

Herendi Diszcipl-LEAN-a

Dr. Ködmön István

Termelési igazgató*/címzetes egyetemi docens**

- * Herendi Porcelánmanufaktúra Zrt.
- ** Nyugat-magyarországi Egyetem (Sopron)
- ** Szent István Egyetem (Gödöllő)
- ** Széchenyi István Egyetem (Győr)
- **Pannon Egyetem (Veszprém)

XXVI. NEMZETI MINŐSÉGÜGYI KONFERENCIA – ISO 9000 Fórum Egyesület
Balatonalmádi, 2019. szeptember 12-13.



Az előző rész(ek) tartalmából ... ☺

A lean menedzsment

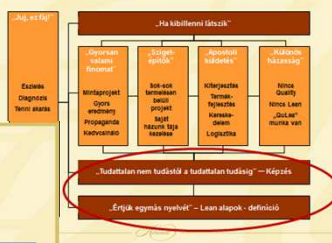
Herend számára ma az

1. Érték pontos meghatározása*
2. Értékfolyamat azonosítása*
3. Megszámlálás nélkülű áramlás*
4. Hűzőelv alkalmazása*
5. Folyamatos tökéletesítés*

elveire építő, a környezet által kikényszerített, egyensúlyt teremtő, alkalmazott vezetési filozófia, amely gyakorlati megvalósítása során a bevezetett változások és segítségül hívott eszközök célja az érdekelt felek által megkívánt és elismert érték adott technológiai színművel melletti szükséges és elégséges erőforrás-ráfordítással történő **átadása** (Saját definíció)

*Tóthmérési, P. és V. János, D. T.: Lean menedzsment
A vezetési elmélet és a gyakorlati megvalósítás
Herendi Kiadó, Budapest, 2008.

Lean szemlélet - Konceptiótérkép



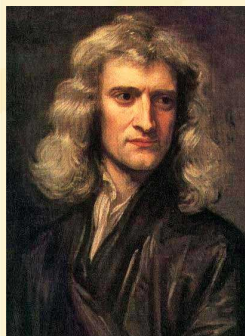
Képzés – oktatás 2013-2019

tudatlan nem tudás - tudatos nem tudás -
tudatos tudás - tudatlan tudás
(Lewin)

- 2013. Harvard Business Review 12 cikk
- 2014. Harvard Business Review 12 cikk
- 2015. Vezetéstudomány 12 cikk
- 2016. 80 perc alatt a Lean körül – Lean szemlélet könyv
- 2017.
- 2018. Herendi diszcipl-LEAN-a
- 2019. Mesevalóság



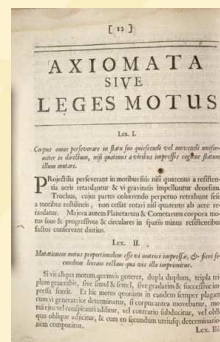
A mai „Menü”



„Newton 1., 2. és 3. törvénye” ☺

Diszcipl-LEAN-a

Esetpélá



Herond

„Newton 1. törvénye” ☺ (Tehetetlenség törvénye)

AXIOMATA SIVE LEGES MOTUS

Lex. I.

Corpus omne perseverare in statu suo quiescendi vel movendi uniformiter in directum, nisi quatenus a viribus impressis cogitur statum illum mutare.

Projectilia perseverant in motibus suis nisi quatenus a resistentia aeris retardantur & vi gravitatis impelluntur deorsum. Trochus, cujus partes cohaerendo perpetuo retrahunt sese a motibus rectilineis, non cessat rotari nisi quatenus ab aere retardatur. Majora autem Planetarum & Cometarum corpora motus suos & progressivos & circulares in spatiis minus resistentibus factos conservant diutius.

Herond

Képzeljünk el egy vállalatot, amely

- Közel 200 éves – alapítva:1826-ban
- 100%-ban magyar tulajdonban van
- Közel 200 éve szinte változatlan stratégia, profil
- Közel 200 éve szinte változatlan (alap)technológia
- Világmárka – luxusporcelán
- 700 munkavállaló (500 termelésben)
- Kb. 16.000 forma , Kb. 4.000 dekor , ~ 64.000.000 termék !!!
- Intenzív termékfejlesztés (napi átlag két új termék)
- 22.000-25.000 féle termék / év
- Egy időben kb. 4000-4200 féle termék a gyártásban
- Export kb. 60 országba

Herend

Az évszázadokon átívelő Viktória minta



Herend

„Newton 3. törvénye” ☺ (Hatás-ellenhatás törvénye)

AXIOMATA SIVE LEGES MOTUS

Lex. III.

