

LEAN SZERVEZETTÉ VÁLÁS RÖGÖS ÚTJAI

XXVI. NEMZETI MINŐSÉGÜGYI KONFERENCIA
BALATONALMÁDI, 2019. SZEPTEMBER 13.

ÉRTEKES ANDRÁS

BEMUTATKOZÁS

ÉRTEKES ANDRÁS

BUSINESS EXCELLENCE ARCHITECT

1. OKLEVES MÉRNÖK
2. TÖBB, MINT 20 TERMELÉSBEN ELTÖLTÖTT ÉV
3. SZÁMOS VEZETŐI SZEREP LEGINKÁBB A CSOMAGOLÓ IPARBAN
4. LEAN GYAKORLÓ MÁR TÖBB MINT 10 ÉVE
5. NEMZETKÖZI TAPASZTALAT LEAN ÁTALAKULÁSOK TERÉN
6. BELGIUM, EGYESÜLT KIRÁLYSÁG, SVÉDORSZÁG, CSEHORSZÁG
7. 2019 FEBRUÁR ÓTA ISMÉT MOL CSOPORT
8. HÁZAS, KÉT TINÉDZSER GYERMEK
9. ÁLLÓKÉPESSÉGI SPORTOK



A MOL-CSOPORT

INTEGRÁLT, FÜGGETLEN, NEMZETKÖZI OLAJ- ÉS GÁZIPARI VÁLLALAT

ALAPTEVÉKENYSÉGEK

CLEAN CCS

EBITDA [USD MN]

