



Control

TANÁCSADÁS
AUDITÁLÁS

ISO 9001

ISO 14001

ISO 50001

www.controllrt.hu

ÚJ KIHÍVÁSOK ÉS MEGOLDÁSOK AZ INTEGRÁLT MENEDZSMENT RENDSZEREK ALKALMAZÁSÁBAN

Előadó: Kormány Tamás vezérigazgató



MI AZ ÜZLETI SIKER(ÜNK) TITKA?

Megváltottattuk a cégvezetés (önkormányzati
/ hivatali / minisztériumi vezetés)

ÉRTÉKRENDJÉT!



CONTROLL
Holding Tanácsadó Zrt.

MENT EZ MAGÁTÓL, VAGY...?

... nem ment, mert:

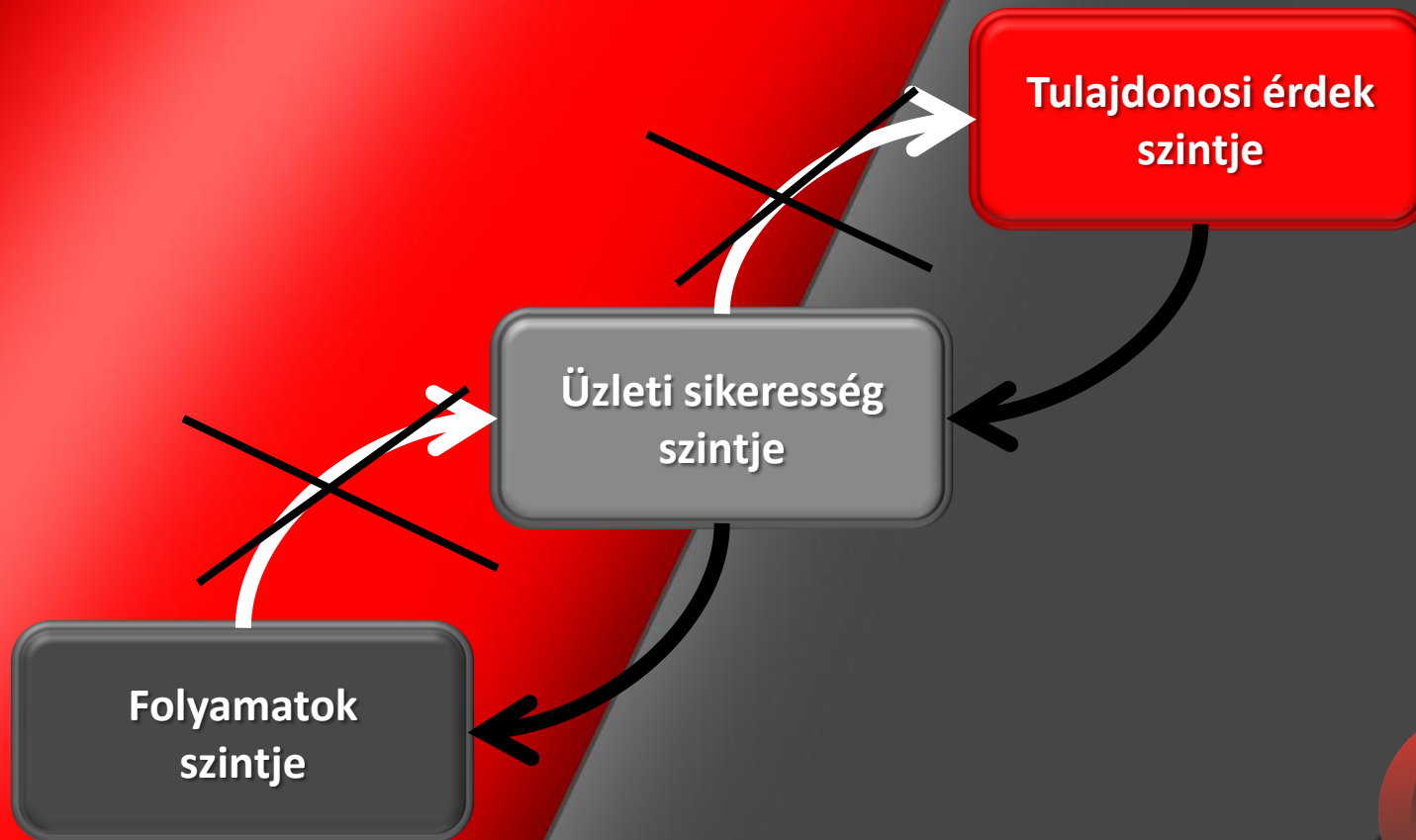
- hagyományos vezetés elméleti eszközöket használtak,
- nem mertek új alapokat építeni a K+F, beszerzés, HR, szervezeti működés folyamatában.

