

A3 folyamat a gyakorlatban

AGC

Japán bölcselet

„Ha egy probléma megoldható,
nem kell aggódnod.

Ha egy probléma nem oldható meg,
fölösleges aggódnod!”



Hátsó üvegek

- ▶ Üvegbe integrált antenna
- ▶ Ólom mentes forrasztás

Napfény tetők

- ▶ Okos üvegek

Oldal üvegek

- ▶ Tömítés
- ▶ Beágyazás
- ▶ Modul szerelés



Mi az A3?

A3 = ...

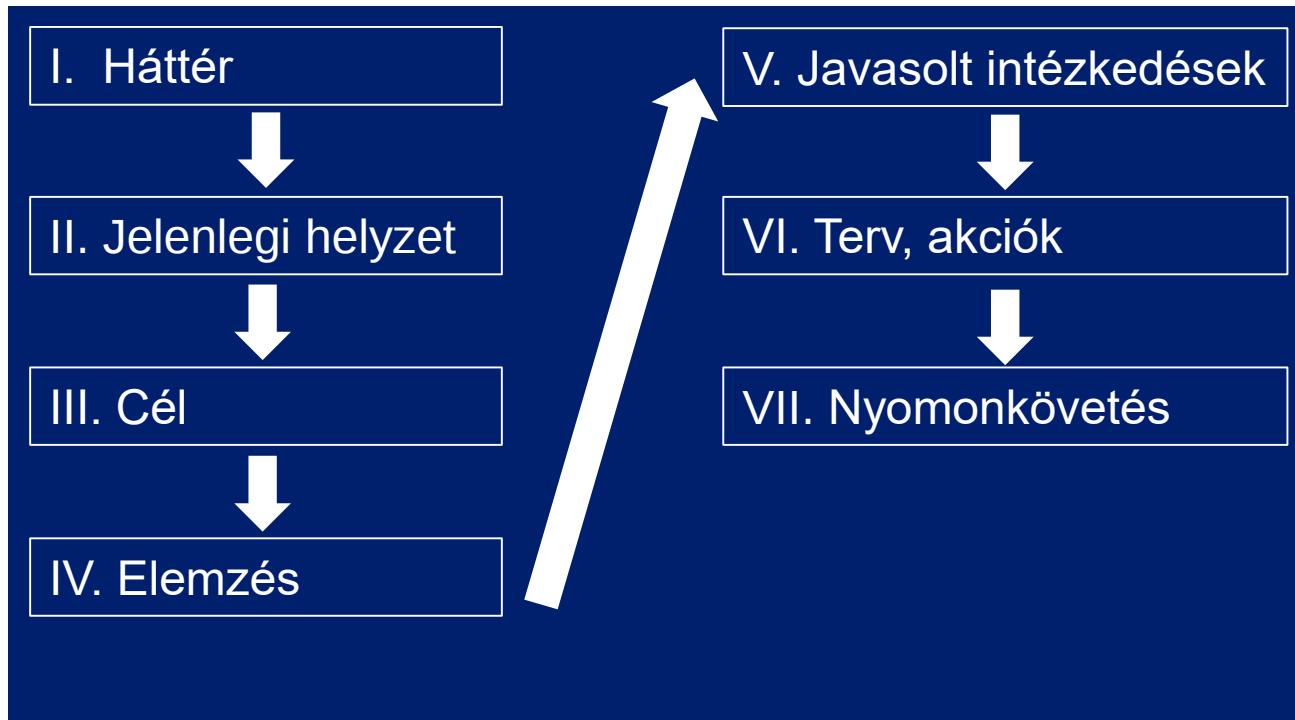
- 297x420 mm lap
- folyamat
- szemlélet
- együttgondolkodás
- egy út
- ötlet – tett – eredmény

Miért az A3?

... mert segít a szervezetnek a

- probléma pontos definiálásában
- gyökérokok meghatározásában
- KAIZEN tevékenységek

A3 folyamat



AGC Way



AGC Way – alapelvek

2E

- **E**ngedd bővülni a tudásodat
- **E**rősítsd meg az alapszabályokat

3e

- Menj ez **e**redeti helyre
- Nézd meg az **e**redeti tárgyat
- Igazold az **e**redeti tényt

5GEN elvek

- **GEN-ri** - tudás és elvek
- **GEN-soku** – alapszabályok és szabványok
- **GEN-ba** – tényleges helyszín
- **GEN-butsu** – valós tárgy, folyamat
- **GEN-jitsu** – tényleges állapot, tény

AGC Way - pillérek

Legjobb gondolkodás

- Csapatmunka
- Kölcsönös tisztelet
- Folyamatos fejlesztés (KAIZEN)
- A fennálló folyamatok megkérdőjelezése

Legjobb gyakorlat

- Biztonság
- Környezet
- Minőség
- Költségek
- Szállítás (ellátási lánc)
- Fejlesztés
- Vezetés

AGC Way – Kiváló működés

A3 típusok:

- KAP (Key action plan)
- PDCA / A3
- KTA / ITA – KAIZEN projekt

A3 a gyakorlatban

A problémamegoldás lépései:

1. A probléma leírása
2. A probléma megértése
3. A csapat megalakítása
4. Azonnali intézkedések a Vevő védelme érdekében

A3 a gyakorlatban

5. Tények tanulmányozása és analizálása
6. Gyökérok elemzés
7. Ideiglenes intézkedések
8. Végleges intézkedések

Lessons learned és Best practice

Előadó: Kobli Attila

A menedzsment kihívásai, avagy a siker záloga

- hiányos részvétel a megbeszéléseken
- a nem megtartott, elhalasztott megbeszélések
- erőforrások hiánya
- rizikóanalízis kihagyása, gyenge minőségű gyökérok elemzés

A menedzsment kihívásai, avagy a siker záloga

- gyenge változásmenedzsment
- rosszul meghatározott probléma
- a felső vezetés támogatásának hiánya
 - rendszeres prezentációk lehetősége
 - előrehaladás felkövetése

Mark Twain

„A jó döntések a tapasztalaton alapulnak.
Honnan jön a tapasztalat?
Rossz döntésekből”

Kapcsolódó szakirodalom:

- John Shook: **Vezesd a tanulást / Managing to Learn**
- James P. Womack & Daniel T. Jones: **Lean szemlélet / Lean Thinking**
- Jim Womack: **Gemba-séták / Gemba Walks**

Köszönöm a figyelmüket!