Actioni contrariam semper & æqualem esse reactionem: sive corporum duorum actiones in se mutuo semper esse æquales & in partes contrarias dirigi.

Quicquid premit vel trahit alterum, tantundem ab eo premitur vel trahitur. Siquis lapidem digito premit, premitur & hujus digitus a lapide. Si equus lapidem funi allegatum trahit, retrahetur etiam & equus æqualiter in lapidem: nam funis utrinque distentus eodem relaxandi se conatu urgebit Equum versus lapidem, ac lapidem versus equum, tantumque impedit progressum unius quantum promovet progressum alterius. Si corpus aliquod in corpus aliud impingens, motum ejus vi sua quomodocunque mutaverit, idem quoque vicissim in motu proprio eandem mutationem in partem contrariam vi alterius (ob æqualitatem pressionis mutuæ) subibit. His actionibus æquales fiunt mutationes non velocitatum sed motuum, (scilicet in corporibus non aliunde impeditis.) Mutationes enim velocitatum, in contrarias itidem partes factæ, quia motus æqualiter mutantur, sunt corporibus reciproce proportionales.

Hérend

Napjaink kihívásai

Időtényező

Piaci igények változása – „Ízlésfícam?”

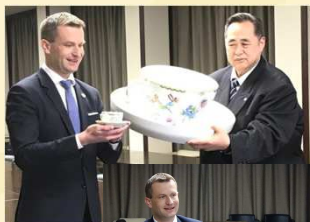
Technológiafejlesztés, fejlődés

Digitális világ – virtuális valóság

Demográfiai és generációs kérdések

Hérend

Viktória minta – kicsit másképp



2019. május 26.



Herend

Változások jelei



Herend

„Newton 2. törvénye” ☺ (Dinamika törvénye)

AXIOMATA SIVE LEGES MOTUS

Lex. II.

Mutationem motus proportionalem esse vi motrici impressæ, & fieri secundum lineam rectam qua vis illa imprimitur.

Si vis aliqua motum quemvis generet, dupla duplum, tripla triplum generabit, sive simul & semel, sive gradatim & successive impressa fuerit. Et hic motus quoniam in eandem semper plagam cum vi generatrice determinatur, si corpus antea movebatur, motui ejus vel conspiranti additur, vel contrario subducitur, vel obliquo oblique adjicitur, & cum eo secundum utriusque determinationem componitur.

Hérend

Napjaink válaszai

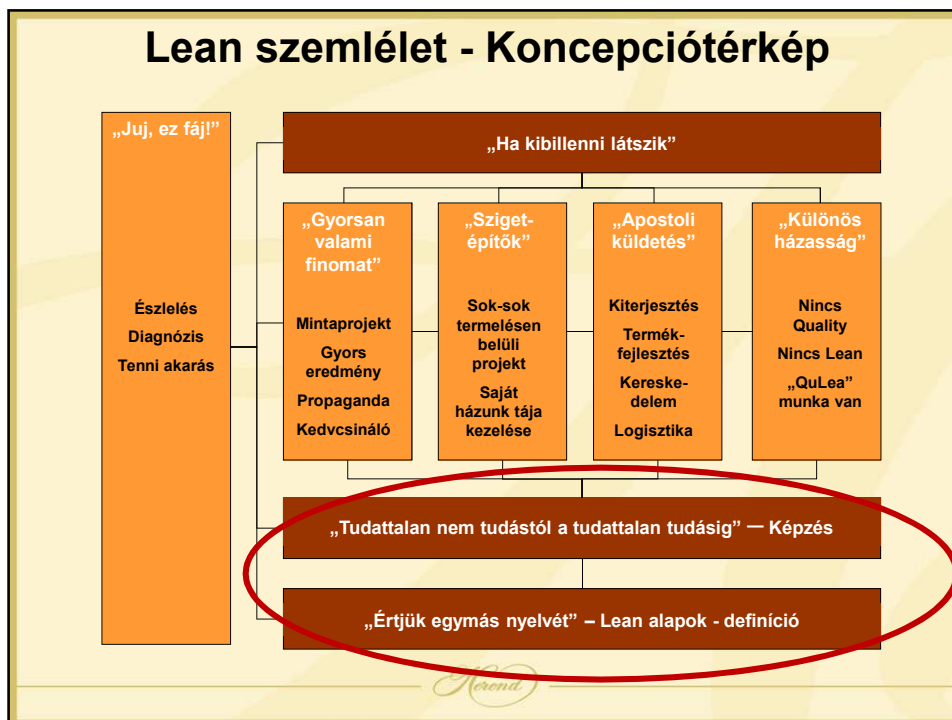
Folyamatszervezés – folyamatosan fejlesztett
értékáram

