



# Regionális minőségügyi ISO- tudásprogram vállalkozásoknak

EU új kihívásai – tematikus nap

Szécsény Julianna Viktória





ISO 9000 FÓRUM Egyesület

# A minőség szolgálatában

1994 óta működő szakmai közösség

2003 óta közhasznú egyesület

ISO 9001 szabvány szerint tanúsított, ISOCRM rendszerrel automatizált, online folyamatokkal megvalósított működés

Több mint 400 tagunk között megtalálhatók



Tagjaink elkötelezettek a minőség szemlélet terjesztése, illetve a minőségfejlesztési eszközök gyakorlatba ültetése iránt

Fő tevékenységeink rendezvények szervezése, szakmai előadások, párbeszéd és tapasztalatcsere programok biztosítása.

## Célunk

- Erős, támogató szakmai közösséget építeni
- Céglátogatásokkal, programokkal és konferenciákkal segíteni a fejlődést
- Tudásmegosztást és értékes tapasztalatcserét biztosítani
- Összefogni a minőség iránt elkötelezett vállalatokat és szakembereket





# Regionális minőségügyi ISO-tudásprogram vállalkozásoknak

5 vármegyei helyszín – 19 alkalom

## Témák

KKV vezetőfejlesztő sorozat 2 blokkban

- Kockázatkezelés, projektmenedzsment, Irányítási rendszerek használata
- Folyamatszabályozás és folyamatoptimalizálás, minőségügyi problémamegoldások, minőség tudatosság és változásmenedzsment

Belső auditor képzés

EU új kihívásai tematikus nap 2 témacsomagban

- ESG, energiahatékonyság
- Információbiztonság, NIS2, kiberbiztonság

Best Practice tapasztalatok megismerése - céglátogatás

## Előadók

ISO FÓRUM Egyesület  
tapasztalt szakemberei,  
tagjai





A lehetőséget keresd ne csak a kötelezettséget nézd!

# Energiahatékonysági kötelezettségek és támogatások

01 ...



# Jogszabályi kötelezettség

A lehetőséget keresd ne csak a kötelezettséget nézd!

## ***Szakreferens tevékenység***

Külső szakértő alkalmazása, energiafelhasználás elemzésére, hatékonysági javaslatok adására

## ***4 éves energetikai audit vagy ISO 50001***

10 TJ felett kötelező 4 évente energetikai audit elvégzése

## ***Kötelező mérések kialakítása***

Almérőt kell telepíteni minden a jogszabály által meghatározott (50 kW, 70 kW, 100 kW) névleges teljesítmény feletti berendezések energiafelhasználás mérésére

## ***Hűtő és fűtő berendezések felülvizsgálata***

A felülvizsgálat minden olyan épületre és rendszerre kötelező, ahol a fűtési vagy hűtési (légkondicionáló) rendszerek összesített névleges teljesítménye meghaladja a 70 kW-ot





# Energia- hatékonysági beruházások támogatása

A lehetőséget keresd ne csak a kötelezettséget nézd!

## ***TAO adóked- vezmény***

Energiahatékonysági  
beruházások költségeinek  
40%-65%-nak a visszatérítése

## ***KKV támogatások***

Célzott energiahatékonysági  
hitelprogram 0%-os kamattal.

## ***EKR rendszer***

Energiahatékonysági kötelezettségi  
rendszerben auditált energiameg-  
takarítás hitelesítés után vagyoni értékű  
jogot jelent az első jogosultnak

## ***Lakossági támogatások***

KEHOP energiahatékonysági pályázatok  
Vidékfejlesztési támogatások





# SZAKREFERENS KÖTELEZETTSÉG



- Jogszabályi háttér: Az energetikai szakreferens alkalmazása 2016. december 21-től kötelező a nagy energiafelhasználású cégeknek, a 2015. évi LVII. törvény az energiahatékonyságról alapján.
- Az energetikai szakreferens alkalmazása azon gazdálkodó szervezetek számára kötelező, amelyek az energiahatékonyságról szóló törvény alapján nagy energiafogyasztónak minősülnek.
- Kötelező az alkalmazás, ha a cég az alábbi határértékek valamelyikét meghaladja (a megelőző 3 év átlagában):
  - 400 000 kWh éves villamosenergia-mennyiség, vagy
  - 100 000 m<sup>3</sup> éves földgázmennyiség, vagy
  - 3 400 GJ éves hőmennyiség.

## Fontos tudnivalók

- Bejelentés: A szakreferens igénybevételét be kell jelenteni a Magyar Energetikai és Közmű-szabályozási Hivatalnak (MEKH).
- A szakreferens feladata: az energiahatékonysági szemléletmód erősítése, a megtakarítási lehetőségek feltárása és a jogszabályi megfelelés biztosítás.



# KÖTELEZŐ 4 ÉVES ENERGETIKAI AUDIT



Az energiahatékonyságról szóló 2015. évi LVII. törvény (Ehat. tv.) VIII. fejezete (22.§) alapján

## **Mi az audit célja?**

Az audit célja a nagyvállalatok energiafogyasztásának felmérése, a veszteségek feltárása és energiamegtakarítási lehetőségek azonosítása.

## **Kötelező amennyiben:**

elmúlt három lezárt év átlagában, az összes energiahordozót (üzemanyag is) együttvéve több mint 10 TJ energiát fogyasztottak.

## **Fontos tudnivalók**

Bejelentés: Az energetikai auditálásra kötelezett vállalatoknak minden év június 30-áig regisztrálnia kell a MEKH felületén. Az első regisztráció elvégzésekor 100 000 Ft regisztrációs díj fizetendő, mely egyszeri költség, a további regisztrációk alkalmával ezt nem kell befizetni.

A kötelezett vállalat 4 évente köteles energetikai auditot lefolytatni. A regisztráció elmulasztása nem mentesíti a vállalatokat az auditálási kötelezettség alól.





# KÖTELEZŐ 4 ÉVES ENERGETIKAI AUDIT



## Ki mentesül a kötelezettség alól?

A törvény felsorol néhány esetet, ami felmenti a vállalatot az auditkötelezettség alól:

- Az a cég, amely az MSZEN ISO 50001 szabványnak megfelelő, akkreditált tanúsító szervezet által tanúsított energiagazdálkodási rendszert működtet.
- Az a vállalat, amely egy vállalkozáscsoport tagja és a vállalkozáscsoport egészére vagy egy részére vonatkozó MSZEN ISO 50001 tanúsítvány ezen vállalatra is kiterjed.

Ebben az esetben a vállalat köteles négyévente megküldeni a Hivatal részére az érvényes tanúsítványt, továbbá a fenti mentességeket a kötelező regisztráció során kell a MEKH számára jelezni.

## Mi az audit határideje?

Általánosságban a kötelező energetikai auditálás első elvégzésének határideje 2026. január 1-től azon év október 10. napja, amely évet megelőző három év átlagában az összes energiahordozót együttevén a vállalat energiafogyasztása meghaladta a 10 TJ mennyiséget.





