



Célok, folyamatok, emberek

Purpose, Process, People (3P)

Egy lean transzformáció sikertényezői és buktatói

Molnár Szabolcs

Lean Enterprise Institute Hungary
elnök, alapító

A lean korszakai

1935 – 1975

Feltalálás / fejlesztés

A lean korszakai

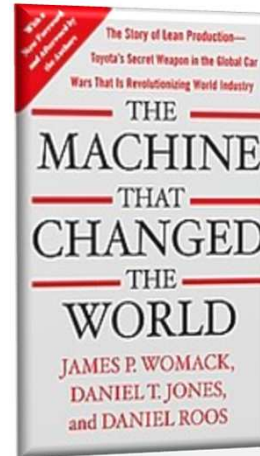
1975 – 1990

Globális elterjedés

MIT – Nemzetközi Gépjárműprogram



James P. Womack



Daniel T. Jones



Lean Enterprise Institute, Inc. (LEI)



James P. Womack



- 1997
- Székhely: Cambridge, Massachusetts (USA)

Lean Global Network (LGN) - 2007



LGN - 6 kontinensen, 18 tagszervezet

Lean Enterprise Institute Hungary - 2011



Nonprofit, közhasznú egyesület

Célunk, hogy minden lean iránt érdeklődő **hiteles és megbízható** forrásból találjon megfelelő tudást, szakirodalmat, gyakorlati fórumot a lean témakörében, magyar nyelven.