UPSTREAM

1270

DOWNSTREAM

995

RETAIL

423

MIDSTREAM

189



1 000 000

TRANZAKCIÓ / NAP



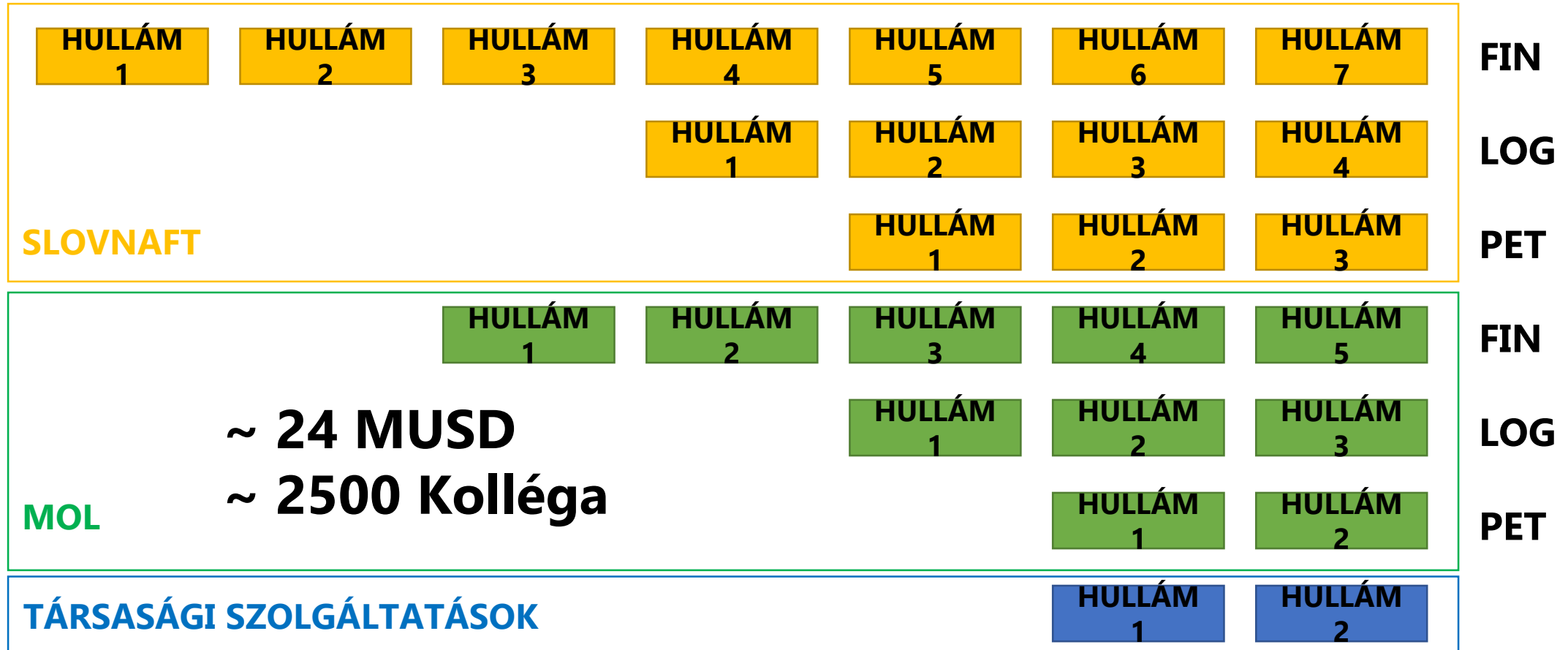
33 ORSZÁG



26 000 MUNKAVÁLLALÓ

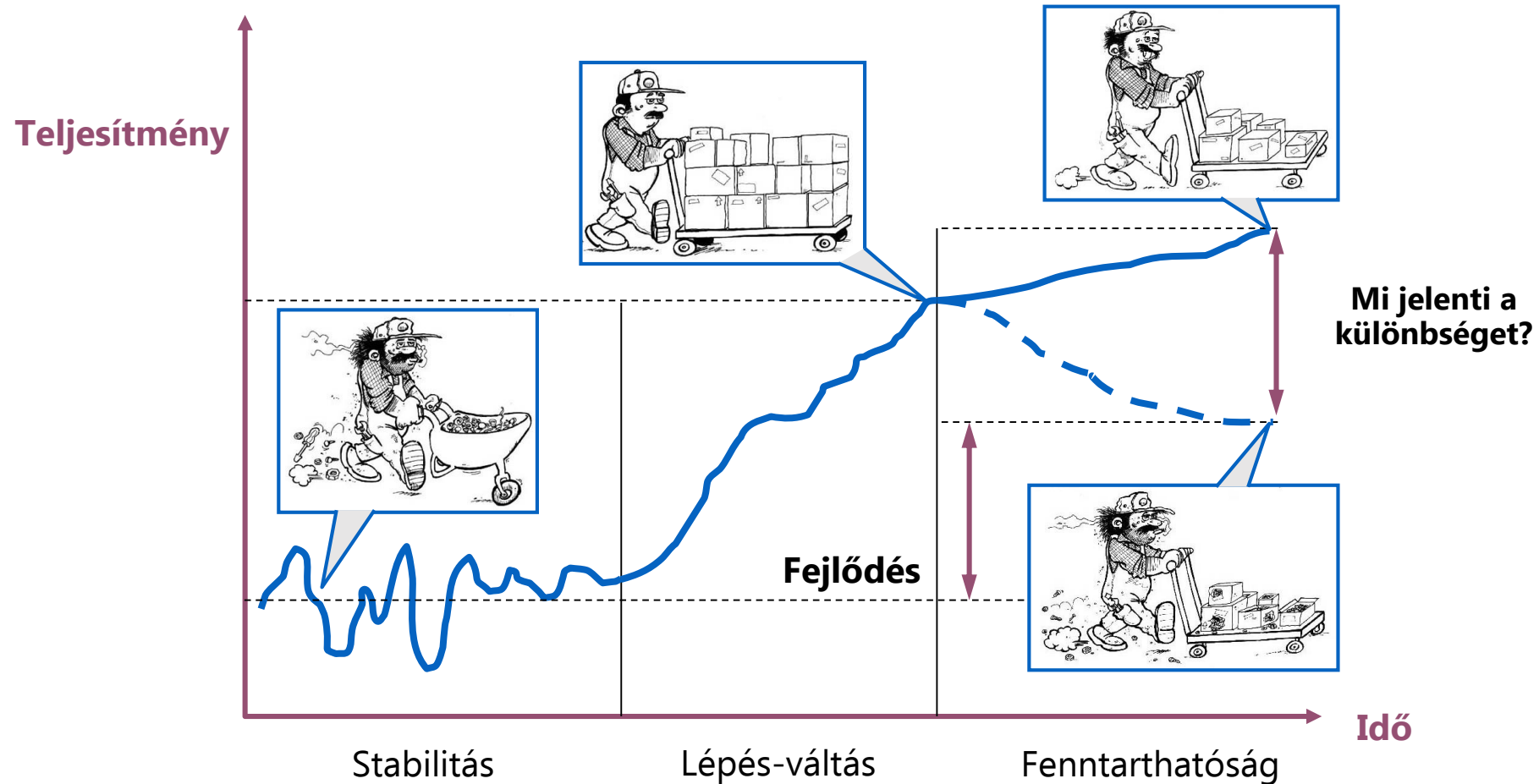
