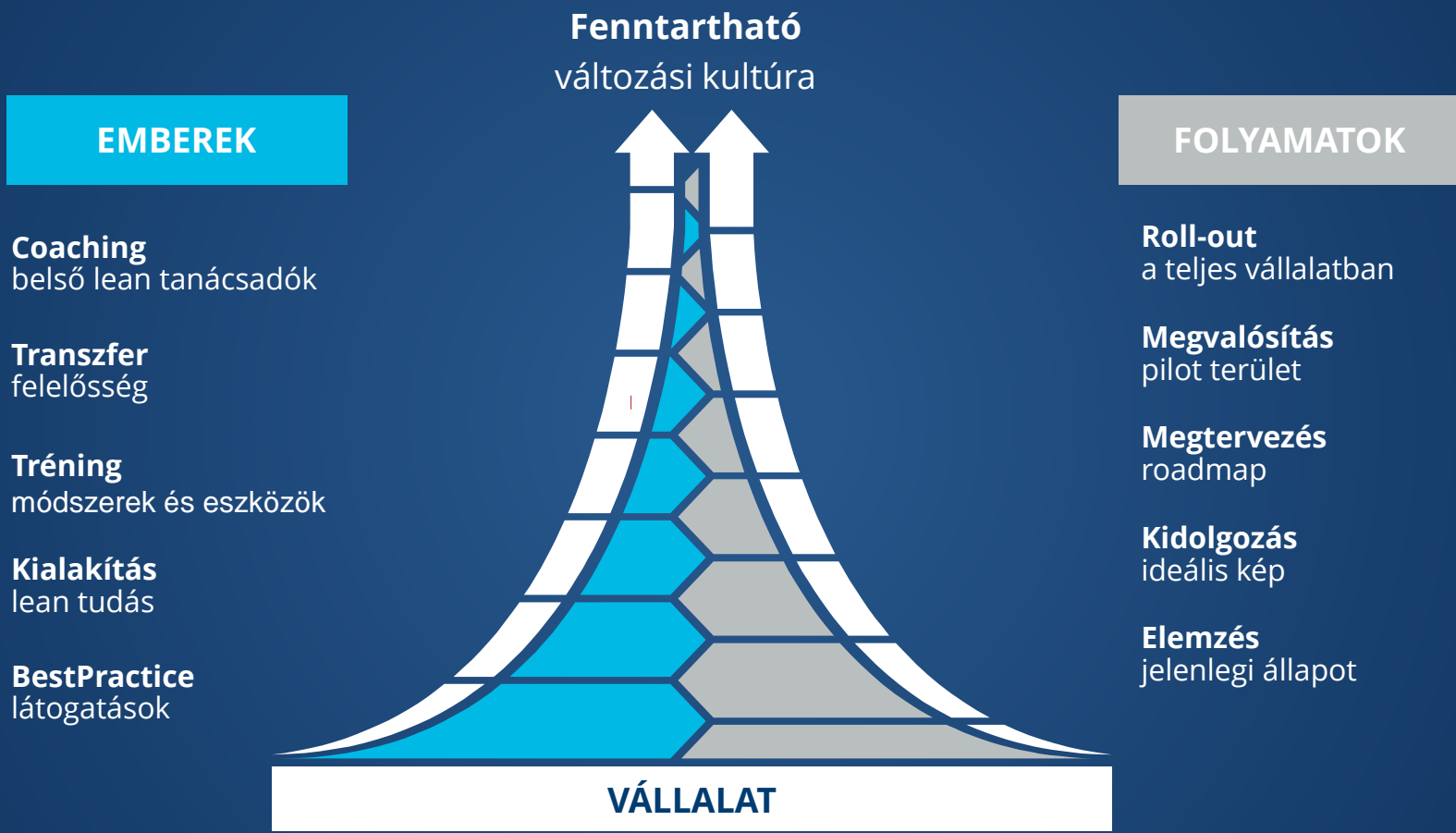
INSIDE EVERY COMPANY  
THERE IS AN EVEN BETTER ONE.

**Hatékony vezetés változások idején**

Velencei Róbert  
XXVII. NEMZETI MINŐSÉGÜGYI KONFERENCIA  
Tapolca, 2020. szeptember 17.