Vállalati tagjaink



ALEXOVICS



Audi
Hungaria



avis budget group



BOSCH



Coloplast



Color Pack

Continental

DELPHI



Eissmann
Group Automotive

ELMŰ • ÉMÁSZ
TÁRSASÁGCSOPORT

e-on



Fundamenta
Lakáskassza Alap, amelyre építhet

GE Healthcare



GRUNDFOS

JABIL



legrand

LEXMARK



Lufthansa Systems



MorganAM&T

NATIONAL INSTRUMENTS



NCR

nemak

THE
ONLINET
GROUP



Raiffeisen
BANK

Remy

SANMINA



SCHWARZMÜLLER
INTELLIGENTE FAHRZEUGE

sematic

VELUX

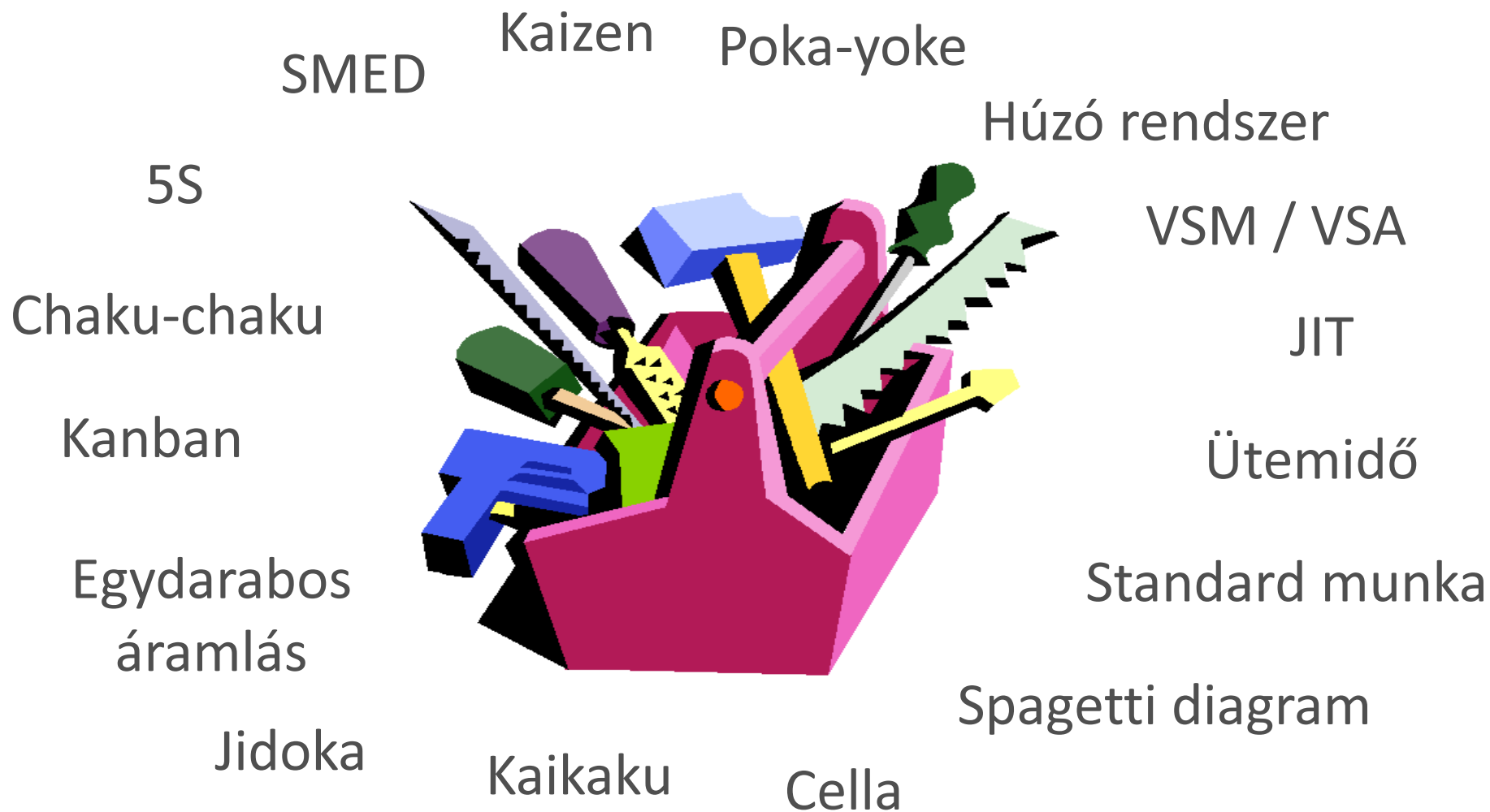
vodafone

A lean korszakai

1990 – 2005

Eszközök kora

Eszközök kora



A lean korszakai

2005 – napjainkig

Menedzsment és teljes szervezeti
átalakulás

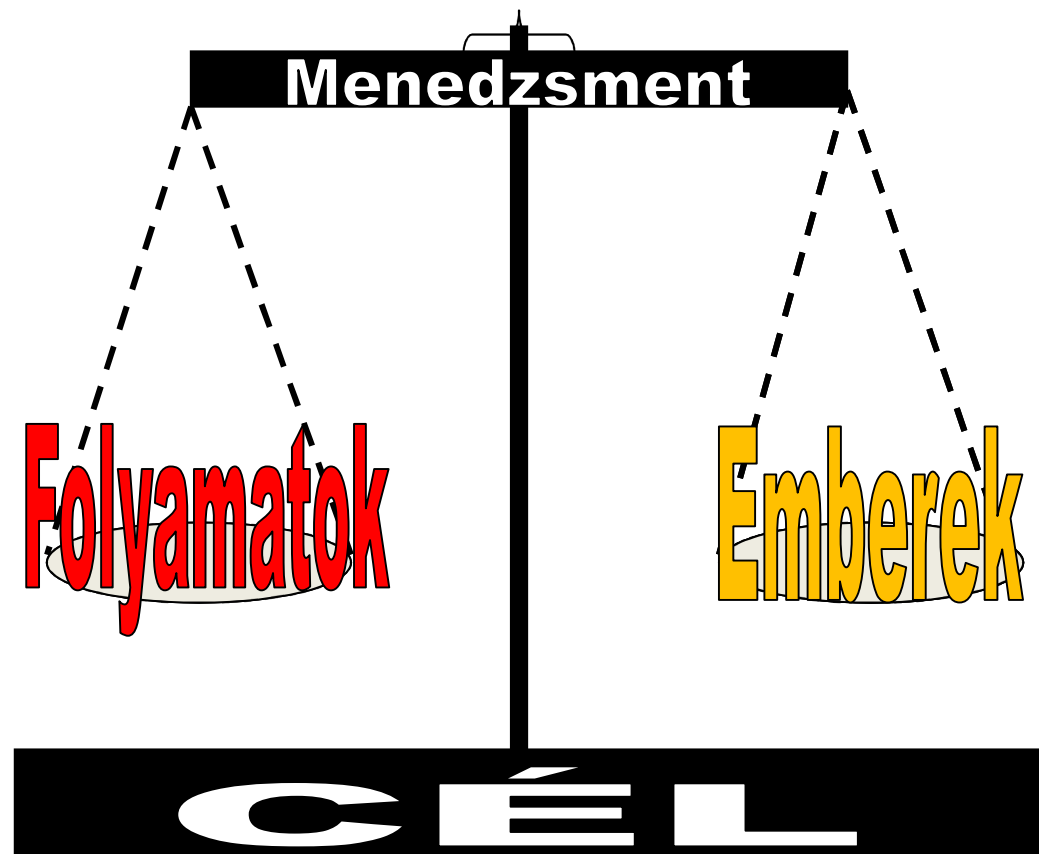
Lean definíció

Emberek, folyamatok és rendszerek fejlesztése, a vevői igények teljesítése érdekében, a lehető legkevesebb erőforrás felhasználásával.

