

# Változunk! - egy magyarországi családi vállalat első „lean” éve



Szatmári Péter - DERBY  
Cipőgyártó Kft. ügyvezető

**1990-ben alakult, garázs céggént.**

**Jelenleg 110  
munkatárssal  
dolgozunk együtt.**

**100%-ban  
bérmunkát  
végzünk.**

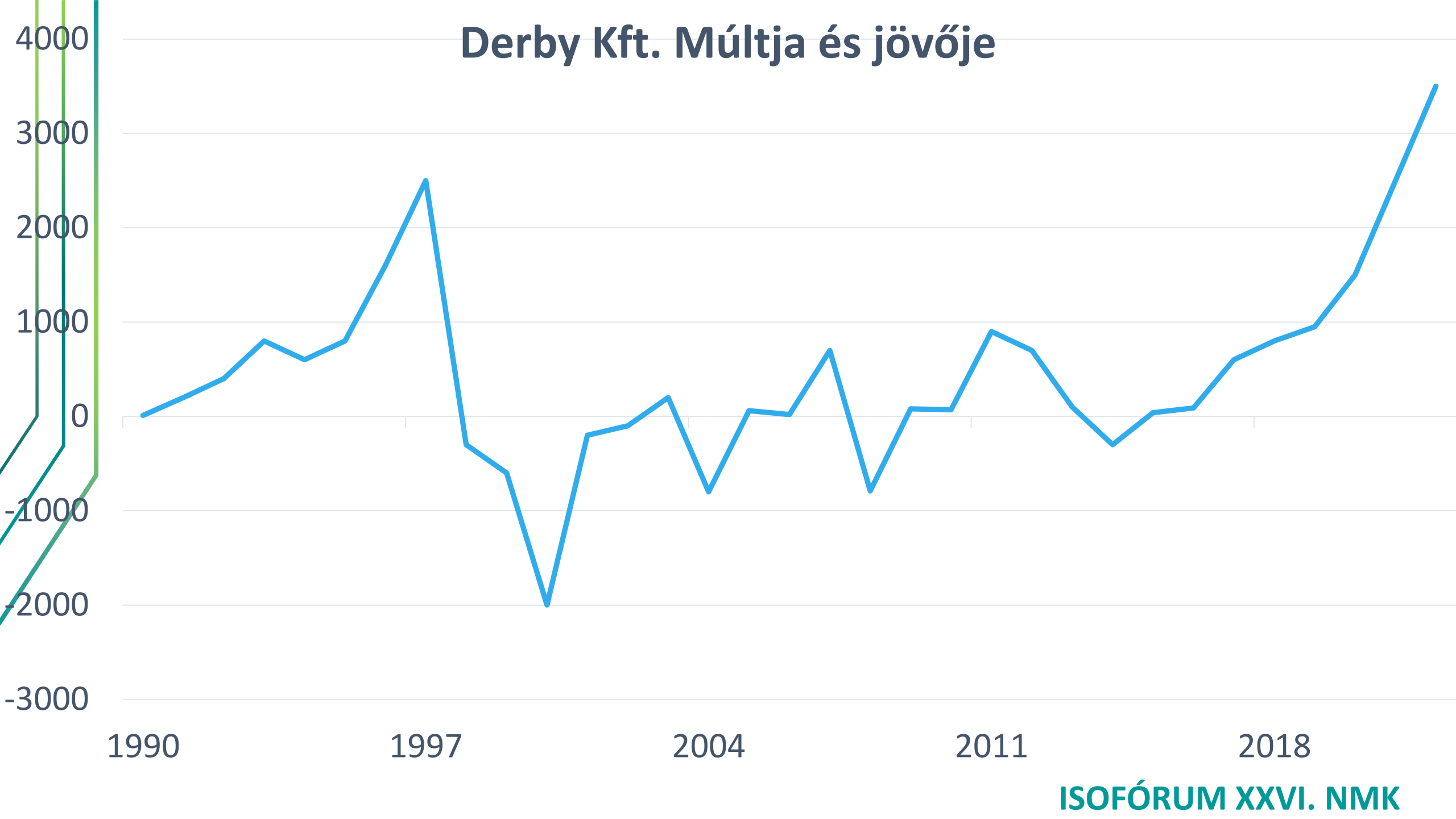
**5 üzemrész  
3 telephelyen**

**2 K+F  
pályázat**

**Cél: Saját  
termék**

**Folyamatos  
fejlődés**

# Derby Kft. Múltja és jövője



- Teljesítménybér volt.
- A büntetés és a jutalom valójában ugyanazon érme két oldala. Mindkettőnek büntető hatása van, mivel manipulatívak.
- Teljesítménybér ment...