# KÖTELEZŐ 4 ÉVES ENERGETIKAI AUDIT



## Mire kell kiterjednie az auditnak?

Alapszabályként a vállalat energiafelhasználás szempontjából elkülönített minden részterületére, tehát

- Épületek: fűtés, HMV, világítás, kommunális felhasználás.
- Folyamatok: gyártás, szolgáltatás, főtevékenység során felmerülő energiafelhasználás.
- Szállítás: személy- és áruszállítás során fellépő energiafogyasztás.

Fontos változás 2026. január 1-től, hogy a korábbi gyakorlattal ellentétben minden részterületet vizsgálni kell, a teljes energiafelhasználáshoz viszonyított részarányától függetlenül.

**Auditor Szervezetek névjegyzéke:** [MEKH – Audit](#)





# KÖTELEZŐ MÉRÉSEK KIALAKÍTÁSA



**Almérő-telepítési kötelezettség** a 2015. évi LVII. törvény alapján akkor keletkezik a cégnek, ha a tárgyévet megelőző 3 év átlagában az éves végsőenergia-felhasználása meghaladja az alábbi határértékek közül legalább az egyiket:

- 400 000 kWh villamos energia,
- VAGY 100 000 m<sup>3</sup> földgáz,
- VAGY 3 400 GJ hőmennyiség

## **Kötelező az almérő telepítése az alábbi esetekben:**

Az épületen vagy üzemen belül azokat a villamosenergia-felhasználási pontokat kell kötelezően ellátni negyedórás mérési rendszerrel, amelyek teljesítménye eléri az alábbi szinteket:

Önálló berendezések esetén: Minden olyan gép, berendezés (pl. kompresszorok, szivattyúk, motorok, gyártógépek), amelynek névleges teljesítménye meghaladja az 50 kW-ot.

Hőtermelő és klímaberendezések esetén: Minden olyan fűtési, hűtési és légkondicionáló berendezés (pl. folyadékűtők, VRV-rendszerek), amelynek névleges elektromos áramfelvétele meghaladja a 70 kW-ot.

Gépcsoportok, üzemcsarnokok vagy épületek: Ha több berendezés egy közös betáplálási ponton (pl. elosztószekrényen) keresztül üzemel, és a beépített legnagyobb egyidejű teljesítményigény meghaladja a 100 kW-ot.





# HŰTŐ ÉS FŰTŐ BERENDEZÉSEK KÖTELEZŐ FELÜLVIZSGÁLATA



## **Kötelező energetikai felülvizsgálat (>70 kW)**

Vonatkozó jogszabály: A 666/2020. (XII. 28.) Korm. rendelet, amely a 2015. évi LVII. törvényt (energiahatékonyság) ülteti át.

A 70 kW-ot meghaladó névleges teljesítményű fűtési, légkondicionáló és kombinált (HVAC) rendszerek esetében az üzemeltető köteles energetikai felülvizsgálatot végeztetni. Kizárólag technológiai hőtermelőkre nem vonatkozik.

Határidő: A 2022. január 1-jét megelőzően üzembe helyezett rendszerekre 2025. december 31-ig el kell végezni a vizsgálatot.

Mit tartalmaz a felülvizsgálat: A berendezések hatékonyságának vizsgálata, a méretezés megfelelőségének ellenőrzése, valamint javaslattétel a hatékonyság javítására.

Gyakoriság: A vizsgálatot 8 évente kell megismételni, a 4 évenkénti kötelező energetikai auditnak tartalmaznia kell a felülvizsgálat megtörténtét.

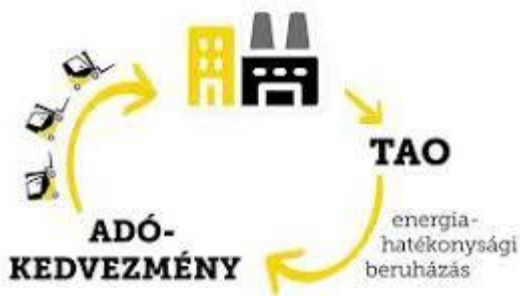
Az energetikai felülvizsgálat kiváltható korszerű épületautomatizálási rendszerrel.

Dokumentáció: A felülvizsgálatról szóló jelentést a Nemzeti Klímavédelmi Hatósághoz kell benyújtani.





# TAO ADÓKEDVEZMÉNY



Az energiahatékonysági célú beruházásokhoz kapcsolódó **társasági adó (TAO) kedvezmény** egy rendkívül előnyös lehetőség a vállalkozások számára, amely lehetővé teszi a fejlesztések költségeinek részbeni megtérülését az adóterhek csökkentésével. (A Tao. tv. 22/E. §-a alapján)

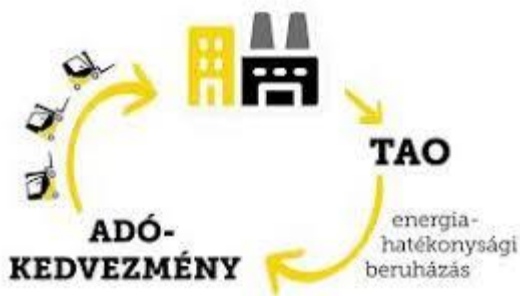
## Milyen beruházásokra igényelhető és hogyan?

- Ez a szabály a hatálybalépését követően megkezdett beruházásokra, felújításokra vonatkozik. Az adókedvezmény mértéke az elszámolható költségek jogszabályban meghatározott százaléka lehet, legfeljebb azonban 15 millió eurónak megfelelő forintösszeg.
- Energiahatékonysági céllal megvalósított beruházások számolhatóak el. Az a beruházás, melynek egyéb célja is van nem számolható el.
- Csak az energiahatékonysági beruházáshoz közvetlenül kapcsolódó költségek után jár a TAO adókedvezmény.
- A kedvezmény elsőként az üzembe helyezést követő adóévben vagy az adózó döntése szerint az üzembe helyezés adóévében vehető igénybe, majd az ezt követő 5 évben.
- A kedvezmény egy adóéven belül a számított társasági adó legfeljebb 70 százalékáig vehető igénybe.





# TAO ADÓKEDVEZMÉNY



Elszámolható költségek %-os mértéke - Energiahatékonysági célokat szolgáló beruházás, felújítás során

Lokáció	Vállalat besorolása		
	Mikro / kis	Közép	Nagy
Budapest	50%	40%	30%
•Észak-Magyarország, •Észak és Dél-Alföld, •Dél-Közép-Nyugat Dunántúl, •Pest tervezési statisztikai régió	65%	55%	45%



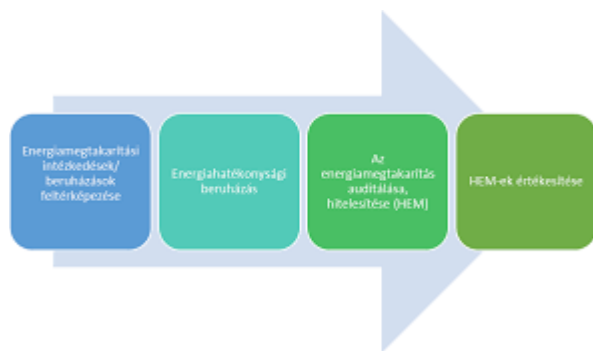


**SZÜNET**





# EKR RENDSZER



## EKR célja

Az energiahatékonysági beruházások pénzügyi ösztönzése, és a lakosság számára történő támogatás nyújtása a lakóépületek energiahatékonysági beruházásával kapcsolatosan.

