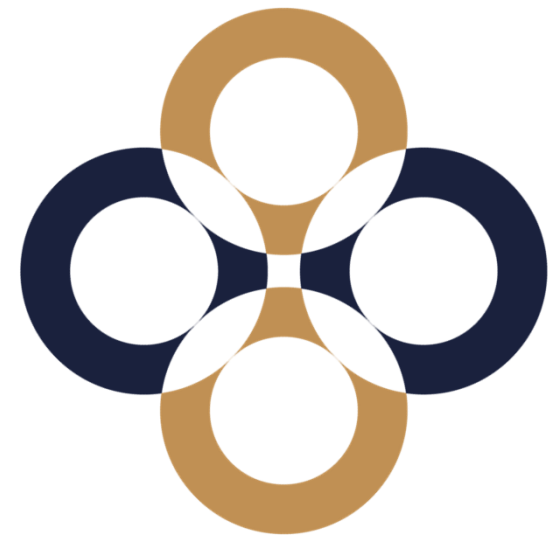


Szállítási láncok - a felértékelődött erőforrás

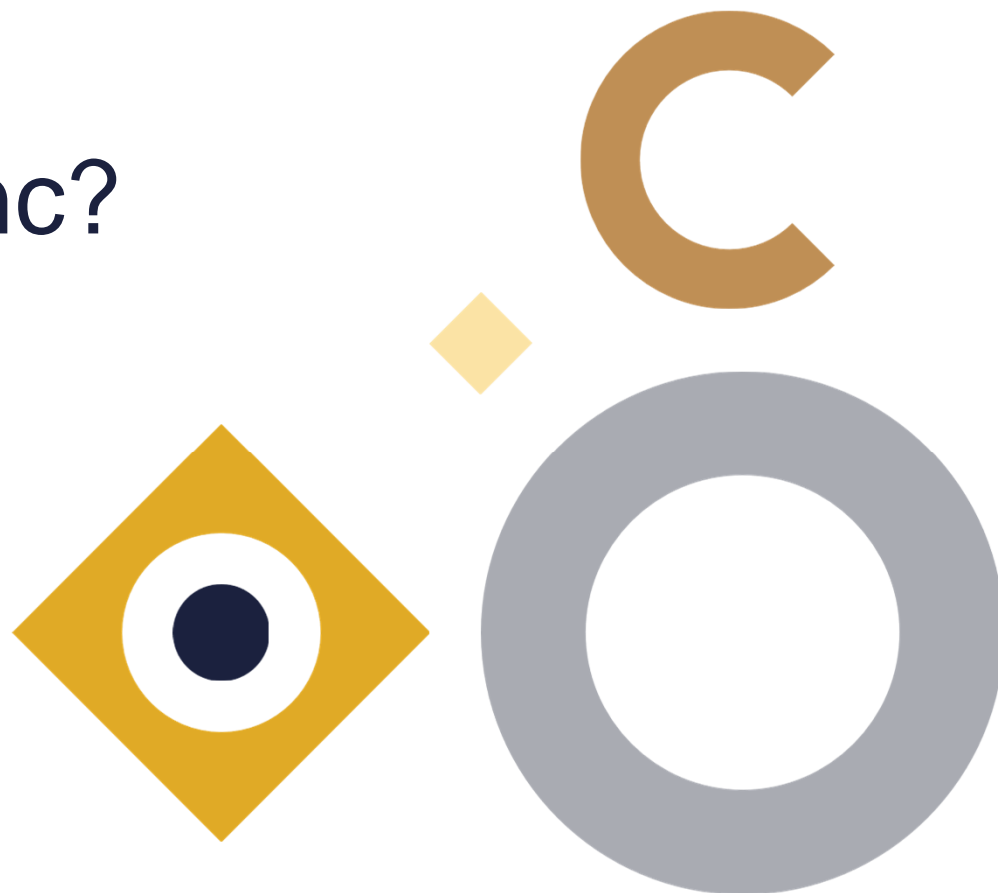
Hogyan hatottak az utóbbi évek globális megrázkódtatásai?