A **Lean** a mi nemzetközi nyelvünk

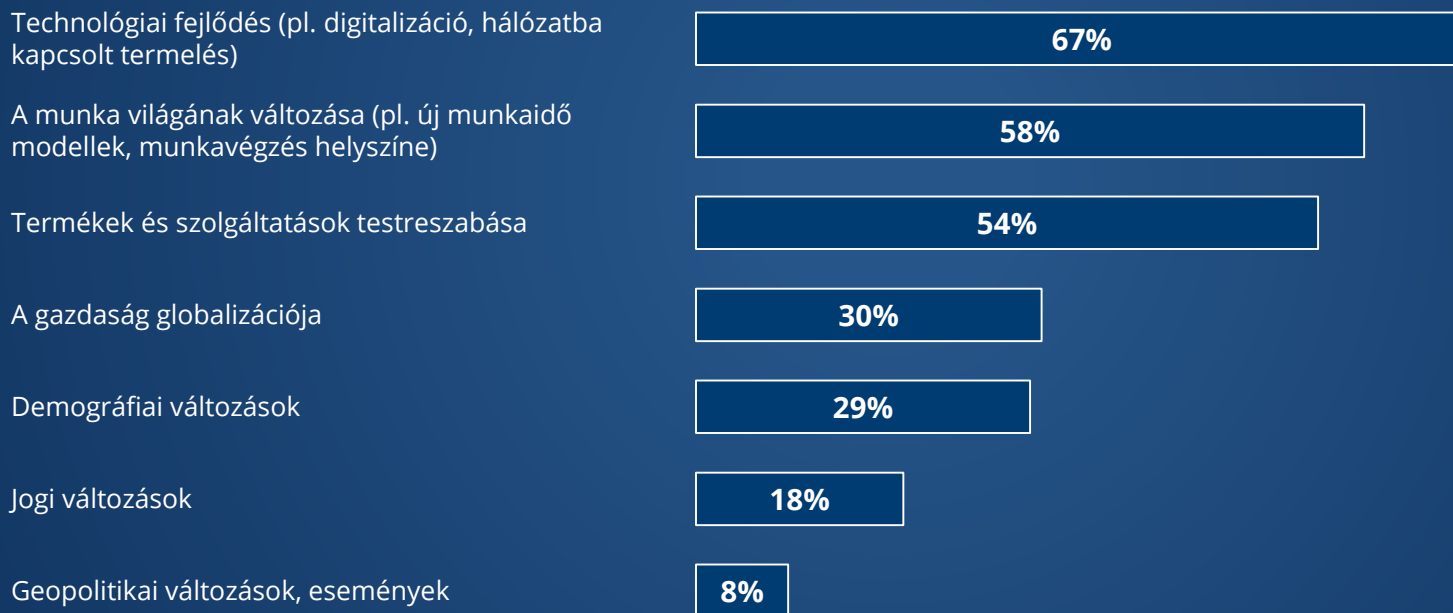


**Lean transzformáció:**  
emberek és folyamatok  
tökéletesen összhangolva



Számtalan tényező jelent kihívást a vállalatoknak. Ezek mind a komplexitás növekedését okozzák.

# Mik a változás legfőbb mozgatórugói az elmúlt év(ek)ben?



4 válasz megjelölésére volt lehetőség

A technológiai fejlődés, a munka világának változásai és vevői testreszabási igények a legfőbb mozgatórugók

**STAUFEN.**



**A magyar vállalatok előtt álló legnagyobb kihívások a sikeres újratekzéshez:**

- **67 százalékuk** szenved a **hiányzó** vagy **elégtelen kereslettől**,
- **36 százalékuk** szembesül a pénzügyi problémák miatti **restrukturálási kényszerrel**,
- **32 százalékuk** kényszerül az **ellátási lánc** átalakítására.



**A válság egyik legfontosabb tanulsága, hogy az ellátási láncban előtérbe kerül a biztonság és a kockázatok tudatos kezelése:**

- **további szállítók** bevonásával,
- a partnerek **erősebb irányításával**, kontrollálásával,
- **készletszintek** intelligens emelésével.