3D koncepció

Tudatosítás és személyzetfejlesztés

Hérend

Lean szemlélet - Konceptiótérkép



Diszciplína

Diszciplína (Forrás: Idegenszavak gyűjteménye: <https://idegen-szavak.hu/diszciplina>)

1. fegyelem, fegyelmezettség;
2. tudományág, tudományszak

Diszciplína (Forrás: <https://hu.wikipedia.org/wiki/Diszciplina>)

Az akadémiai diszciplína vagy akadémiai szakterület az ismeret egyik ága(en). Magában foglalja az adott skolasztikus tudományterülethez vagy felsőoktatási szakterülethez szorosan kapcsolódó szakértelmet, embereket, projekteket, közösségeket, kihívásokat, tanulmányokat, vizsgálódásokat és kutatási területeket. Például, a tudományágakra rendszerint tudományos diszciplínaként hivatkozunk, pl. fizika, matematika és biológia.

Diszciplína (Forrás: <https://wikiszotar.hu/ertelmezo-szotar/Diszciplina>)

1. Tudományos: Szaktudomány; egy tudományon belüli specializált terület, amely jól elhatárolható az egészről, és rá jellemző módon vizsgálja, kezeli tárgyát.
2. Régies, ritka: Fegyelem; az eredményes működést lehetővé tevő írott vagy íratlan szabályok, rendelkezések megtartása, ilyen szempontok figyelembevétele az adott csoporton, közösségen, szervezeten belül.
3. Régies, ritka: Önfegyelem; az eredményes és sikeres élet, illetve személyre szóló feladatok elvégzése érdekében betartandó írott vagy íratlan szabályok, erkölcsi-etikai szempontok, amelyeket az egyén saját magán, tudatosságából és tapasztalatából fakadó saját döntése révén betart.

Diszciplína



Diszcipl-LEAN-a

Diszcip-LEAN-a

A LEAN egyidős az emberiséggel és életünk minden részére kiterjed. ☺

Ha egy kicsit a LEANGviztikába ☺ belemélyedünk, akkor láthatjuk, hogy a fogalom megtalálható (a teljesség igénye nélkül)

- közismert neveinkben: pl. BáLEANt, KataLEAN,
- gyermekjátékokban: pl. trambuLEAN, hinta-paLEANta
- divat világában: pl. ciLEANDer, muszLEANkendő, hermeLEANpalást,
- kuLEANáris világban: pl. tortelLEANI, LEANzer, snidLEANg, krinoLEAN,
- itallapokon: pl. olaszrizLEANg, páLEANka és a kapcsolódó musLEANca,
- egészségügyben: pl. a kLEANika, adrenaLEAN, inzuLEAN,
- botanika világában: pl. kankaLEAN vagy a közismert LEANDer!!!,
- kémia világában: pl. lanoLEAN, formaLEAN, vazeLEAN,
- szilikátiparban: pl. kLEANker téglá, vagy a **kaoLEAN**.



Herendi diszcip-LEAN-a

1. 30 ember
2. 2 csoport + más területek képviselői
3. 52 hét
4. Heti két fogalom (104 fogalom) (Forrás: <http://leanszotar.hu/>)
5. Heti egy üzenet (52 üzenet)
6. Időszakos visszacsatolás
7. Módszer
 - a. Egyezség
 - b. Tervezettség, Rendszeresség
 - c. Szakaszolás
 - d. Olvasás
 - e. Gondolkodás
 - f. Visszacsatolás



Heti levelek

Titkos másolat:
Tárgy: Herendi diszciplEANA - 17.hét - 2018. - pontozított
Üzenet: 17_hét_2018_diszciplEANA.jpg (47 KB)

Kedves Kollégák!