Miskolcziné dr. Gábrriel Mónika



ISO FÓRUM XXIX. NMK

Erőforrás-e egy jól
működő szállítási lánc?



Visszaeső kereslet

2008 ≠ 2020

Lassú reakció
Alacsony
kihasználtság
Nyomott árak
Pénzügyi nehézségek

Gyors reakció
Blank sailing ~20%
Kikötői raktározás
Koncentráltabb piac
Növekvő árak



Covid-19 miatti leállítás
– 2020 eleje



Hosszadalmas határátlépés

**Elmaradó
beruházások**

Kapacitás-
hiány



Légi forgalom
leállása

kereslet



kínálat

konténerhiány

A termékek 90%-a konténerben jut el a fogyasztóhoz

Elszálló fuvardíjak
Csúcs: 2021. szeptember

Lezárások utáni
újjáéledés – 2020-21



Covid-19 miatti leállás –
2020 első fele



Kikötői torlódások

ISOFÓRUM XXIX. NMK



Fekete-tengeri kikötők
blokádja



Ukrán és belorusz sofőrök eltűnése a
munkaerőpiacról

Súlyosbodó sofőrhiány

Kína-Európa **vasúti
folyosó** orosz-ukrán
szakaszainak kiesése

Orosz-ukrán háború –
2022 február



Lezárások utáni
újjáéledés – 2020-21



**Elszálló
üzemanyag- és
energiaárak**

Covid-19 miatti leállás –
2020 eleje



Kínai sofőrhiány

Bonyolult engedélyezés
14 napos karantén



Zéró-Covid politika
Kínában



Orosz-ukrán háború –
2022 február



Lezárások utáni
újjáéledés – 2020-21



Covid-19 miatti leállás –
2020 eleje

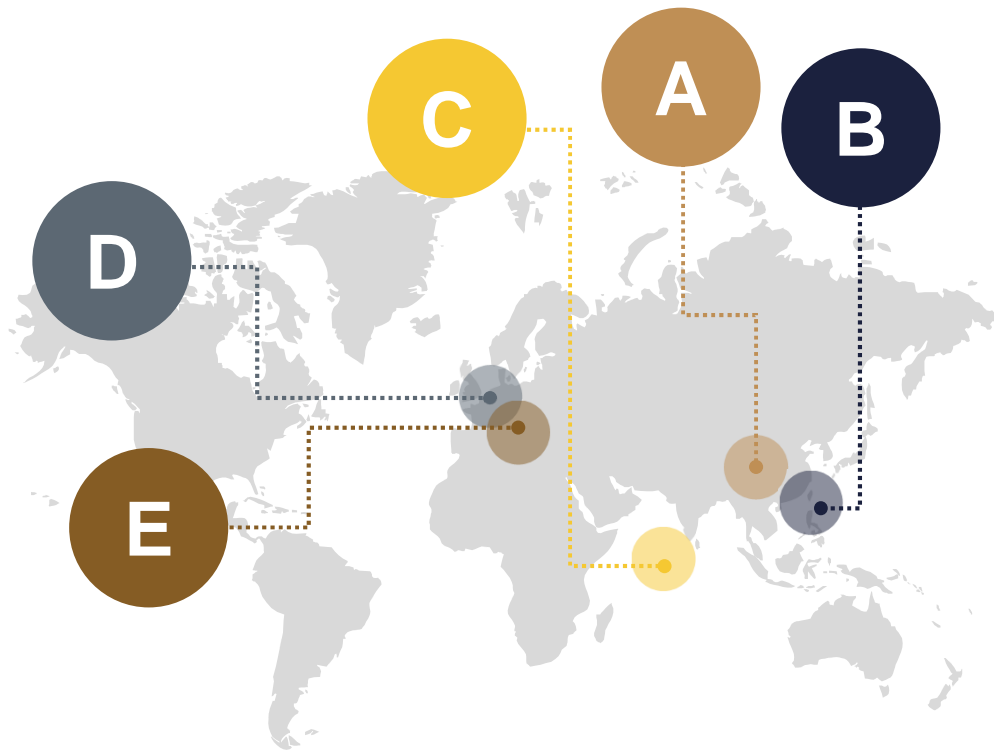


Kikötők

Előre nem látható lezárások,
csökkentett működés

ISOFÓRUM XXIX. NMK

Egy átlagos szállítási lánc



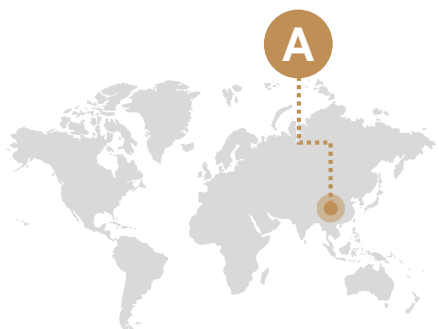
A Eljutás a kikötőig Kínában

B Kínai kikötő

C Konténeres tengeri fuvarozás Európába

D Európai kikötő

E Európán belüli utófuvarozás



Eljutás a kikötőig Kínában

Kínai sofőrhiány

3 konténerterminállal határos
Bielun kerület karanténja

20%

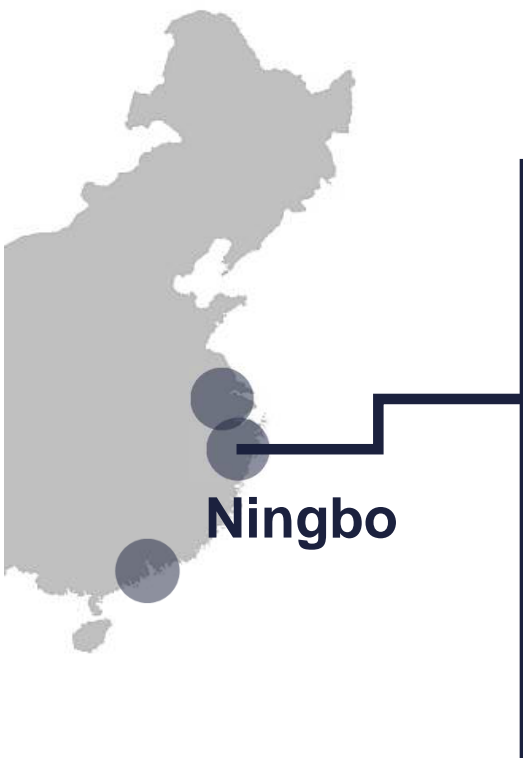


Várakozás

vagy

Átirányítás Sanghajba
(+8 óra)