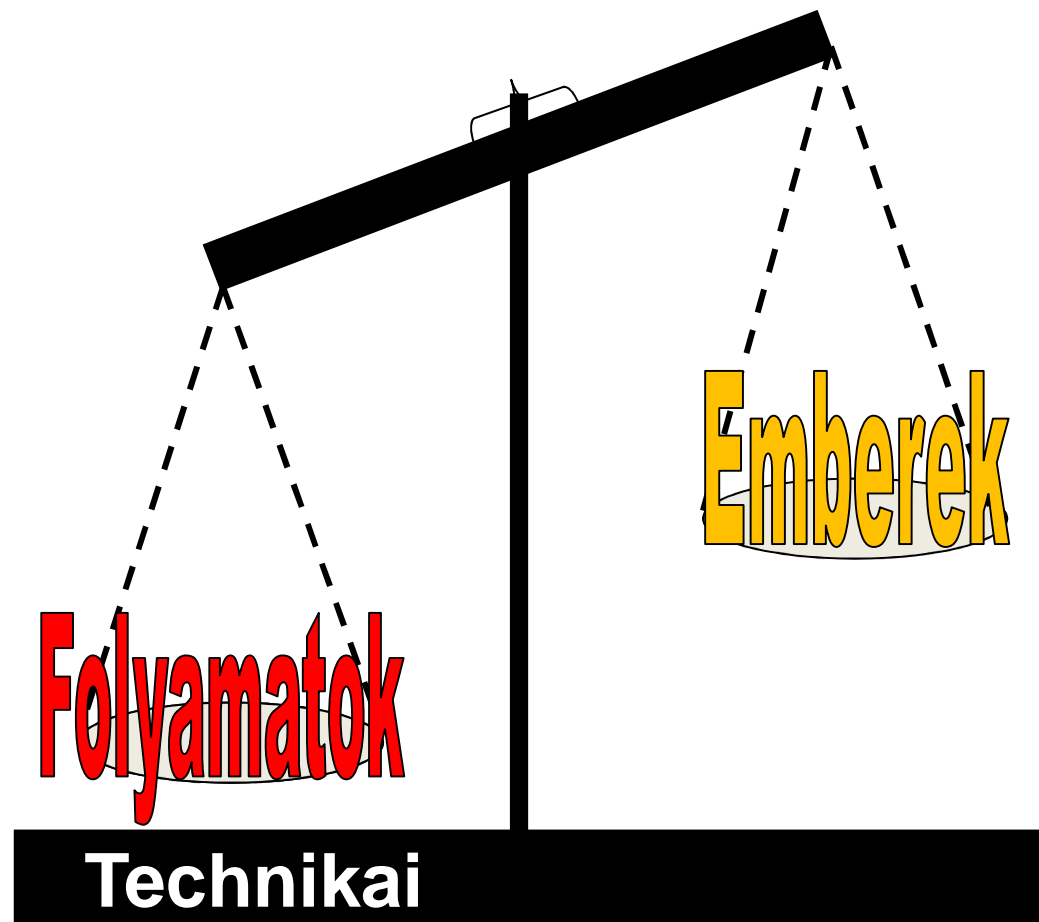
John Shook, elnök & CEO

Lean Enterprise Institute, Inc.