Ezen támogatást az energiakereskedőkön keresztül nyújtja az EKR rendszer, a HEM-k megvásárlásán keresztül.

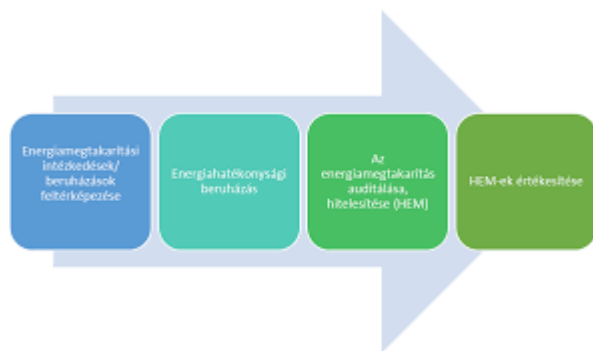
Amennyiben a beruházások megvalósítása után energiamegtakarítás keletkezik a következő költségcsökkentésekkel kalkulálhatnak:

- HEM, mint vagyoni értékű jog értéke az EKR piacon
- Energiaköltség csökkenés
- Élettartam növekedés
- Megtérülési mutató javulása





# EKR RENDSZER



## Energiamegtakarítások két fő területen érhetőek el

### Épületek energiamegtakarításával:

- az energiahasznosító berendezéseink hatékonyságának növelésével, pl. kazán, melegvíz előállítás, háztartási berendezések, stb.
- az előállított energia hatékony felhasználásával, pl. szigetelés alkalmazása, nyílászárók cseréje, stb.

### Technológiai rendszerek energiamegtakarításával:

- az energiahasznosító berendezéseink hatékonyságának növelésével, pl. kazán, szivattyúk, villanymotorok, stb.
- az előállított energia hatékony felhasználásával, pl. szigetelés alkalmazása technológiai rendszerekben, energiaveszteségek feltárása és megszüntetése, hulladékhő hasznosítása, stb.

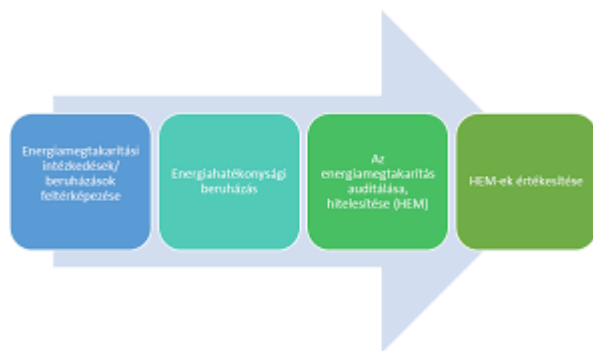
### Hogyan lesz az energiamegtakarítás vagyoni értékű jog?

- Szerződést kell kötni a kivitelezésre és/vagy az energetikai audit, hitelesítés elvégzésére.
- A hitelesítő vállalja a felelősséget, hogy egy adott beruházás EKR-ben elszámolható vagy sem, érdemes erről előre egyeztetni.
- Az EKR-ben elszámolható beruházás megvalósítása után az energetikai auditor cégnek végre kell hajtani az energetikai auditot és azt hitelesítenie kell, így jön létre a Hitelesített Energiamegtakarítás (HEM).





# EKR RENDSZER



## Javaslatok az EKR rendszer kapcsán:

- Az energetikai auditor szervezetek felelősek minden szükséges adat, dokumentum bekéréséért és minden szükséges dokumentum előállításáért
- A MEKH ellenőrzi ezen energiamegtakarítások és az adatok hitelességét, ezért a dokumentumokat meg kell őrizni.
- A beruházást 5 évig meg kell tartani és üzemeltetni kell.
- A beruházás befejezése után 18 hónapon belül el kell készíttetni az energetikai auditot és hitelesítést.

## Milyen beruházási lehetőségek lehetnek?

- Homlokzati vagy tetőszigetelés
- Nyílászáró csere
- Gázkazán cseréje hőszivattyúra
- Használati melegvíz ellátás támogatása napkollektorral
- Keringető szivattyú cseréje
- Split klímaberendezések fűtési célú alkalmazása részleges fűtés kiegészítés esetén
- Hűtési split klímaberendezések cseréje, stb.





# KKV TÁMOGATÁSOK



2026-ban a magyar kis- és középvállalkozások (kkv-k) számára kiemelt jelentőséggel bír az energiahatékonysági támogatás, a kormányzat több mint 400 milliárd forintnyi kedvezményes finanszírozást biztosít a beruházásokhoz.

## **A legfontosabb 2026-os támogatási lehetőségek és irányok:**

- KKV energiahatékonysági Hitelprogram (KEHOP Plusz-4.1.6-25): A vállalkozások 10 millió Ft – 500 millió Ft közötti összegben igényelhetnek kamatmentes beruházási kölcsönt, amely kifejezetten energetikai korszerűsítésekre fordítható.
- Jedlik Ányos Energetikai Program: Pályázonként 10 millió és 1 milliárd forint közötti támogatás igényelhető megújuló energia beruházásokra és ipari energiátárolók létesítésére.
- Vidékfejlesztési programok: A vidéki kkv-k szintén részesülhetnek kamatmentes hitelprogramokban az energiahatékonysági beruházásaikhoz.
- Uniós szabályok változása: 2026-ban egyszerűsödik a megújuló energia és az energiaintenzív iparágak működési támogatása, a cél a gyorsabb beruházások elősegítése

A támogatások fókuszában a technológiai korszerűsítés, az energiahatékonyság javítása és a megújuló energiaforrások használatának növelése áll.