LEAN ÁTALAKULÁS KEZDETE

A MOL-CSOPORTNÁL



LEAN ÁTALAKULÁS

VALÓS ALTERNATÍVÁK – AMIKET ELŐRE TUDTUNK



ÁTALAKULÁS

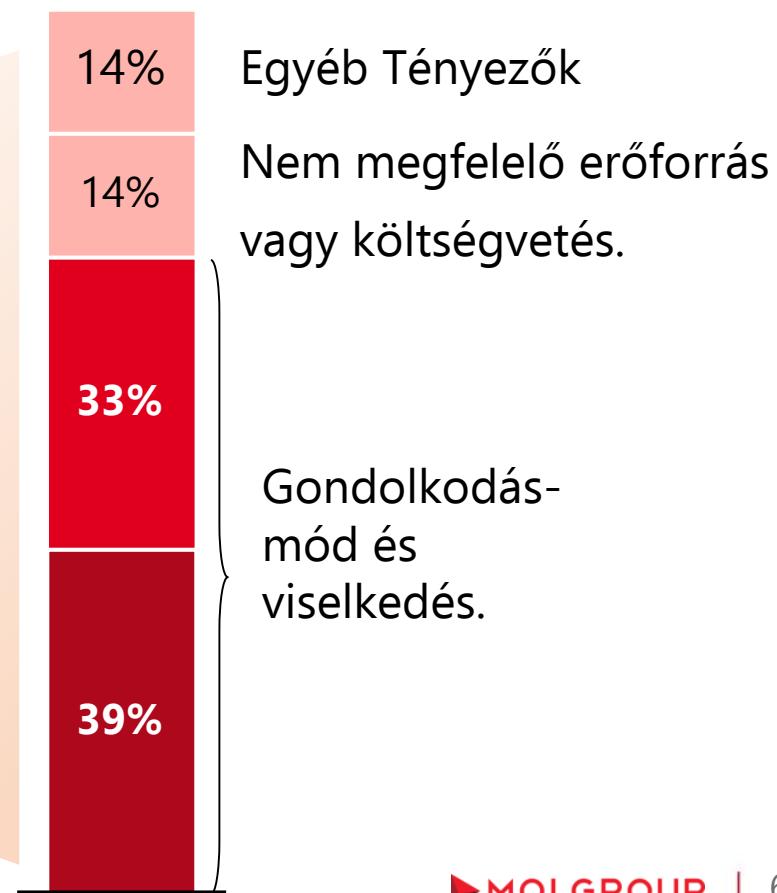
A JÓ HÍR

EZ CSAK RAJTUNK MÚLIK!