- **K+F pályázat: Egyedi termékek tömeggyártásba vitele.**
- **Hatalmas lehetőségek, hatalmas kudarcok.**

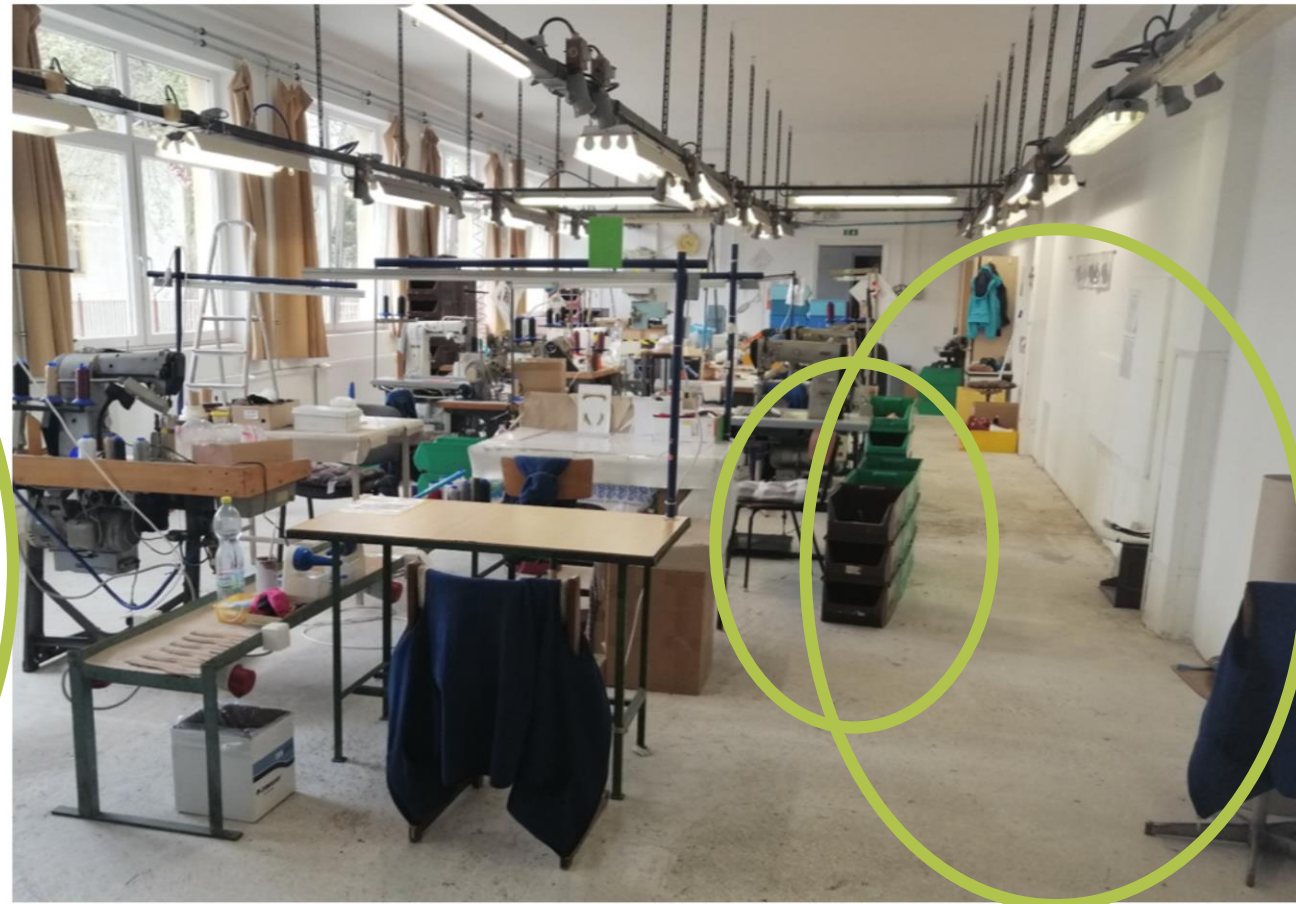


**PORSCHE DESIGN**



**Lufthansa**

# Línüljünk!



**ISOFÓRUM XXVI. NMK**



Milyen döntést hoztunk ma, hogy még szebbé tegyük a fát?

Milyen döntést hoztunk ma, ami nem tette szebbé a fát?

Mit tanultunk ebből, ami azt biztosítja, hogy a fa még szebb lesz holnap?

# Mivel vagyunk jobbak, mint tegnap?

- Azzal, hogy árral szemben a semmiből, de nekivágtunk.
- Mivel a folyamataink tisztultak, tudatos döntéseket tudunk hozni.
- Van víziónk.
- Tudjuk, hogy munkatársaink nagy része még nem érti ezt a víziót.
- A lean Filozófiát a mindennapjaink részévé tettük.  
Mert nekünk a lean az filozófia, kultúra, érték,  
egyfajta életmód és gondolkodásmód.

The background features several thin, parallel lines in teal and lime green. On the left, there are vertical and horizontal lines forming a corner-like structure. On the right, there are diagonal lines sloping upwards. At the bottom, there are horizontal lines that transition into diagonal ones sloping downwards.

**KÖSZÖNÖM A  
FIGYELMET!**