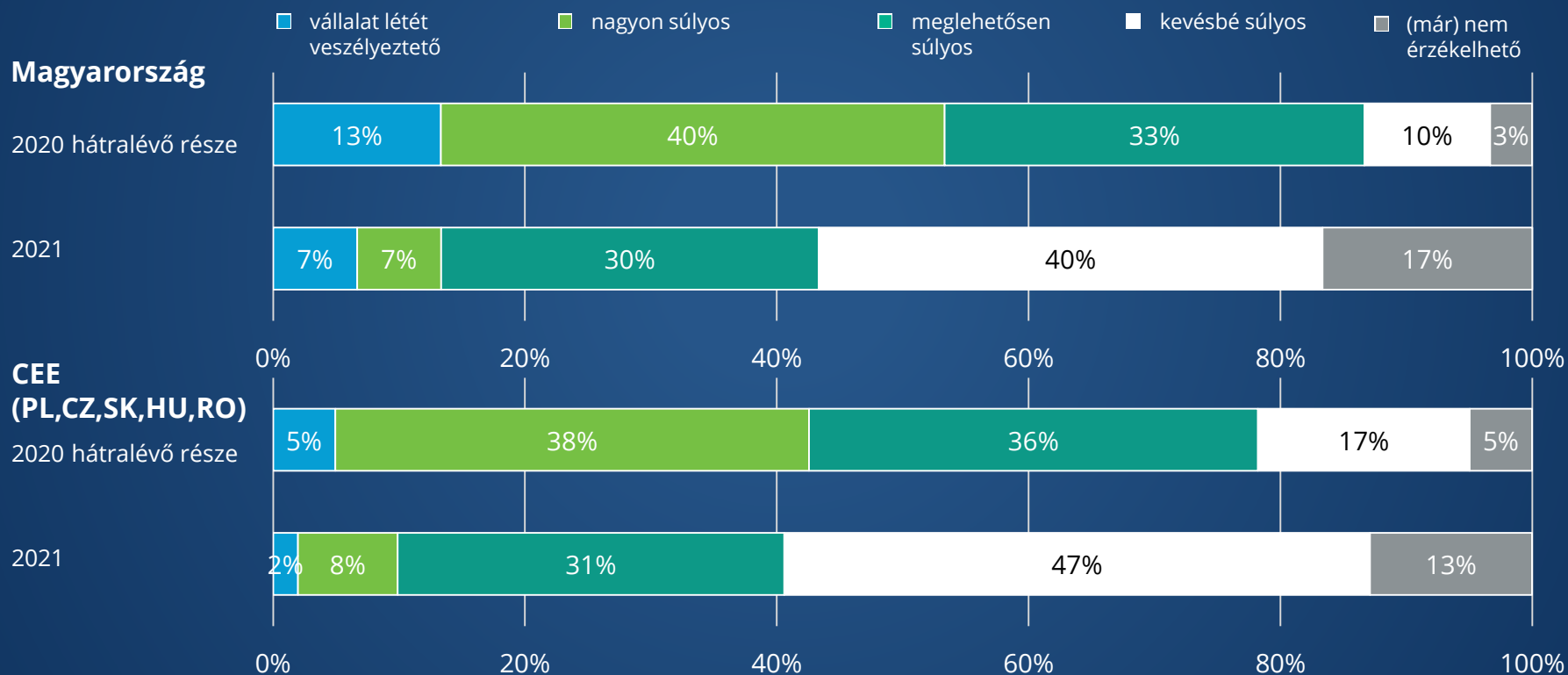
**Milyen azonnali intézkedéseket vezettek be a felmérésben résztvevő magyar és nemzetközi vállalatok?**

- Lépéseket tettek a **likviditás biztosítására** – a rövidített munkaidőtől az állami segítségig
- Intézkedéseket hoztak a **hatékonyság javítására** – pl. folyamatoptimalizálás és digitalizáció

**A Corona válság** a megkérdezett **vállalatok 97%-át érinti**. A válság **hosszabb távon is nyomokat hagy** a gazdasági életben; a megkérdezettek 48% szerint nem térünk vissza a normál működéshez az év vége előtt.

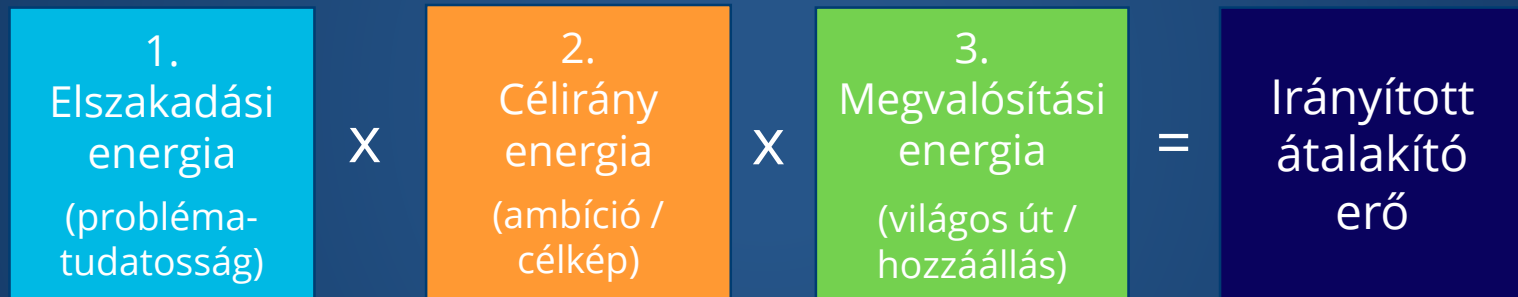
**STAUFEN.**

## Kérem, értékelje a jelenlegi válság gazdasági hatását a vállalatára vonatkozóan?



A **válság** gyakorlatilag minden vállalatot érint, a döntő többségüket **súlyosan**. A helyzet **2021-re** valamelyest **javul**, de hatása még akkor is jelentős.

STAUFEN.