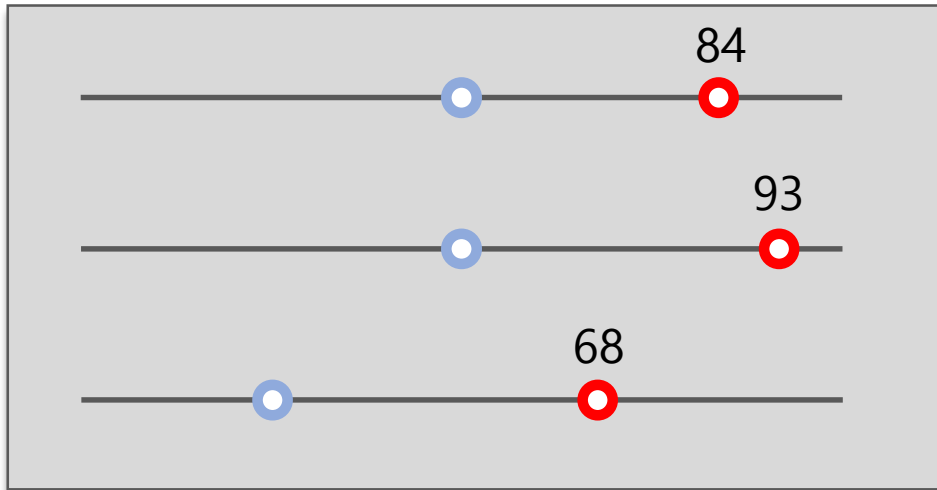
A vezetők viselkedése nem támogatja a változás.

A munkavállalók változással szembeni ellenállása.



A VEZETŐK ÚTVESZTŐI

A TÚLZOTT MAGABIZTOSSÁG



% a franciáknak gondolja, hogy átlagon felüli szerető.

% az amerikai diákoknak gondolja, hogy átlagon felüli autóvezető.

% a UNL oktatóinak gondolják, hogy a tanítási képességeik a felső 25%-ban van.