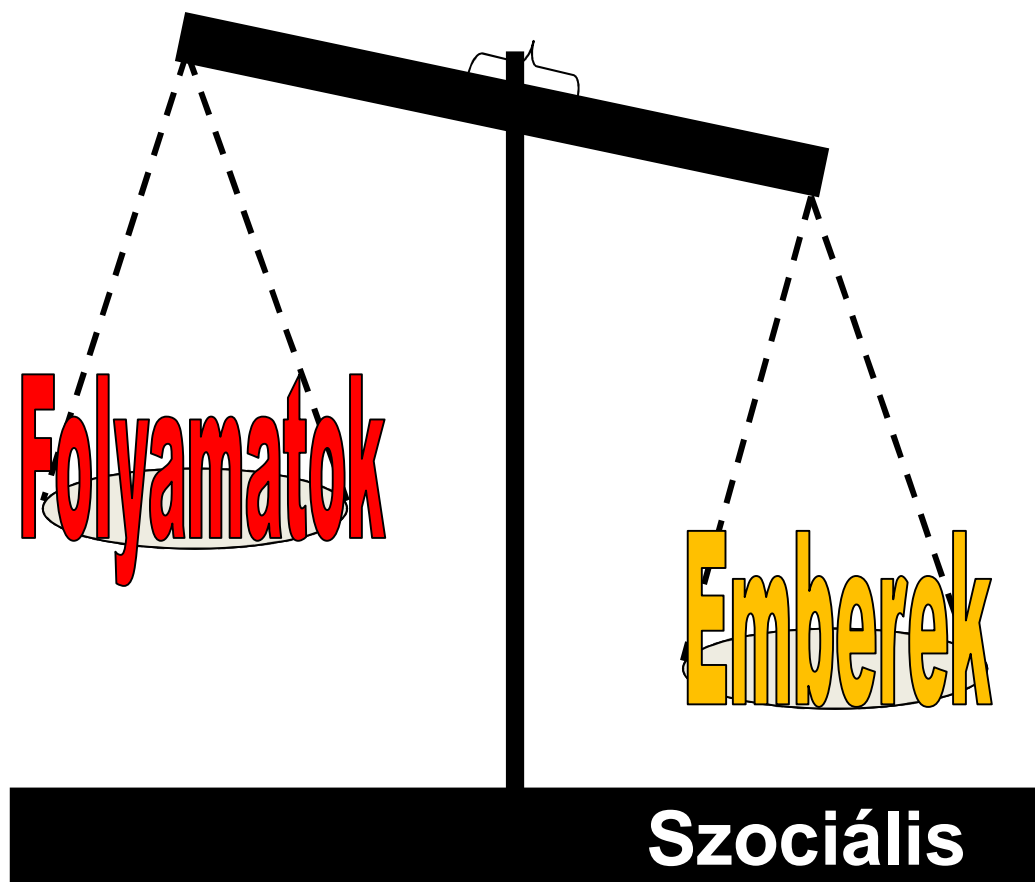
Célok, Folyamatok, Emberek



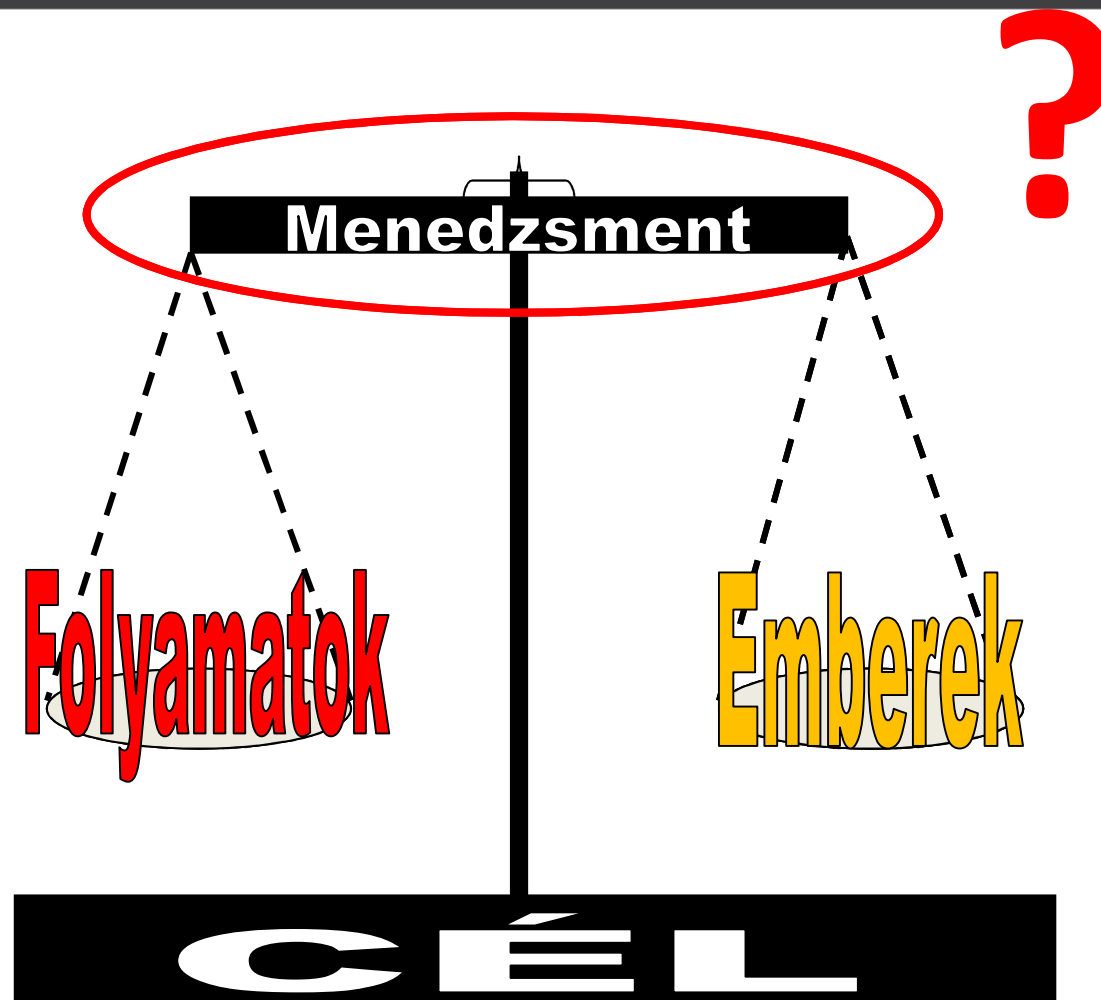