# KKV TÁMOGATÁSOK



## **A legfontosabb 2026-os támogatási lehetőségek és irányok:**

- KKV energiahatékonysági Hitelprogram (KEHOP Plusz-4.1.6-25):
- Indulás: 2026. február 2.
- Határidő: 2027. május 31. vagy a keret kimerüléséig
- Keretösszeg: kb. 38,7 milliárd Ft
- Igénylés helye: MFB Pont Plusz hálózat (bankfiókokban)

### **Kritériumok:**

- KKV besorolás (létszám, árbevétel stb.)
- Magyarországi bejegyzés
- Nincs lejárt köztartozás
- Pénzügyileg stabil működés

### **A jelentkezéshez tipikusan ezek a dokumentumok szükségesek:**

- cégkivonat
- pénzügyi beszámolók
- üzleti terv
- projektleírás
- árajánlatok
- energetikai dokumentáció





# KKV TÁMOGATÁSOK



## A legfontosabb 2026-os támogatási lehetőségek és irányok:

### 💰 Finanszírozási feltételek

- **Hitelösszeg:** 10 – 500 millió Ft
- **Kamat:**  **0% (kamatmentes)**
- **Futamidő:** max. 120 hónap (≈10 év)
- **Önerő:** minimum 10%
- **Költségek:** jellemzően nincs kezelési költség és banki díj
- **Türelmi idő:** akár 6 hónap
- 📌 **Fontos korlát:** A hitel összege nem lehet magasabb az utolsó üzleti év eredményének kb. 15×-énél

### ⚡ Kötelező elvárás

- 👉 A projektnek legalább: **30% energia-megtakarítást** kell elérnie

Ez nagyon fontos – enélkül nem támogatható a beruházás.





# KKV TÁMOGATÁSOK



## A legfontosabb 2026-os támogatási lehetőségek és irányok:

### Támogatható fejlesztések

Szinte minden energiahatékonysági beruházás:

#### Épület

- hőszigetelés
- nyílászárócsere
- világítás korszerűsítés
- fűtés/hűtés modernizálás

#### Technológia

- gépek energiahatékony cseréje
- gyártási folyamat fejlesztése
- hulladékhő hasznosítása





# LAKOSSÁGI TÁMOGATÁSOK



## KEHOP PLUSZ PROGRAM

**Célja:** A 2007 előtt épült, életvitelszerűen lakott családi házak energetikai korszerűsítése, a lakossági szektor energiafelhasználásának csökkentése. Több mint 60 milliárd forint a vidéki, és mintegy 6 milliárd forint pedig a fővárosi fejlesztésekre fordítható.

Nem képezheti a támogatott Projekt részét:

fosszilis alapú(1), illetve a fa, így a brikett-, pellet alapú fűtés- és használati melegvíz rendszer vagy az ahhoz kapcsolódó elemek (pl. hőleadó, tartály, padlófűtés stb.) korszerűsítése.

### Milyen beruházás támogatott?

- az ingatlan fűtött és fűtetlen teret elválasztó homlokzatának szigetelése
- földémszerkezetének szigetelése,
- valamint a külső nyílászárók – bejárati ajtók, kültéri ablakok – cseréje
- ezen önállóan támogatható korszerűsítéseket kiegészítheti a háztartás fűtésének és használati melegvíz rendszerének megújítása, például hőszivattyúk alkalmazása. **FONTOS** önállóan ez el nem számolható.

### Elvárt minimum:

Primerenergia-megtakarítás 30%-os éves szinten megállapítva.

A megtakarított energia mértékét energetikus szakember kell, hogy meghatározza.





# LAKOSSÁGI TÁMOGATÁSOK



## KEHOP PLUSZ PROGRAM

Ez egy uniós forrású finanszírozás, amely két részből áll:

- fele részben kivételesen kedvezményes kölcsön,
- fele részben vissza nem térítendő támogatás

A két rész csak együtt igényelhető, tehát nincs lehetőség kizárólag az egyik vagy a másik igénybevételére.

A maximális igényelhető összeg 10 millió Ft

- 5 millió forint kamatmentes kölcsön mellett 5 millió forint vissza nem térítendő támogatás, melyhez
- a kivitelezés teljes összeg 5%-nak saját forrásnak kell lennie. (a finanszírozási összeg folyósítása (első részfolyósítás) előtt igazolni szükséges)





# LAKOSSÁGI TÁMOGATÁSOK



## VIDÉKI OTTHONFELÚJÍTÁSI PROGRAM

**Célja:** A támogatási program célja az 5000 főnél kisebb népességű településeken élő családok lakhatási körülményeinek javítása. (Kormány a Vidéki Otthonfelújítási Programról szóló 389/2024. (XII. 11.) Korm. Rendelet)

Igényelhető támogatás összege:

- A felújítási költségek 50%-át fedezi az állam, de a vissza nem térítendő támogatás maximum összege 3 M Ft.
- A támogatást utófinanszírozott formában lehet igénybe venni, azaz a munkálatok befejezése után a szükséges dokumentumok benyújtásával kapható meg.

**Kik igényelhetik?**

- 5000 főnél kisebb településen élő
- Családok, fiatal házasok, akik legalább 1 gyermeket nevelnek vagy várnak
- Nyugdíjasok
- 1 éves TB jogviszonnyal rendelkeznek
- az érintett ingatlanban legalább 50%-os tulajdoni hányaddal bírnak
- az ingatlanban életvitelszerűen élnek, és vállalják, hogy a támogatás folyósításától számítva legalább öt évig ott laknak
- 5000 forintot meghaladó köztartozás mentesek





**SZÜNET**





# ESG

Environmental  
Social  
Governance modell

02...



# ESG JOGI SZABÁLYOZÁSAI



## EU-s IRÁNYELV

- Az EU-s CSRD (Corporate Sustainability Reporting Directive) irányelv alapján az érintett vállalatok kötelesek a pénzügyi beszámolójuk részeként egy egységes, részletes és auditált fenntarthatósági jelentést közzétenni. Az irányelv célja, hogy a fenntarthatósági (ESG) adatok ugyanolyan megbízhatóak és számonkérhetőek legyenek, mint a hagyományos pénzügyi adatok.
- CSRD irányelvet Magyarország a hazai Számviteli törvény módosításával ültette át a nemzeti jogba.
- Fontos elkülöníteni, hogy míg a magyar ESG törvény egy hazai kockázatkezelési és beszállítói kötelezettségrendszerrel ír ki, addig a CSRD a Számviteli törvény alá tartozó, hivatalos uniós szintű éves fenntarthatósági jelentéstételt követeli meg.

## Magyarországi ESG jogszabályok ([SZTFH Honlap/Tudástár](#))

- ESG törvény (2023. évi CVIII.) és a 13/2024. (VIII. 15.): Ez az alapjogszabály, amely bevezette Magyarországon az ESG rendszert. A törvény fő célja:
  - fenntartható vállalati működés ösztönzése
  - ESG (környezeti, társadalmi, irányítási) szempontok beépítése a gazdaságba
  - átlátható, összehasonlítható vállalati működés biztosítása
- SZTFH\* rendelet: Ez a törvény „végrehajtási szabályzata”, azaz megmondja hogyan kell megcsinálni. A rendelet fő célja:
  - az ESG törvényben előírt kötelezettségek gyakorlati végrehajtása
  - egységes működés és összehasonlíthatóság biztosítása



\*Szabályozott Tevékenységek Felügyeleti Hatósága



# ESG: MIT JELENT?



Az ESG az angol Environmental, Social, Governance rövidítése, azaz:

- E (Environmental – Környezeti): pl. CO<sub>2</sub>-kibocsátás, energiahasználat, környezetszennyezés
- S (Social – Társadalmi): pl. munkavállalói jogok, egészség és biztonság, emberi jogok
- G (Governance – Vállalatirányítás): pl. átlátható működés, etika, korrupcióellenes intézkedések

👉 Ez egy olyan fenntarthatósági szempontrendszer, amely azt értékeli, hogy egy vállalat milyen hatást gyakorol a környezetre, a társadalomra és mennyire felelősen működik.