ISOFÓRUM XXIX. NMK



B

Kínai kikötő

A világ **4.** legnagyobb konténerkikötője

Kína elektronikai exportjának **90%-a**

1 hónap csökkentett
működés

>

Ever Given okozta
késések

Szencsen
/Yantian

B

Kínai kikötő

2022 április

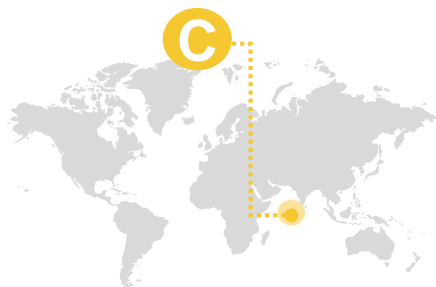
-17%

260.000 TEU backlog

Sanghaj

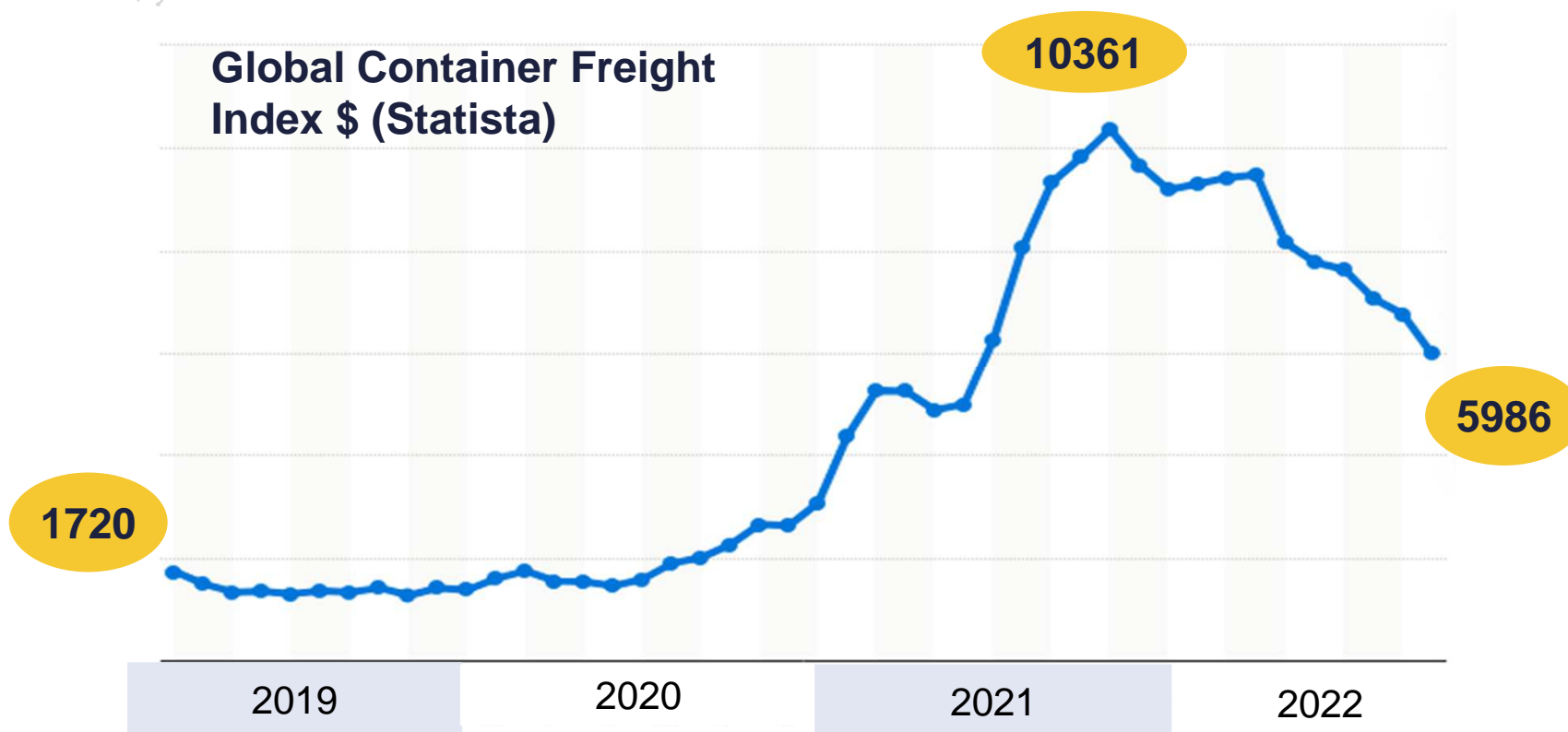


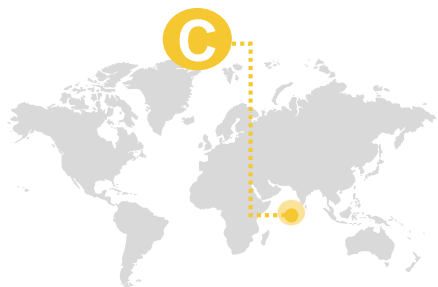
Source: Shanghai International Port Group



Konténeres tengeri fuvarozás Európába

Global Container Freight
Index \$ (Statista)