Lean Transzformáció



Lean Transzformáció

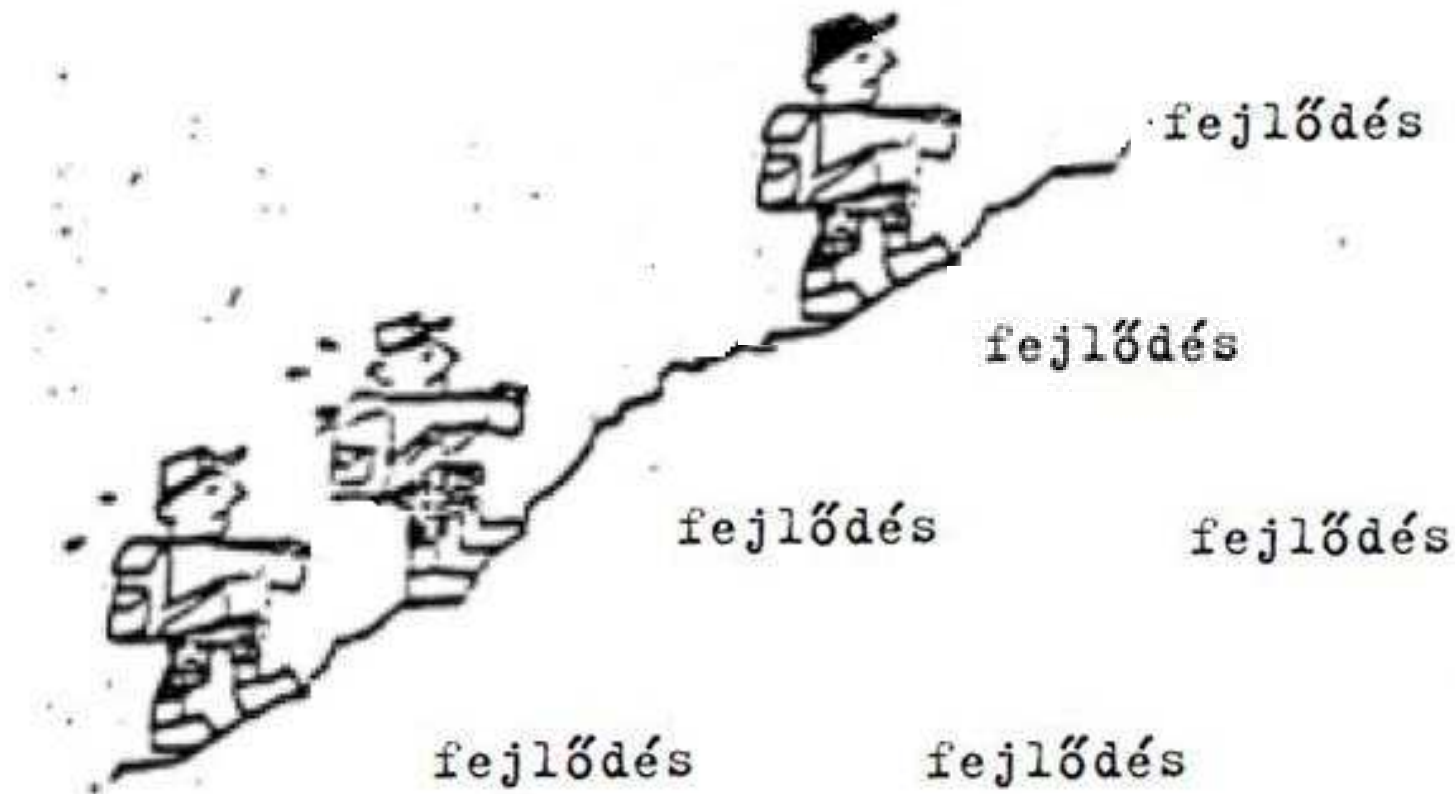