👉 A kötelezettség alá eső cégeknek egy komplex fenntarthatósági célú átvilágítási rendszert kell működtetniük.





# ESG KERETRENDSZER ÉS FŐBB PILLÉREI

## A vállalat környezeti hatásai

- > Szén-dioxid-kibocsátás
- > Vízgazdálkodás
- > Hulladékkezelés
- > Ökológiai lábnyom mérséklése



## A vállalat társadalmi hatásai

- > Munkavállalói jogok tiszteletben tartása
- > Munkahelyi sokszínűség
- > Közösségi elkötelezettség
- > Ügyfelek és beszállítók etikus kezelése



## Vállalatirányítási gyakorlatok

- > Átláthatóság
- > Vezetői kompenzáció
- > Az igazgatóság függetlensége
- > A részvényesek jogainak védelme



*A fenntartható finanszírozást, a vállalati felelősségvállalást és a környezettudatosságot támogató ESG törvény 2024 januárjában lépett életbe Magyarországon.*





# ESG CÉLJA



A magyarországi ESG célja alapvetően az, hogy a vállalatok működését fenntarthatóbbá, átláthatóbbá és felelősebbé tegye a környezeti, társadalmi és vállalatirányítási szempontok mentén.

1. Fenntartható működés ösztönzése
2. Átláthatóság növelése
3. Objektív összehasonlíthatóság
4. Kockázatok feltárása és kezelése
5. EU-s szabályokhoz igazodás
6. Fenntartható finanszírozás támogatása

A hazai vállalatoknak a magyar ESG törvény (2023. évi CVIII. törvény) értelmében fenntarthatósági és vállalatirányítási szempontból kell átvilágítaniuk a működésüket, és erről éves ESG beszámolót kell összeállítaniuk.





# ESG HATÁLYA



## **Az ESG (Környezeti, Társadalmi és Irányítási) jelentéstétel fokozatosan válik kötelezővé.**

Elsősorban a nagyvállalatokra, tőzsdén jegyzett cégekre, majd méretüktől függően a KKV-szektorra és a beszállítókra vonatkozik. A szabályozás hatálya kiterjedhet közvetett módon azokra a kisebb vállalkozásokra is, amelyek nagyvállalatoknak szállítanak be.

Az Országgyűlés által 2025. június 17-én elfogadott törvénymódosítás jelentős könnyítéseket és adminisztratív tehercsökkentést vezetett be a hazai ESG törvényben (2023. évi CVIII. törvény), elsősorban a kötelezeti kör szűkítésével és az átmeneti időszak szabályainak enyhítésével.

A módosítás értelmében 2025-ös ún. második hullámban azok a nagyvállalatok tartoznak a törvény hatálya alá, amelyeknek a tárgyévet megelőző két üzleti évben:

- éves nettó árbevétele meghaladja a 90 milliárd forintot,
- átlagos foglalkoztatotti létszáma meghaladja az 500 főt, és
- elsődleges gazdasági tevékenysége az ESG törvény mellékletében

meghatározott TEÁOR kód szerinti ágazatokba tartozik (pl. gyártás, energia, kereskedelem, szállítás, távközlés, IT, pénzügyi és biztosítási szolgáltatások).

**Fontos:** 2024–2026 között beszámolót el kell készíteni, de nem kell közzétenni / benyújtani.





# ESG HATÁLYA



Vállalkozás típusa	2025 után helyzet
Nagyvállalat (célzott iparág)	✅ kötelezett
Egyéb nagyvállalat	⚠️ ideiglenesen mentes / később bevonják
Középvállalkozás	❌ nem kötelezett 2027-ig
Kis- és mikrovállalkozás	❌ teljes mentesség 2027-ig

Még ha nem is kötelező:

👉 érdemes már most:

- ESG alapadatokat gyűjteni
- beszállítói lánc adatigényére felkészülni
- egyszerű ESG riportot készíteni

➡ mert a piaci nyomás hamarabb érkezik, mint a jogszabály.





# ESG ÁTVILÁGÍTÁSI KRITÉRIUMOK



- **Kockázatkezelési rendszer kidolgozása:** Dokumentált kockázatkezelési rendszert kell üzemeltetni az ESG kockázatok minimalizálása érdekében mind a saját üzleti hatáskörben, mind az ellátási láncban, amelyek azonosítják a környezeti (E), társadalmi (S) és vállalatirányítási (G) kockázatokat a cég saját működésében.
- **Belső felelősségvállalási stratégia:** Meg kell határozni a fenntarthatósági célokat (pl. szén-dioxid-kibocsátás csökkentése, hulladékgazdálkodás, esélyegyenlőség).
- **Közvetlen ESG releváns beszállítók átvilágítása:** Meg kell vizsgálni a beszállítói láncot is, de a könnyítések miatt egyelőre kizárólag a nagyvállalatnak minősülő beszállítóktól kérhető be ilyen adat.
- **Panaszkezelési rendszer:** Biztosítani kell egy belső/külső csatornát, ahol a munkavállalók vagy külső partnerek bejelenthetik az ESG-szabályszegéseket vagy emberi jogi/környezeti visszaosságokat.
- **ESG adatszolgáltatási kötelezettség teljesítése:** Az üzleti év zárását követő fél éven belül el kell készíteni az ESG beszámolót. Ez tartalmazza a cég fenntarthatósági mutatóit, az elért eredményeket és a feltárt kockázatokat





# ESG ÁTVILÁGÍTÁSI KRITÉRIUMOK



## Kockázatkezelési rendszer kidolgozása:

- **Hatékonyak** tekinthetők azok az intézkedések, amelyek lehetővé teszik a **lényeges, káros** hatással járó társadalmi felelősségvállalási és környezeti kockázatok **azonosítását** és **kezelését**, valamint a társadalmi felelősségvállalással vagy környezetvédelemmel kapcsolatos **kötelezettségszegések megelőzését**, megszüntetését vagy mértékének minimalizálását, ha a vállalkozás ezeket maga okozta, vagy hozzájárult azokhoz az ellátási láncban belül.
- A kockázatelemzést **legalább** 12 havi gyakorisággal, valamint eseti jelleggel akkor kell elvégeznie, ha a vállalkozásnak az ellátási láncban jelentősen megváltozott vagy jelentősen bővülő kockázati helyzettel kell számolnia, ideértve különösen új termékek, projektek bevezetését, valamint új üzleti ágban való részvételt.
- A kockázatkezelési rendszer folyamatai:
  - A kockázatkezelési rendszer felállítása és felülvizsgálata
  - A kockázatkezelési rendszer dokumentált és folyamatos működtetése
  - A kockázatkezelési rendszer hatékonyságának a működtetés során történő folyamatos mérése, tapasztalatainak gyűjtése

## Milyen kockázatokat értünk ESG kockázat alatt?

- környezeti kockázat
- társadalmi felelősségvállalás körében felmerülő kockázat: pl. az alapjogok tiszteletben nem tartása, a családok támogatásának hiánya
- vállalatirányítási kockázat: pl. a pénzmosás, a vesztegetés és a korrupció elleni intézkedések hiánya



# ESG ÁTVILÁGÍTÁSI KRITÉRIUMOK



## Belső felelősségvállalási stratégia:

A belső felelősségvállalási stratégia és rendszer kialakítása az első kulcsfontosságú lépés, mert biztosítja az ESG célok hiteles és hatékony megvalósítását.