Íme a tizenhetedik.

2018. 17. hét:

- Üzenet a káró négyes (♦4) lapon a mellékelt fájlban.
- Két fogalom:

Ütemadó folyamat:

Ütemadó folyamat
pacemaker process

Azt a folyamatot nevezzük ütemadó folyamatnak, ahol a termelés ütemezése történik. Ha hűző rendszert alkalmazunk, akkor elég lehet egy helyen, például az utolsó szerelési vagy tesztelési folyamatot ütemezni, mert ez a folyamat a hűző rendszer segítségével tovább tudja adni az ütemezési információt. Az is előfordulhat, hogy nem az utolsó folyamat adja az ütemet, de ilyenkor az ütemadó folyamat utáni folyamatokat FIFO sorok segítségével kell anyaggal, ezáltal információval is ellátni.

Ütemérzet:

Ütemérzet
takt image

Az ütemérzet megteremtése azoknál a folyamatoknál segít az előrehaladását érzékelhetővé tenni, ahol a tényleges termelés nem ütemadóval történik. Az ütemadó folyamatnál nem lehet ilyen probléma, hiszen ha például 30 másodperc az ütemidő, akkor ennél a folyamatnál pontosan félpercenként készül el egy termék. Ha egy folyamat nem ütemadóval dolgozik, akkor például az anyagfelvétel időzítésével át lehet adni ennek a folyamatnak is az ütemérzetet. Ha egy ládában 10 termék van, akkor a következő folyamat 5 percenként fogyaszt el egy láda terméket. Ha az anyagmozgatás is 5 percenként történik a két folyamat között, akkor sikerül átadni az ütemérzetet, és jól követhetővé válik az esetleges lemaradás, előrehaladás. Mivel láthatóvá teszi az ütemidőt, ütemvizualizációnak is nevezzük.

Feladat:

- mit jelent számomra az üzenet?
- hogyan értelmezhetem a fogalmakat a saját munkámra, és a területemre?
- hogyan tudom a kedvezőtlen hatásokat csökkenteni és a kedvezőeket növelni? Mit tudok tenni és mit teszek?

Kellemes időtöltést, jó tanulást!

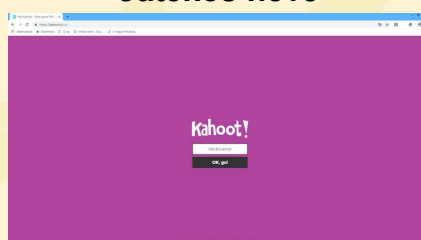
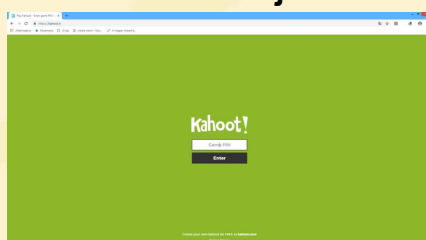
Üdvözlettel!



<https://kahoot.it>

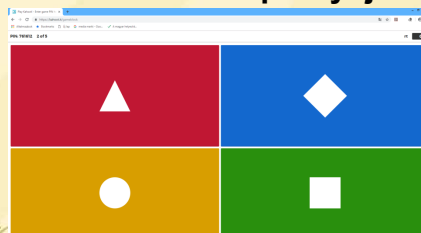
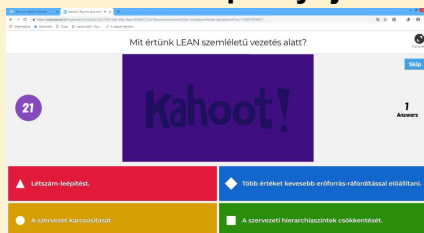
Játék kódja

Játékos neve



Kérdés képernyője

Válaszadás képernyője



Elérhetőség

Dr. Ködmön István

Mobil: +36-20-5821463

E-mail: istvan.kodmon@herend.com

www.herend.com