Célok, Folyamatok, Emberek



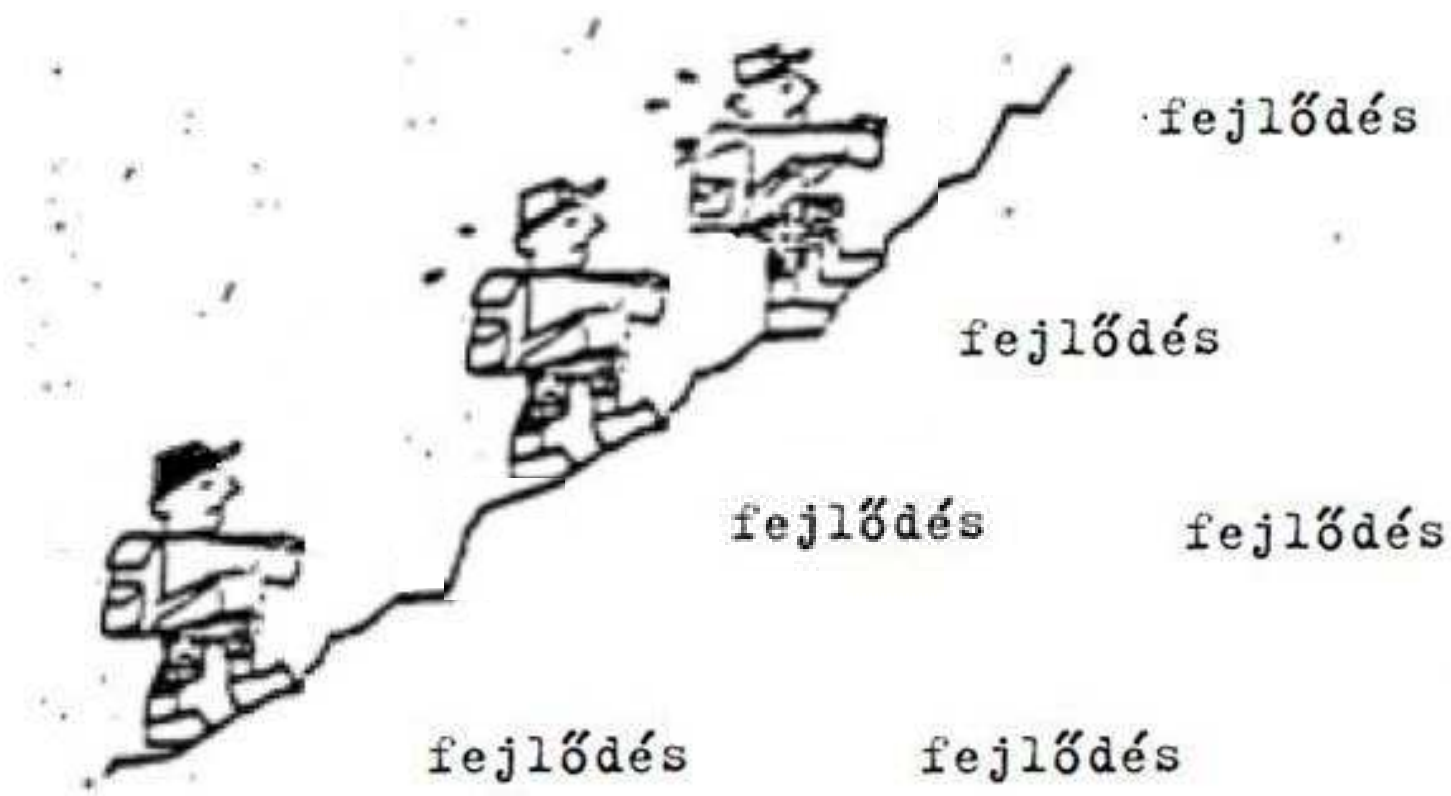
„Utásítás, ellenőrzés”

ÉN döntök! Utánam!