Milyen szempontokra figyeljünk?

- Hitelesség és transzparencia: a vállalatnak bizonyítania kell tudni, hogy az ESG-vel kapcsolatos vállalásai valóban érvényesülnek a mindennapi működésben. Egy jól kidolgozott belső rendszer segít abban, hogy az ESG adatok pontosak, ellenőrizhetők és auditálhatók legyenek.
- Kockázatkezelés és jogszabályi megfelelés: segít a vállalatnak a jogszabályi megfelelés biztosításában, minimalizálva az esetleges pénzügyi vagy reputációs kockázatokat.
- Belső kultúra és munkavállalói elköteleződés: versenyelőnyhöz juthatnak a munkavállalói lojalitás és elégedettség növelése révén.
- Befektetői és üzleti bizalom növelése: amennyiben az ESG stratégia nem csupán kommunikációs eszköz, hanem valódi üzleti értéket teremtő folyamat.
- ESG teljesítmény folyamatos javítására: az ESG mutatók folyamatos nyomon követését és optimalizálását teszi lehetővé. A vállalatok időben reagálhatnak a piaci és szabályozási változásokra, valamint fejleszthetik fenntarthatósági stratégiájukat.





# ESG ÁTVILÁGÍTÁSI KRITÉRIUMOK



## Közvetlen ESG releváns beszállítók átvilágításának elvei:

- A vállalkozásoknak és szállítóikkal konstruktív együttműködésére kell törekedniük, nem pedig egyoldalú követelésekre.
- A vállalkozásnak célszerű már az adatkörök feltérképezésekor azonosítania a közvetlen szállítói tekintetében azt, hogy a méret és földrajzi elhelyezkedés alapján milyen tartalmú és számosságú kérdéseket tehet fel.
- A kötelezett vállalkozások az SZTFH rendelet 1. mellékletében található és minden szükséges információra kiterjedő kérdőívet küldik ki a beszállítóiknak.
- Figyelembe kell venniük a kockázatelemzésük eredményeit, amikor információkat kérnek a közvetlen szállítóiktól. Minél részletesebb információval kell rendelkezniük a szállítóikról a kérdőív kiküldését megelőzően.
- Nem elegendő csak a kérdőív kiküldése és az alapján megelőző intézkedés megállapítása. Az ESG törvény alapján a közvetlen beszállítók tekintetében megfelelő – szerződésben rögzített ellenőrzési mechanizmusokat kell bevezetni.

## AJÁNLÁSOK:

- Amennyiben az adatkérések nincsenek megfelelően indokolva, a közvetlen szállítóknak javasolt indoklást kérniük, és csak ennek megérkezése után javasolt átadni a kért adatokat.
- Az átadott adatok vonatkozásában érdemes írásbeli garanciát kérni arról, hogy azokat bizalmasan kezelik majd.





# ESG ÁTVILÁGÍTÁSI KRITÉRIUMOK



## Panaszkezelési rendszer célja:

A panaszkezelési rendszer célja, hogy lehetőséget biztosítson az érintettek számára az esetleges jogsértések, valamint a társadalmi és környezeti felelősségvállalási kötelezettségek megsértésének jelentésére

A gyakorlatban a panaszkezelési eljárásoknak mind az emberi jogi és környezeti kockázatok kezelése, mind pedig a vállalkozás saját üzleti területén és az ellátási láncban belüli jogsértések kezelésében két fontos funkciót kell betölteniük:

- A panaszkezelési eljárások elsősorban **figyelmeztető rendszerként működnek**, lehetővé téve a problémák időben történő felismerését és kezelését, mielőtt azok ténylegesen kifejtenek káros hatásukat.
- A hatékony panaszkezelési eljárások lehetővé teszik a **megfelelő jogorvoslatokhoz való hozzáférést**. Amennyiben olyan információk vagy panaszok érkeznek be, amelyek lehetséges vagy tényleges kötelezettségszegésekre vonatkoznak, és ezek megerősítést nyernek, a vállalkozásnak azonnali intézkedéseket kell tennie a káros hatások megelőzése, megszüntetése vagy minimalizálása érdekében.





# ESG ÁTVILÁGÍTÁSI KRITÉRIUMOK



## Panaszkezelési rendszer :

A vállalkozásoknak írásos formában kell elkészíteniük a panaszkezelési eljárás szabályait, és azokat nyilvánosan és könnyen elérhetővé kell tenniük a honlapon. A szabályoknak a következő információkat kell tartalmazniuk:

- Az eljárás hatálya, illetve a panaszok és információk típusai, amelyekre az eljárás alkalmazható (az eljárásnak minden emberi jogi és környezetvédelmi kockázatra, vagy jogsértésre alkalmazhatónak kell lennie).
- A panaszbejelentési csatornák, amelyeken keresztül információk vagy panaszok nyújthatók be az eljárás során (például telefonszámok és azok elérhetőségi ideje, stb.).
- A panaszkezelési eljárás szakaszainak leírása, amely magában foglalja az egyes eljárási lépések várható időkeretét, valamint azt, hogy a bejelentő személyt mikor és hogyan tájékoztatják az eljárás előrehaladásáról.
- Hogyan garantálja a vállalkozás a hatékony védelmet a hátrányos megkülönböztetés vagy büntetés ellen a panasztevő számára.
- Fontos továbbá annak meghatározása, hogy a beérkezett panasz kezelésének felelőssége az egyes panasztípusokhoz tartozó forgatókönyvek alapján kikhez tartozik a vállalkozáson belül.