A VEZETŐK ÚTVESZTŐI

A TÚLZOTT MAGABIZTOSSÁG

AZ ÜZLETI ÉLET

16%
FTQ

26%
OEE

VEZETŐK ÚTVESZTŐI

AZ EGYETÉRTÉS ILLÚZIÓJA & A TUDÁS ÁTKA



VEZETŐK ÚTVESZTŐI

AZ EGYETÉRTÉS ILLÚZIÓJA & A TUDÁS ÁTKA

A TERMELÉS



62%

Alapanyag-költség

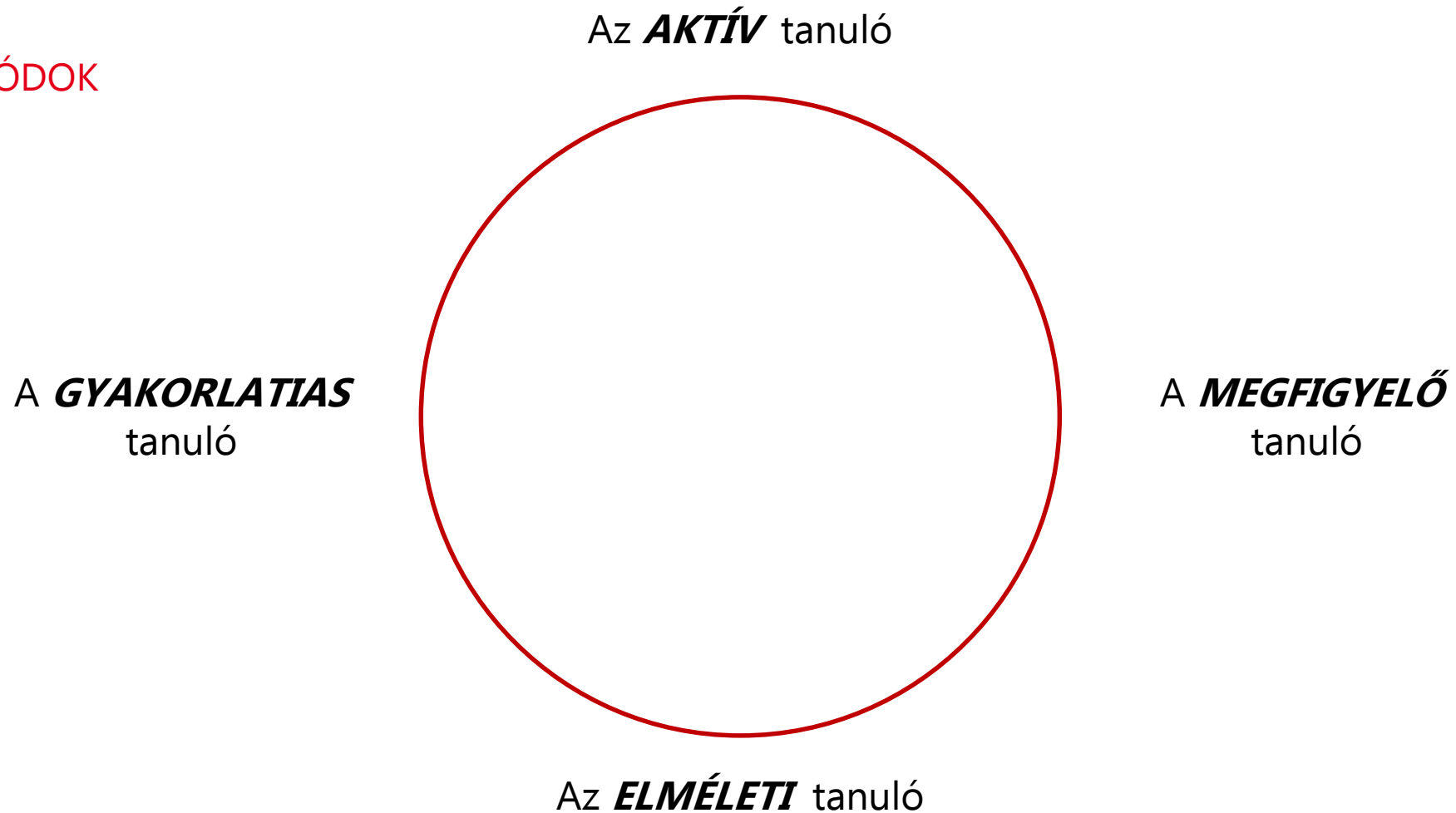
és annak 25%-a

hulladék / selejt.