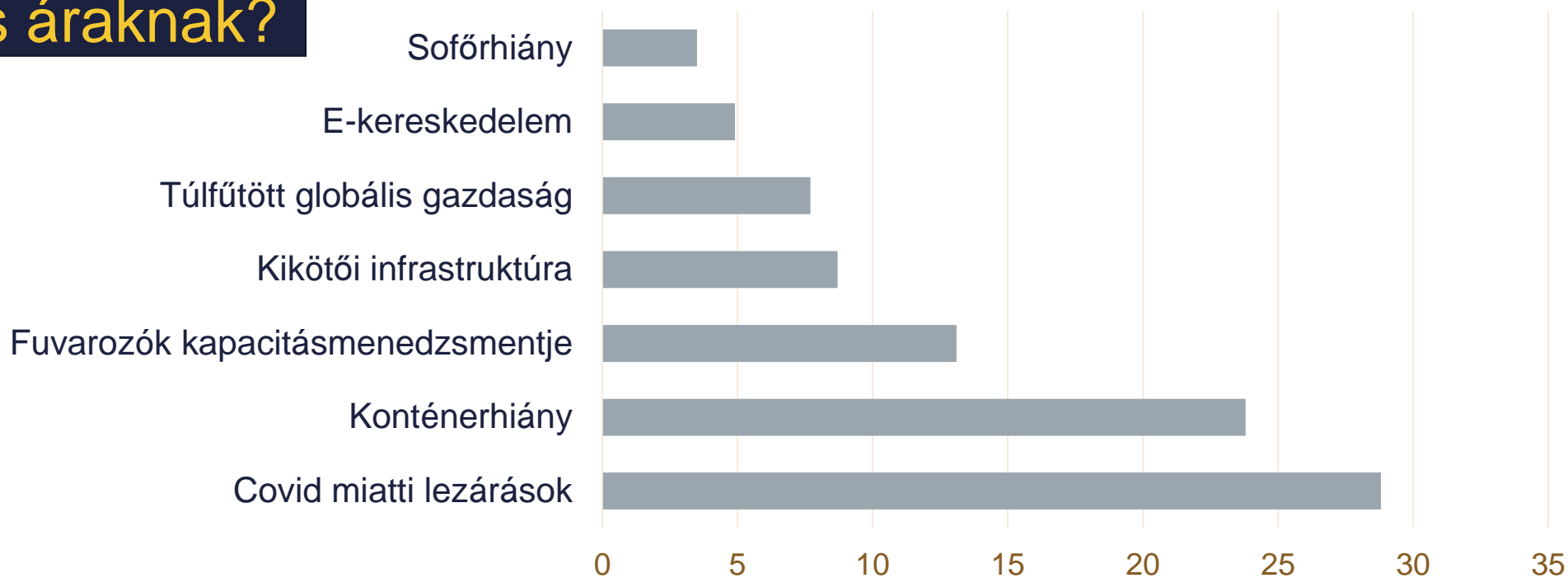




Konténeres tengeri fuvarozás Európába

Mi az oka a magas áraknak?

Szakértők válasza % (Statista)





Európai kikötő

Várakozási idő 2022. szeptember 12-én



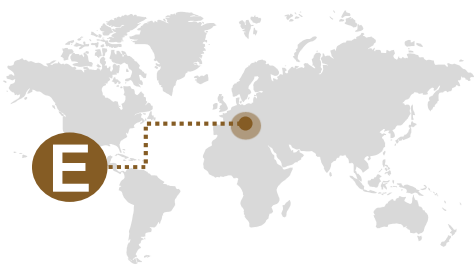
Kikörésre váró hajók száma

Rotterdam **25
nap**

Hamburg **70
nap**

Antwerpen **13
nap**

Bremerhaven **5,5
nap**



Európán belüli utófuvarozás

Kapacitáshiány

Sofőrhiány



Magyarországon ~10%

Gépkocsi-hiány

2020 elején elhalasztott vásárlások
Hosszú átfutási idők (12-15 hónap)
Növekvő árak (akár 30%)