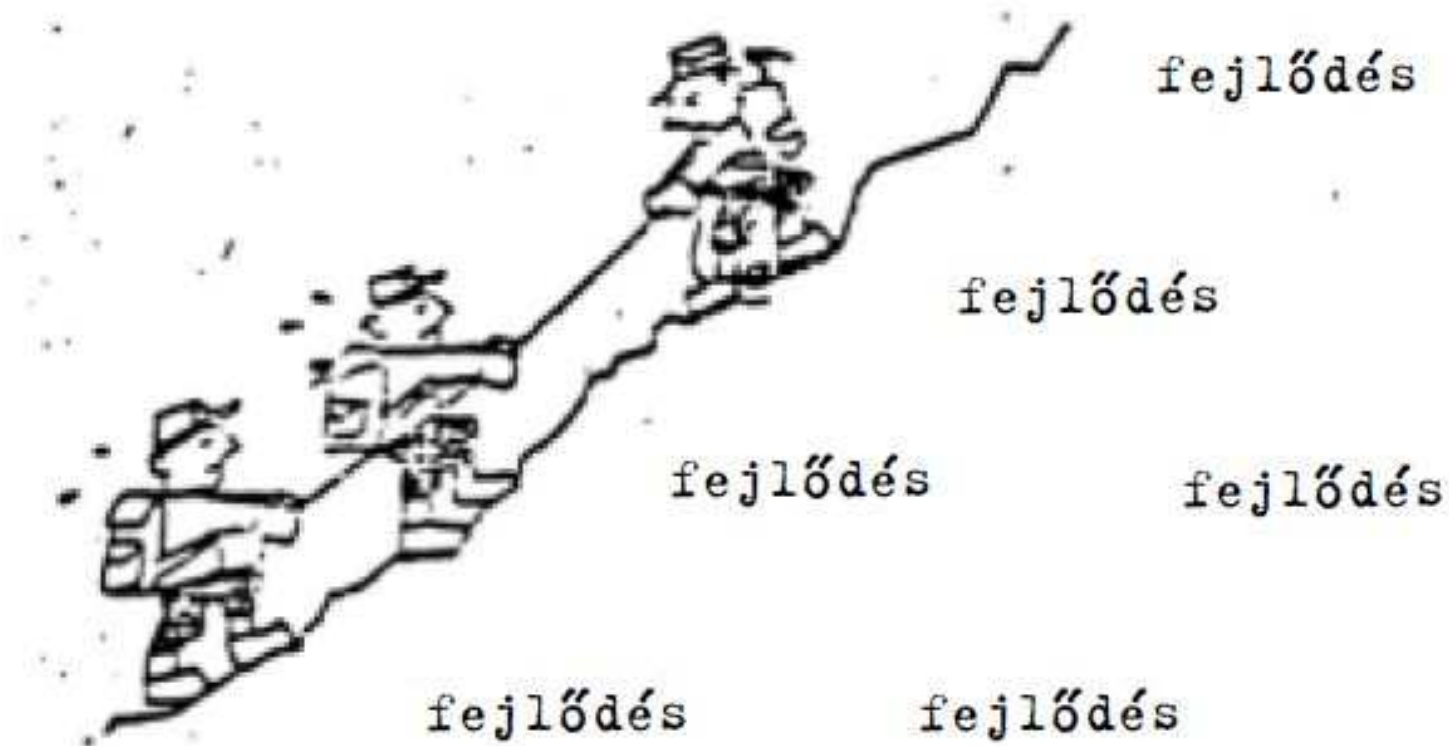
„Empowerment?”

MenjeteK csak! Ahogy gondoljátok!



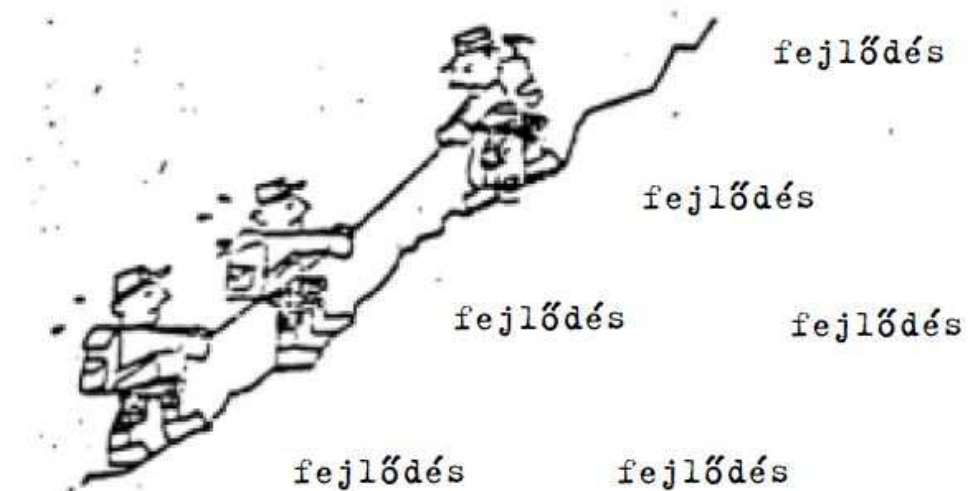
A lean menedzser kihívása

Valódi problémamegoldók fejlesztése
- miközben a feladatok is teljesülnek!