VEZETŐK ÚTVESZTŐI

AZ EGYETÉRTÉS ILLÚZIÓJA & A TUDÁS ÁTKA

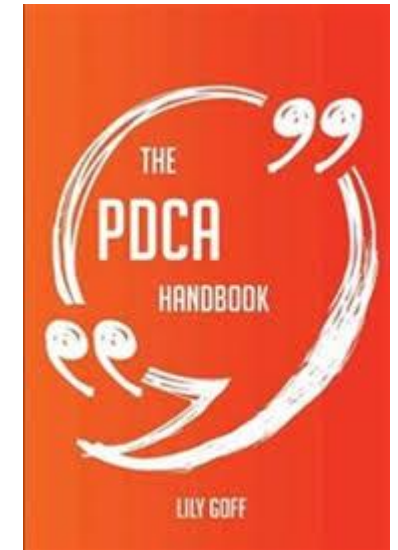
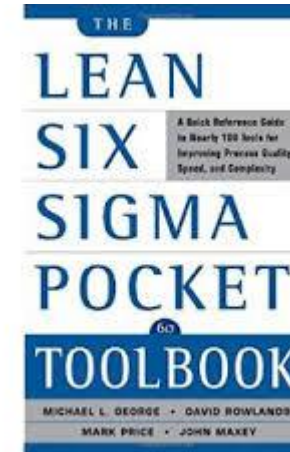
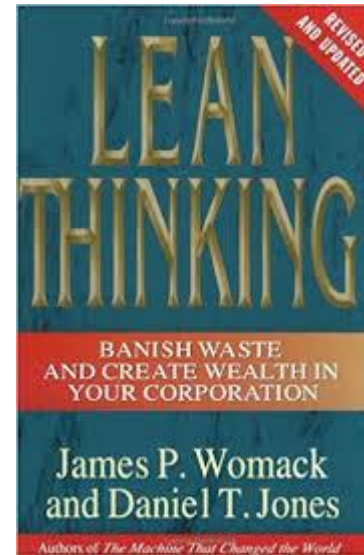
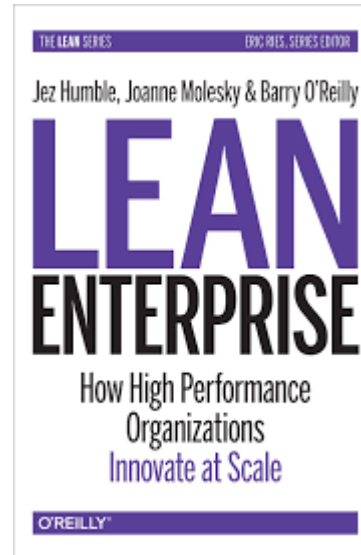
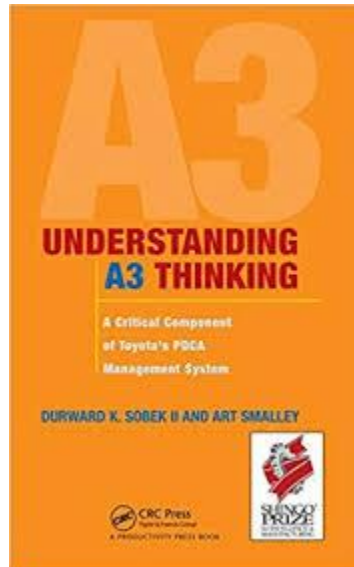
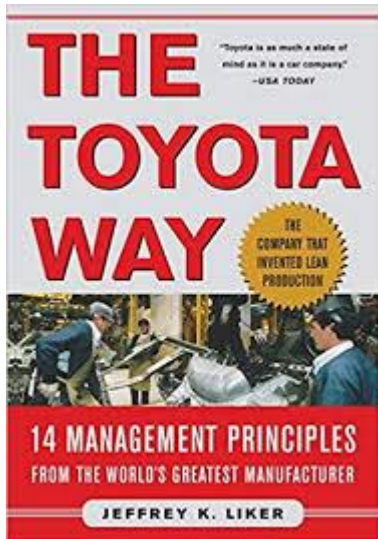
TANULÁSI MÓDOK



VEZETŐK ÚTVESZTŐI

TANULÁSI MÓDOK

LEAN ELMÉLET ÉS KÖNYVEK

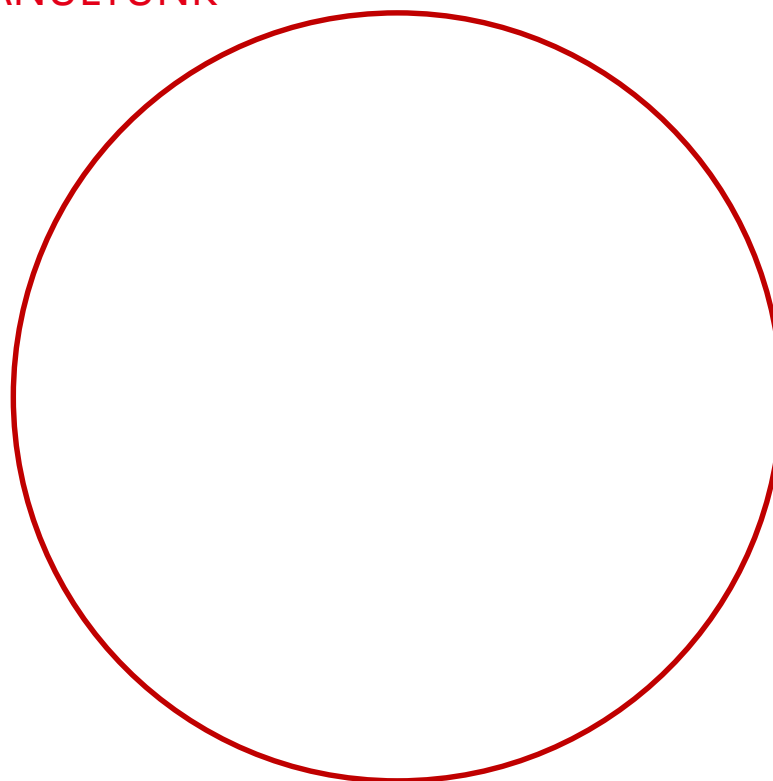
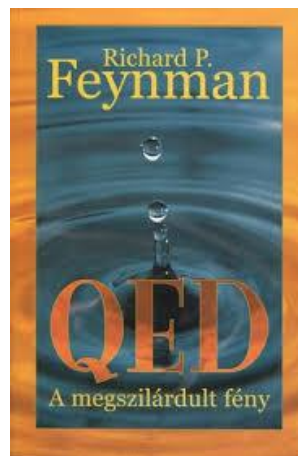
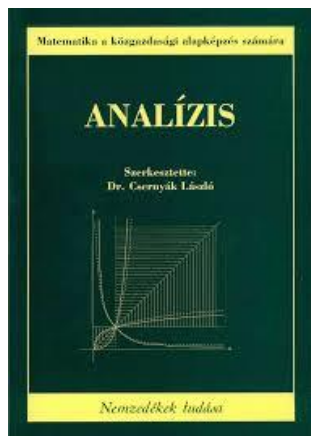