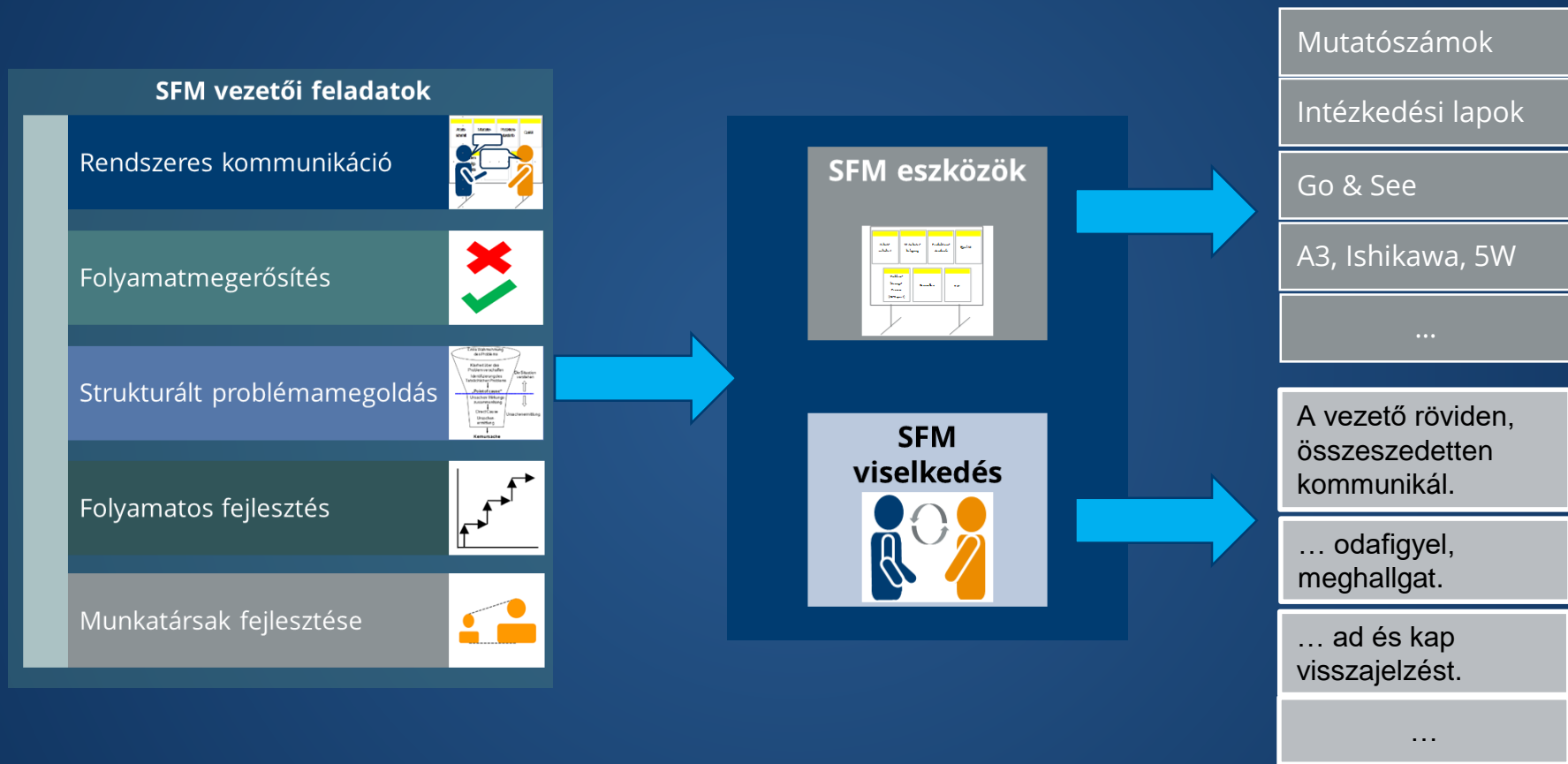


**Change Management:** három fajta energia szükséges a valódi változáshoz





A változások irányításának egyik kiemelt eszköze az **operatív vezetési rendszerek** megújítása



Az SFM-ban a vezetői feladatok ellátását **eszközök és viselkedési minta** támogatják

# STAUFEN.

INSIDE EVERY COMPANY  
THERE IS AN EVEN BETTER ONE.

Velenczei Róbert

Country Manager – Magyarország

[robert.velenczei@staufen.ag](mailto:robert.velenczei@staufen.ag)

+36 20 380 1039

**STAUFEN.AG**

Beratung.Akademie.Beteiligung

Blumenstraße 5

D-73257 Köngen

+49 7024 8056 0

Krankenhaus 1 . Im Zollhafen 18

D-50678 Köln

+49 221 168819 0

[www.staufen.ag](http://www.staufen.ag)

STAUFEN.