# ESG ÁTVILÁGÍTÁSI KRITÉRIUMOK



## ESG adatszolgáltatási kötelezettség teljesítése:

ESG beszámoló tartalmi elemei:

- szervezet neve, adószáma és cégjegyzékszama
- Tartalomjegyzék
- Előszó, bevezető gondolatok, vezetői köszöntő
- A vállalkozás ESG szempontú bemutatása
- A vállalkozás jelentéskészítési gyakorlatának és jelen ESG beszámolója készítésének bemutatása
- A kockázatkezelési rendszer bemutatása
- Környezeti kockázatok azonosítása és kezelése
- Társadalmi kockázatok azonosítása és kezelése
- Vállalatirányítási kockázatok azonosítása és kezelése
- Panaszkezelési eljárás vagy rendszer bemutatása
- A kockázatkezelési rendszer és a jelentéstétel újraértékelésének lehetséges irányai, eredményei, kitűzött célok

Az ESG beszámolót magyar nyelven, elektronikus formában, a 13/2024. (VIII. 15.) SZTFH rendeletben meghatározott tartalmi és formai követelményeknek megfelelően kell elkészíteni, amelyet a vállalkozás vagy az anyavállalat képviselőjére jogosult személy köteles hitelesíteni.





# ESG PDCA ciklusa?

## Az ESG törvény megfeleléshez vezető lépések





# ESG bevezetésének lépései



## 0. Helyzetfelmérés

2027.06.30-ig nem kötelezhetőek ESG adatszolgáltatásra a KKV-k **DE**,

- nagyvállalati partnerek kérhetnek adatot
- bankok, pályázatok ESG-t figyelik

👉 Ezért a cél: "egyszerű, de használható ESG rendszer"

## 1. lépés – ESG állapotfelmérés

Készíts listát, mi az ami ESG releváns lehet a cég életében

- Környezeti (E): energiafogyasztás (villany, gáz, üzemanyag), hulladék (mennyi, hogyan van kezelve), vízfogyasztás (ha releváns)
- Társadalmi (S): dolgozók száma, fluktuáció, munkahelyi balesetek, képzések
- Vállalatirányítás (G): van-e szabályzat (etikai, HR, adatvédelem), van-e felelős vezető

👉 Nem kell tökéletes! Folyamatosan ez fejleszhető.

## 2. lépés – Adatgyűjtés rendszerének kialakítása

Ennek lépései

- Adatok körének meghatározása
- Az adatok elérhetőségének meghatározása
- Adatgyűjtés gyakoriságának meghatározása
- Az adatok összegyűjtésének koordinációjára felelős kijelölése

👉 Cél: "egyszerű és ismételhető legyen"

PÉLDA:

Mutató	Forrás	Gyakoriság
Energia	Számlák, rendszerek	havi
Fluktuáció	HR adatbázis (SAP)	negyedéves
Képzés	HR adatbázis (SAP)	éves



# ESG bevezetésének lépései



## 3. lépés – Célok és KPI-k meghatározása

Ne legyen túl sok és ne a fióknak készítsük

Példák:

- E (3 db): éves energiafogyasztás, hulladék mennyiség, papírfelhasználás
- S (3 db): fluktuáció (%), képzési órák, hiányzás
- G (2–3 db): belső szabályzatok száma, ESG felelős kijelölve (igen/nem)

👉 Tipp: ezekből lehet/kell majd adatokat adni vevőknek vagy egyéb érintett szervezeteknek, pl. banknak

**4. lépés – ESG felelős kijelölése** (nagyobb szervezet esetében mind a 3 területre legyen 1-1 felelős pluszban kijelölve)

Feladata:

- ESG menedzsment rendszer kiépítése és működtetése
- ESG felelősök feladatainak menedzselése, koordinálása (amennyiben szükséges)
- ESG adatgyűjtés és annak koordinálása,
- Kockázatok felmérése, értékelése, javaslatok adása
- Beszállítók ESG szempontú értékelése és a beszállítói kérdések megválaszolása
- ESG célok és Politika javaslat előkészítése
- ESG riport összeállítása



**SZÜNET**





# ESG bevezetésének lépései

ESG Politika elemei



## 5. lépés – **ESG politika megalkotása** (1–2 oldal)

Az ESG politika egy olyan vállalati dokumentum, amely meghatározza, hogy egy szervezet hogyan kezeli a fenntarthatósági és felelős működési kérdéseket.

### Az ESG politika tartalma általában a következő fő elemekből áll

#### 1. Bevezetés és célok

- A vállalat elköteleződése a fenntarthatóság iránt
- Az ESG szerepe a stratégiában
- Mely területekre és szervezeti egységekre vonatkozik

#### 2. Hatály és érintettek (scope & stakeholders)

- Meghatározza, hogy kire és mire érvényes a politika. Ilyen lehet:
  - Munkavállalók, beszállítók, partnerek
  - Földrajzi és szervezeti hatály
  - Érintetti kör (stakeholderek): ügyfelek, befektetők, közösségek

#### 3. Alapelvek és értékek

- Fenntarthatóság
- Átláthatóság
- Etikus működés
- Felelősségvállalás
- Jogszabályi megfelelés



# ESG bevezetésének lépései

ESG Politika elemei



## 4. 🌱 Környezeti (E) vállalások

Lehetséges tartalom:

- Kibocsátáscsökkentési stratégia (CO<sub>2</sub>, energia)
- Körforgásos gazdaság elvei
- Erőforrás-hatékonyság
- Hulladékkezelés

Konkrét vállalások:

- ✓ CO<sub>2</sub>-kibocsátás csökkentése X%-kal adott évig
- ✓ Megújuló energia arányának növelése
- ✓ Papírmentes működésre törekvés
- ✓ Környezetbarát beszállítók előnyben részesítése

## 5. 👥 Társadalmi (S) vállalások

Lehetséges tartalom

- Munkavállalói jóllét és biztonság
- Esélyegyenlőség és diverzitás
- Képzés és fejlesztés
- Ügyfélkapcsolatok és adatvédelem

Konkrét vállalások

- ✓ Diszkriminációmentes munkahely biztosítása
- ✓ Munkavállalói képzések rendszeres biztosítása
- ✓ Munkabiztonsági szabályok betartása, betartatása
- ✓ Ügyféladatok védelme (GDPR megfelelés)
- ✓ Közösségi projektek támogatása



# ESG bevezetésének lépései

ESG Politika elemei



## 6. 🏢 Irányítási (G) vállalások

Lehetséges tartalom:

- Vállalatirányítási struktúra
- Etikai szabályzat
- Kockázatkezelés
- Kontrollmechanizmusok

Konkrét vállalások:

- ✓ Korrupcióellenes politika működtetése
- ✓ Független ellenőrzési folyamatok biztosítása
- ✓ Átlátható pénzügyi beszámolás
- ✓ Visszaélés-bejelentő rendszer (whistleblowing)

## 7. Egyéb általános vállalások:

- ✓ Évente mérjük és nyilvánosságra hozzuk ESG teljesítményünket.
- ✓ Fenntarthatósági jelentés publikálása évente
- ✓ ESG szempontok beépítése a napi működésbe és döntésekbe
- ✓ ESG politika rendszeres frissítése a jogszabályok és célok alapján





# ESG bevezetésének lépései

## Szabályzatok / Kézikönyv



## 6. lépés –Szabályzatok és/vagy Kézikönyv elkészítése

**Célja** az adatgyűjtés, kockázatértékelés, folyamatos fejlesztés és riportálás, stb. keretrendszere egyértelmű és szabályozott keretek között legyen működtetve.