Ki írta a „Hogyan javítsuk az **OEE**-t az **ABCD 123** típusú gépen?” című könyvet?

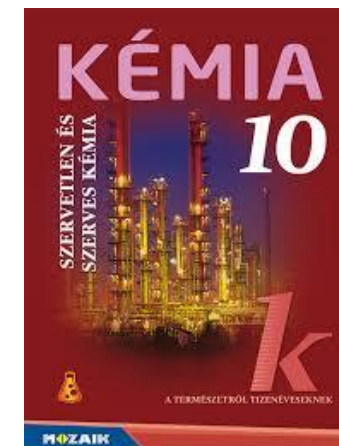
VEZETŐK ÚTVESZTŐI

TANULÁSI MÓDOK

ÉLETÜNK NAGYOBB RÉSZÉBEN ÍGY TANULTUNK



Az **ELMÉLETI** tanuló



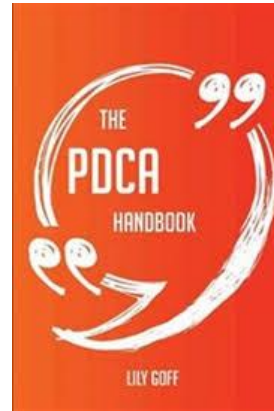
VEZETŐK ÚTVESZTŐI

TANULÁSI MODEL

LEAN SZERVEZET A FOLYAMATOSAN TANULÓ SZERVEZET

Az **AKTÍV** tanuló

A **GYAKORLATIAS**
tanuló



VEZETŐK ÚTVESZTŐI

TANULÁSI MODEL

LEAN SZERVEZET A FOLYAMATOSAN TANULÓ SZERVEZET

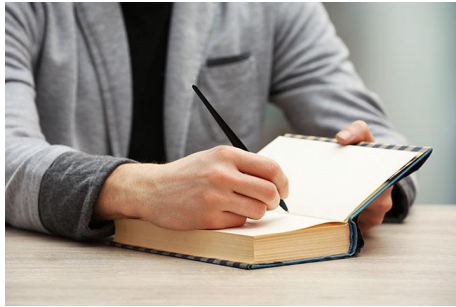


Ki írta a „Hogyan javítsuk az **OEE**-t az **ABCD 123** típusú gépen?”
című könyvet?

TENNIVALÓK

JAVASLAT

LEAN SZERVEZET A FOLYAMATOSAN TANULÓ SZERVEZET



KÖSZÖNET

NAGY BÁLINT

Lean Expert

MOL Group Centre of Business Excellence

A kutatómunkáért és az inspirációért!