Üzemanyagár-növekedés

30% → 50%

Részarány a költségszerkezetben

Emelkedő fuvardíjak

9-10%

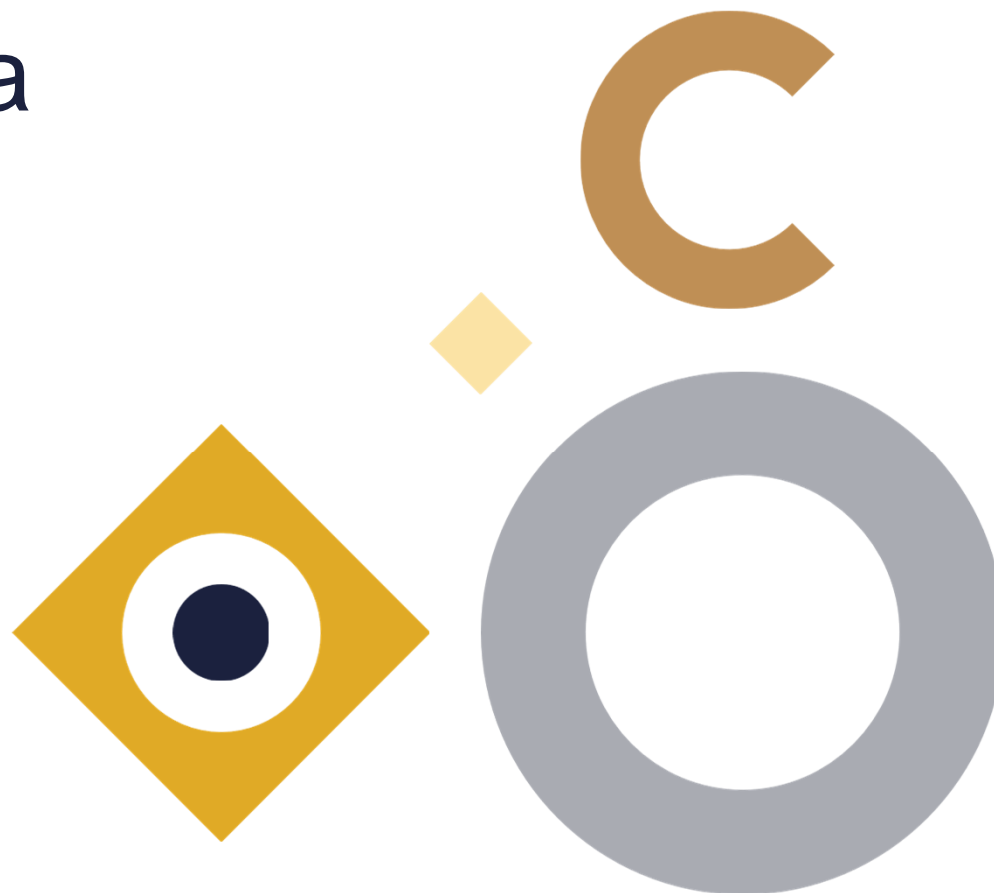
2022. 1. negyedév

18-
25%

Lenne szükséges
a növekvő
költségek
fedezésére

ISOFÓRUM XXIX. NMK

Hogyan hat mindez a
minőségre?



ISOFÓRUM XXIX. NMK



tömegszerűség

A legforgalmasabb kikötők kapacitásproblémákkal küzdenek

A közút és a vasút nem képes helyettesíteni a tengeri blokádnak miatt kiesett Fekete-tengeri kikötőket

Az online kereskedelem felfutása leterheli a last mile csatornákat

eljutási idő

Covid miatti lezárások Kínában

Megnövekedett kikötői várakozási idők

Felborult menetrendek a vonalhajózásban

Slow steaming

Kapacitáshiányok a közúti fuvarozásban

Egy több kikötőt is érintő hajóút esetén a konténer átlagos eljutási ideje Kínából Európába

80
nap



101
nap

ISOFÓRUM XXIX. NMK

Covid miatti lezárások Kínában

Megnövekedett kikötői várakozási idők

Felborult menetrendek a vonalhajózásban

határidőre
teljesítés

A járvány előtt a hajók

90-95%-a

tartotta a menetrendet, 2022. januárban csak
átlagosan

30%

Jelentősen megnövekedett
várakozási idők a kikötői be-
és kirakodáshoz

Sanghaj **69
óra**

Hamburg **35
nap**

Rotterdam **23
nap**

biztonság



ISOFÓRUM XXIX. NMK



költség

A kereslet és a kapacitáshiány / kapacitásmenedzsment magasan tartja az árakat a tengeri szállítmányozásban