### Miket szükséges szabályozni

1. Célok és KPI-k (mérhetővé teszi az ESG-t):
  - Meghatározása
  - Jóváhagyása
  - Felülvizsgálata
  - Kivel és mi osztható meg?
  - Archiválás
2. Adatok mérése, gyűjtése és elemzése
  - Milyen rendszerekből, milyen adatok
  - Felelőségek
  - Milyen rendszerességgel
  - Adatok értékelése
  - Adatokból riport készítés, jóváhagyás
  - Archiválás





# ESG bevezetésének lépései

Szabályzatok / Kézikönyv



## 3. Környezetirányítási rendszer:

- ESG Riport sablon meghatározása
- Adatvalidálás és ESG Riport elkészítése
- ESG Riport jóváhagyása
- ESG Riport benyújtása, kommunikálása

## 4. HR és társadalmi folyamatok

- toborzás és kiválasztás (esélyegyenlőség)
- képzési programok
- munkavédelmi ellenőrzések
- panaszkezelés (employee grievance process)

## 5. Felülvizsgálat

- Belső felülvizsgálat
- Külső felülvizsgálat
- Vezetőségi átvizsgálás
- Nemmegfelelőségek kezelése





# ESG bevezetésének lépései

Szabályzatok / Kézikönyv



## 6. Kockázatértékelés:

- Kockázatok meghatározása
- Kockázatértékelési módszertan
- Kockázatok Felülvizsgálata
- Kockázatok csökkentésének módszertana

## 7. Beszállítók kezelése

- Beszállítók körének kiválasztása
- Szükséges Beszállítói adatok körének meghatározása
- Beszállítói audit meghatározása
- Beszállítókkal való együttműködés, kommunikáció

## 8. Etikai és visszaélés-kezelési folyamat

- Bejelentések módja
- Kivizsgálásának módszere
- Kezelése, válaszadás módja

## 9. Belső kommunikáció és képzés

- onboarding ESG képzés
- éves tréningek
- belső kampányok



# ESG bevezetésének lépései

Szabályzatok / Kézikönyv



## 10. Éves ESG Riport készítés

- Adatvalidálás és ESG Riport elkészítése
- ESG Riport jóváhagyása
- ESG Riport benyújtása, kommunikálása

## 11. Marketing, Külső Kommunikáció

- Mi a cél?
- Mit és kivel?
- Milyen felületen?
- Hogyan?





## Összefoglalva a szükséges szabályzatok a következők

### **Környezeti szabályzatok**

- Környezetvédelmi szabályzat
- Energiahatékonysági irányelv
- Hulladékgazdálkodási szabályzat
- Fenntartható beszerzési szabályzat

### **Irányítási és etikai szabályzatok**

- Etikai kódex (Code of Conduct)
- Korrupcióellenes szabályzat (Anti-bribery)
- Adatvédelmi (GDPR) szabályzat

### **Társadalmi / HR szabályzatok**

- Esélyegyenlőségi és diverzitási szabályzat
- Munkavédelmi és egészségvédelmi szabályzat
- Képzési és fejlesztési szabályzat
- Távmunka / munkarend szabályzat
- Panaszkezelési szabályzat

### **Kontroll és ellenőrzési szabályok**

- Belső audit szabályzat
- Kockázatkezelési szabályzat
- Whistleblowing (visszaélés-bejelentési) szabályzat

### **ESG specifikus szabályzatok**

- ESG / fenntarthatósági politika
- ESG riportálási szabályzat
- KPI és teljesítménymérési rendszer

# ESG bevezetésének lépései

Szabályzatok / Kézikönyv





# Ki tanúsítja az ESG rendszert?




## **ESG tanúsítók** (magyar rendszer)

Magyarországon az ESG beszámoló tanúsítását külön akkreditált szervezetek végzik

- ✓ ESG tanúsító szervezetek (jogi személyek)
- ✓ Ezeket a Nemzeti Akkreditáló Hatóság (NAH) akkreditálja
- ✓ A működésüket a Szabályozott Tevékenységek Felügyeleti Hatósága (SZTFH) felügyeli

## **Feladatuk**

- Ellenőrzik az ESG beszámoló hitelességét
  - Vizsgálják a vállalat folyamatait, adatgyűjtését, működését
  - Tanúsítják, hogy az ESG rendszer megfelel a jogszabályoknak
-  **Fontos:** ez hasonlít az ISO tanúsításhoz, de kifejezetten ESG-re specializált.





# Gazdasági és egyéb hatásai az ESG rendszernek



**Az ESG hatásai** a következőkben foglalhatók össze:

Finanszírozási előnyök: Az ESG-szemponthoz integráló vállalatok könnyebben és kedvezőbb feltételekkel jutnak banki hitelekhez és tőkéhez, mivel a fenntartható finanszírozás előtérbe került.

Kockázatcsökkentés: A szigorúbb irányítási és környezetvédelmi szabályok révén mérséklődnek a működési, jogi és reputációs kockázatok, ami stabilabbá teszi a vállalatot.

Költségmegtakarítás: Az energiahatékonysági és hulladékcsökkentési intézkedések középtávon jelentős működési költségcsökkenést (OPEX) eredményeznek.

Piaci versenyképesség és növekedés: Az ESG-követelményeknek megfelelő cégek értékesebbnek bizonyulnak a befektetők szemében, és gyakran nagyobb bevételnövekedést érnek el, miközben a fenntartható termékeket kereső ügyfeleket is könnyebben megszerzik.

Adminisztratív terhek: A jelentéstételi kötelezettségek (mint a CSRD vagy a hazai ESG-törvény) kezdetben magas adminisztratív és adatszolgáltatási költségekkel járnak.

Vállalati kultúra: Hozzájárulhat a pozitív vállalati kultúra kialakításához és fenntartásához.

Jövőbeli kötelezettségek: Elősegítheti a zökkenőmentes átállást és felkészülést a jövőbeli ESG kötelezettségekre.





**Szécsény Julianna  
Viktória**

Ügyvezető/ energetikai mérnök

Phone / +36-20-211-3356

Email / [juliannaszecseny@gmail.com](mailto:juliannaszecseny@gmail.com)

Web / [Linkedin](#)

**KÖSZÖNÖM A  
FIGYELMET**





ISO 9000 FÓRUM Egyesület

# Legyen tagunk!

- Kedvezményes részvétel a Nemzeti Minőségügyi Konferencián
- Ingyenes részvétel céglátogatásokon
- Szakmai tudás megosztás, tanácsadás a tagok között
- Közvetlen kapcsolatépítés a minőség iránt elkötelezett szakemberekkel
- Szakmai elismerés és láthatóság a legfontosabb hazai fórumokon, weblapunkon
- Inspiráló, támogató közösség, amelyben minden tag számít



+36 30 161 7152



[info@isoforum.hu](mailto:info@isoforum.hu)



[isoforum.hu](http://isoforum.hu)



**ISO  
FÓRUM**