... sikerült változtatni, mert:

- jó tanácsadókat fogadtak fel,
- elhitték, létezik jobb működés az előző években megszokotthoz képest,
- mertek másoktól és a tanácsadótól tanulni.



MI A MÁSKÉNT GONDOLKODÁSUNK ALAPJA?



CONTROLL
Holding Tanácsadó Zrt.

INTEGRÁLT MENEDZSMENT RENDSZEREK KIALAKÍTÁSA A CONTROLL ZRT. KONCEPCIÓJA ALAPJÁN I.

➤ A TULAJDONOSI ÉRDEK SZINTJE:

- fenntarthatósági, felelősségvállalási stratégia kidolgozása,
- gazdasági, környezeti, energetikai, biztonsági, HR, társadalmi hatások számszerűsítése, a Valós Érték meghatározása,
- nemzetközi és hazai benchmark vizsgálatok elvégzése,
- ügyfél – beszállítók – akvizíciók fenntarthatósági átvilágítása,
- demográfiai trendek térség – város – település szintű elemzése.



INTEGRÁLT MENEDZSMENT RENDSZEREK KIALAKÍTÁSA A CONTROLL ZRT. KONCEPCIÓJA ALAPJÁN II.

➤ AZ ÜZLETI SIKERESSÉG SZINTJE:

- vállalati (önkormányzati) stratégia kidolgozása,
- stratégia teljesítménymérő rendszerek megalkotása,
- költségcsökkentési, hatékonyságfejlesztési programok kidolgozása,
- jelentési, kontrolling folyamatok újragondolása,
- pénzügyi tervezési folyamatok évekre / hónapokra vonatkozó alapadatainak előállítása,
- kereskedelmi és értékesítési csatornák újragondolása.



INTEGRÁLT MENEDZSMENT RENDSZEREK KIALAKÍTÁSA A CONTROLL ZRT. KONCEPCIÓJA ALAPJÁN III.

➤ A FOLYAMATOK SZINTJE:

- ISO 9001, ISO 14001, ISO 50001, ...,
- üzleti modellhez illeszkedő kockázatkezelési struktúra kidolgozása,
- értékteremtő folyamatok beazonosítása, tervezése, összehangolása, végrehajtása, utánkövetése,
- szervezeti egységek kapacitásának, képességeinek és anyagi, technológiai erőforrásainak elemzése.



HOGYAN TOVÁBB? MIT LÁTUNK A JÖVŐBŐL?

- Folyamatosan egyszerűsödő, átlátható INTEGRÁLT IRÁNYÍTÁSI RENDSZEREK térnyerése,
- egyre kevesebb lesz az auditált irányítási rendszer, egyre több lesz a működő, értékteremtő rendszer,
- IIR-ek működésük során magukba foglalnak mindent, ami a teljes tulajdonosi kör értékrendjéhez és érdekköréhez kapcsolódik.





Control

TANÁCSADÁS
AUDITÁLÁS

ISO 9001

ISO 14001

ISO 50001

www.controllrt.hu