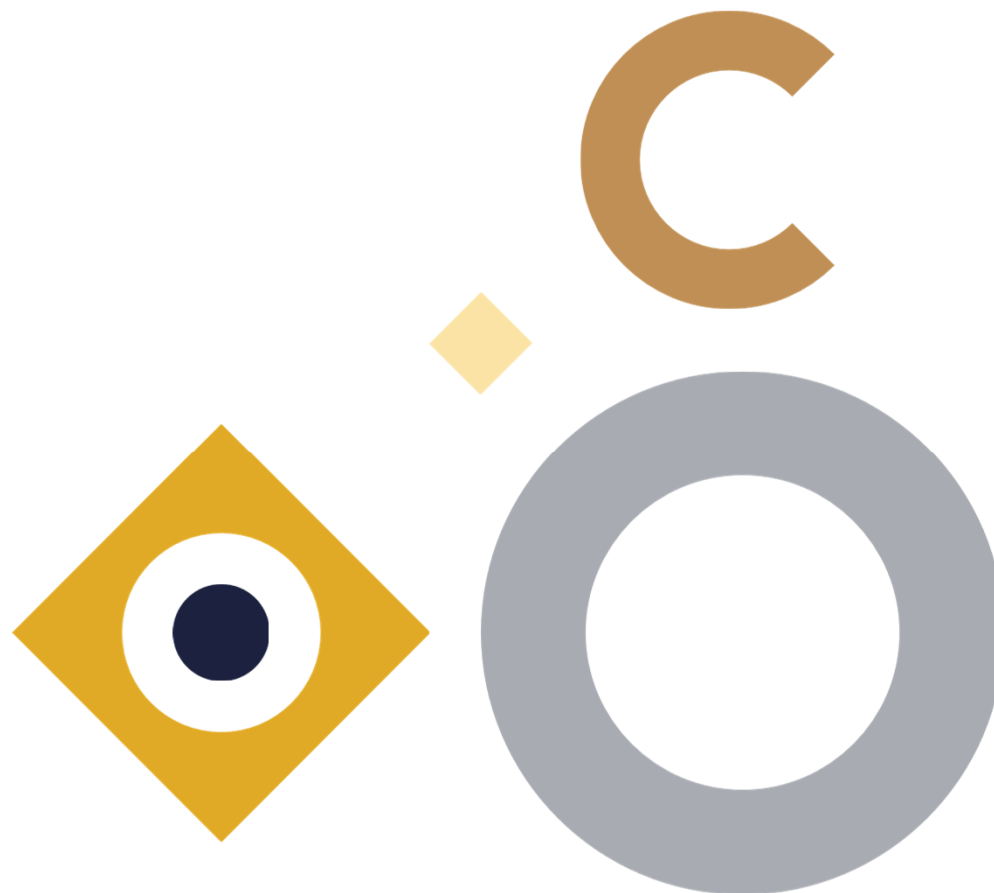
A növekvő üzemanyagárak és a sofőrhiány miatt emelkednek a közúti fuvardíjak

A növekvő energiaárak miatt emelkednek a vasúti fuvardíjak

Egy konténer eljuttatása
Kínából Budapestre

13-16 ezer \$

Van-e jó válasz?



ISOFÓRUM XXIX. NMK

Mit mondanak a kutatók?

Rugalmasság

Elméletben könnyű

Stratégiai megállapodások

Ellentmondás?

**Hosszú távú
megoldások**

beszállítók diverzifikálása
nearsourcing / insourcing
innováció

**Rövid távon
nem segít**

Mit mutat a gyakorlat?

Készletfelhalmozás

Vagy váltás olyan beszállítóra, aki felhalmozott készleteket

Nem fenntartható, vállalkozások megszűnéséhez vezet

Költségek benyelése

Költségek áthárítása

Az egyetlen megoldás rövid távon



**Köszönöm
a figyelmet!**

monika.gabriel@uni-corvinus.hu

ISOFÓRUM XXIX. NMK