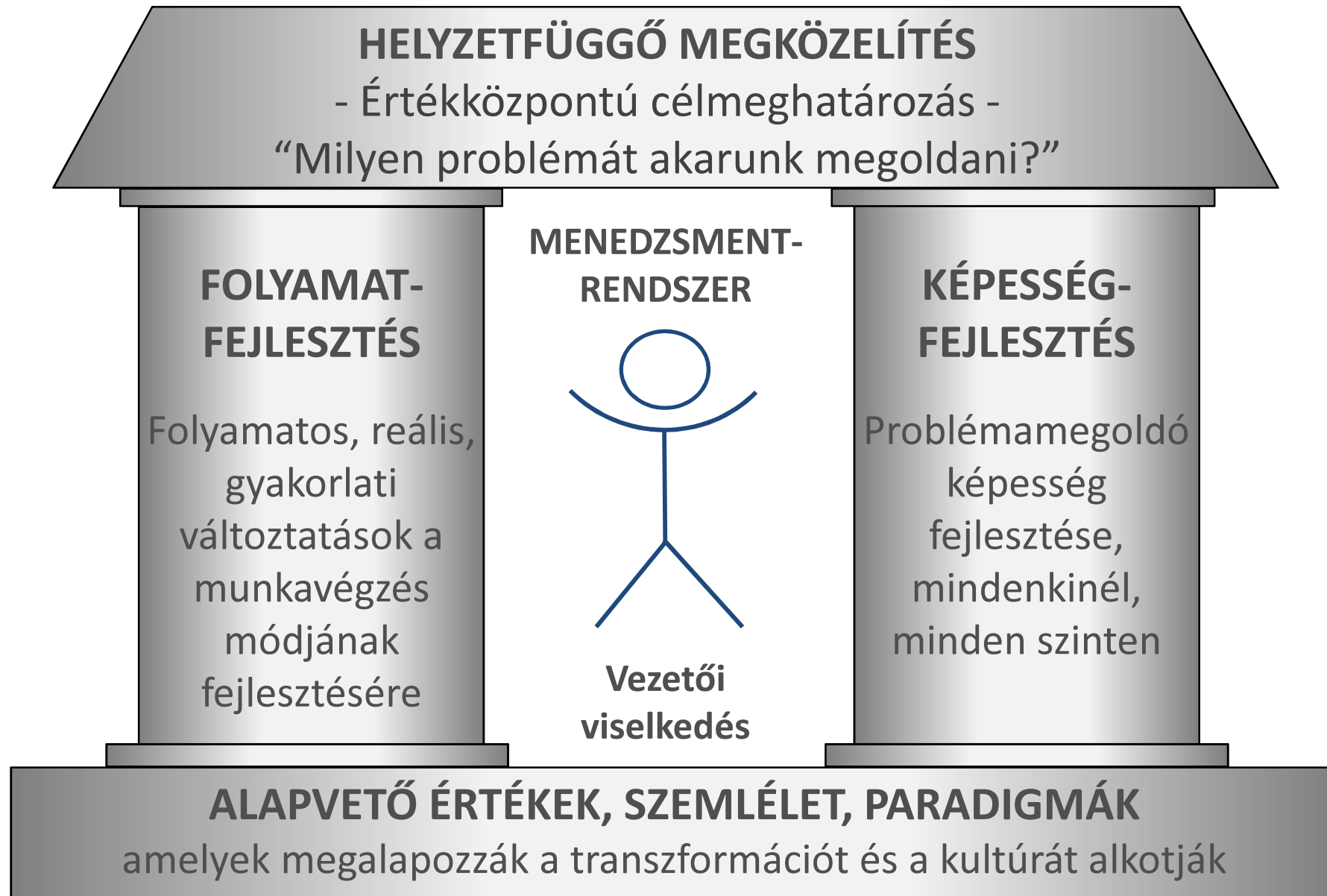


Vezető = coach

„A lean menedzsment nem arról szól, hogy helyes válaszokat adjunk – hanem arról, hogy a megfelelő kérdéseket tegyük fel.”



LEI Lean Transzformációs Keretrendszer





Célok, folyamatok, emberek

Purpose, Process, People (3P)

Egy lean transzformáció sikertényezői és buktatói

Molnár Szabolcs

Lean Enterprise Institute Hungary
elnök, alapító